

انترناشيونال

انترناشيونال

NET
International

مجلة اقتصادية دورية دولية خاصة
تخصص في المدن اشهرها
وتوزع في جميع انحاء العالم

2007

❖ النقل البري في مصر ونظرة واقعية للمستقبل
❖ اللوجستيات وإدارة سلسلة التوريد في امواني
❖ ملتقى القاهرة للإستثمار

❖ تطور أسعار بناء السفن في العالم
❖ ماذا تعرف عن منظمة التجارة العالمية
❖ تأثير التقدم العلمي والتكنولوجي على تطوير الأسلحة
والمعدات البحرية وتطبيقاتها

مصر للطيران للخطوط الجوية

ميونخ

رحلات اسبوعيا
الثلاثاء-الجمعة-السبت-الاحد

بالاضافة الى رحلتنا المنتظمة

القاهرة / فرانكفورت يومياً
الغردقة / فرانكفورت كل يوم سبت
القاهرة / دوسلدورف الجمعة و السبت
القاهرة / برلين الثلاثاء و السبت

مزيد من المعلومات اتصل الان

٠٩٠٠٧٠٠٠٠ سعر الدقيقة ٥٠ قرشاً

أو ١٧١٧ سعر الدقيقة جلية واحد

أو بوكيلك السياحي

www.egyptair.com





مجلة إقتصادية دورية دولية شاملة
Periodical International Economic Magazine

AS&A Publishing Limited
Registration No. 04761267
Camden Road, Camden Town
London NW1 9DR DX:
57074 Camden town

مستشار التحرير

عاصم السيد أحمد

رئيس التحرير

معيد عبد المنعم هيد

المستشار القانوني

المستشار محمد محمود بدر

الحامي بالنقش

عشر ف التحرير

عبد السلام السيد أحمد

مدى التحرير

نشا الديعي

مكرير التحرير

محمد البتعاوي

المكاتب والمراسلون

جمهورية مصر العربية

القاهرة: 02-0122586455 Tel.

إسكندرية: 03-024275117 Telefax.

العنوان: 51 ش فيكتور عمانويل - سموحة

الدور الرابع شقة 19 الإسكندرية

E-mail: international_p_e_m@yahoo.co.uk

أسرة التحرير

* ريان أحمد بدوي (02) 0123184320 (+2)

* السيد عبد الجيد السيد (02) 0124183204 (+2)

* جيهان عبد الصمد (02) 0126638978 (+2)

* سناء كمال (02) 0107460784 (+2)

* شرين جلال (02) 0106929403 (+2)

* صفاء القلاوي (02) 0103954631 (+2)

* عبد الرحيم مصطفى (02) 0124614924 (+2)

* ميادة محمود (02) 0122833584 (+2)

* ياسمين عبد المجيد (02) 0129077337 (+2)

سوريا

* ريان/ رامي تحوف

محمول 0096394231001

0096394239440

0096343714536

فاكس

* السعودية - جدة

تليفون: (02) - (966) (+966)

فاكس: (02) - (966) (+966)

كندا

* شريف صلاح مختار

تليفون: 4167250912 +1

توزع في جميع أنحاء العالم

ولنا كلمة

بقلم مستشار التحرير

القمة الخليجية السابعة والعشرين

عقد وزراء دول مجلس وزراء التعاون الخليجي بالرياض اجتماعاتهم حيث تم تحديد مشروع جدول أعمال القمة الخليجية السابعة والعشرين التي استضافتها المملكة العربية السعودية بالرياض برئاسة خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز.

وقد أعلن الأمير سعود الفيصل وزير الخارجية السعودي في الاجتماعات التمهيدية أن التركيز في جدول أعمال القمة سيكون على مواجهة المخاطر الإقليمية في الخليج وخاصة العراق وإيران وفلسطين ولبنان والسودان. كما أكد عبد الرحمن العطية أمين عام مجلس التعاون الخليجي أنه سيتم مناقشة اقتراحا للربط المائي بين دول مجلس التعاون الخليجي الست وإنشاء خط سكك حديد، ومتابعة عملية الإتحاد الجمركي والسوق الخليجية المشتركة، والعملية الموحدة التي من المتوقع صدورها عام 2010، كما سيتم إضافة إنجازات جديدة لمسيرة مجلس التعاون الخليجي بما يعود بالنفع والخير على المنطقة كلها.

وقد استعرض وزراء الخارجية نتائج الموضوعات التي قامت بدراستها الهيئة الإستشارية، وتقارير المتابعة التي أعدتها الأمانة العامة، والإنجازات التي تحققت بين قمتي أبو ظبي والرياض، وما يواجهه مسيرة التعاون الخليجي من صعوبات.

القمة

أكد الملك حمد بن عيسى آل خليفة ملك البحرين في كلمته أمام القمة الخليجية أهمية إنقاذها لمواجهة التطورات الراهنة، وتقديم تحديث مستوى آليات العمل في المجلس، ومواكبة متطلبات المستقبل على جميع المسارات وبخاصة المسار الاقتصادي. وقد أصدر قادة وزعماء مجلس التعاون الخليجي في النهاية بيانهم الختامي الذي من أهم ما تضمنه:

* موازنة لبنان سياسياً واقتصادياً، وإعادة التعمير، والترحيب بمؤتمر "باريس 3" الذي سيديم لبنان العام القادم، هذا بجانب وحدة الصف اللبناني، وتعزيز الأمن والاستقرار.

* التأكيد على ضرورة إحترام وحدة وسيادة العراق وهويته ورفض دعوى تجزئته.

* الإستنكار الشديد وإدانة الاعتداءات الإسرائيلية على الشعب الفلسطيني، وإرتكاب إبشع المجازر الوحشية التي تودي بالآلاف المدنيين من الأطفال والشيوخ والنساء، ووقوف دول الخليج إلى جانب الأشقاء الفلسطينيين، ودعوة المجتمع الدولي للتحرك لإيقاف تلك الاعتداءات الإسرائيلية المنكرة، ودعوة القادة الفلسطينيين إلى بذل المزيد من الجهد لتعزيز الوفاق الفلسطيني، والإسراع في تشكيل حكومة وحدة وطنية فلسطينية.

* التأكيد على أن السلام في الشرق الأوسط الشامل والعالدي لن يتحقق إلا بعد قيام الدولة الفلسطينية المستقلة وعاصمتها القدس الشريف، وإنسحاب إسرائيل من الجولان السوري المحتل.

* ضرورة التوصل إلى حل سلمي لأزمة الملف النووي الإيراني، وحث إيران على مواصلة التعاون الكامل والحوار الدولي مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية في هذا الشأن.

* المطالبة بإخلاء منطقة الشرق الأوسط من جميع أسلحة الدمار الشامل بما فيها منطقة الخليج، والإقرار بحق دول المنطقة في إمتلاك الخبرة في مجال الطاقة الذرية للأغراض السلمية.

* التأكيد على دعم حق دولة الإمارات العربية في إستعادة سيادتها على مياهها الإقليمية وجزرها الثلاث طلب الكبرى، وطلب الصغرى وأبو موسى التي لازالت تحتلها إيران.

* لا أحد يتكلم أن مجلس التعاون الخليجي ينجح في تحقيق طموحاته، وأمان شعوبه التي من أهمها توفير حقوق المواطنة الخليجية، وحرية التنقل والبطاقة الذكية بين دوله الست، والعضاف على ما تحقق من إنجازات.

إننا نتمنى أن تتحقق جامعة الدول العربية حقوق المواطنة لأبناء الدول التي ننتمى إليها بدلاً من إنشائها بالأساليب السياسية التي لم تتمكن من حلها حتى الآن وعلى رأسها قضايا فلسطين والعراق ولبنان والسودان والصومال.

عاصم السيد أحمد

مستشار التحرير

دوريات



0096394231001
0096394239440
0096343714536

الطلبات المنشورة لا تعبر بالضرورة عن رأي المجلة وإنما تعبر عن آراء مكاتبها وجميع إعادة النشر مع الإذن من الناشر.

من أجل الشركات الراغبة في تحقيق انتشار واسع وزيادة مبيعاتها بالدولة لاقتبال لتجسس مساحة الإعلان



**MINISTRY OF INVESTMENT
HOLDING COMPANY FOR MARITIME
AND LAND TRANSPORT**



ISPS

PSCCHC is one of the leading companies operating in Port Said port and the Middle East region in the field of containers and cargo handling. It was established since more than 30 years to fulfill the following objectives .

Render best services and facilities to container vessels.

Provide safe container & cargo handling with minimum cost and flexible tariff.

Developing operation and terminal facilities by using most up-dated technology.

Increasing handling productivity year after year until it reached more than 800,000 teus in 2004/2005.

CONTAINER HANDLING ACTIVITY

Terminal area: 435000m²

Planned annual capacity: 700,000 TEU.

Equipment: 7 Gantry Cranes.

2 Mobile Cranes.

6 Transtainer (RTG).

34 Reach Stacker.

47 Tractors & Semi-trailers.

Inland terminal area: 50000m²

Terminal capacity: 6000 TEU

LCL store 2000m²

CARGO HANDLING ACTIVITY

Loading/discharging, storing & transporting bulk grains & all types of general cargo .

WEB: www.pscchc.com **E-MAIL:** info@pscchc.com

Mostafa Kamel & Azmy Street , port said Port Authority

Building , 6 floor

Tel:- 002 066 3237151 / 002 066 3235862 Fax : 002 066 3339347 /

002 066 3220419 P.O.Box : 1239

PORT SAID CONTAINER & CARGO HANDLING COMPANY



MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY

www.mscegypt.com



Daring to be different

Hot Line 19673 (19 MSC)

Head Office: 55 Sultan Hussein St.

Tel: +203 48 55 001 (9 lines)

Fax: +203 48 55 002



Royal Logistics

رويال للخدمات اللوجستية

رائدة فى النقل الدولى واللوجستيات
LEADING IN FORWARDING AND LOGISTICS



عزيزى المستورع ... عزيزى المصدر
إذا كنت تفكر فى أفضل المرق التى تنجزها أعمالك مع العالم الخارجى
... من فضلك توقف فوراً عن التفكير

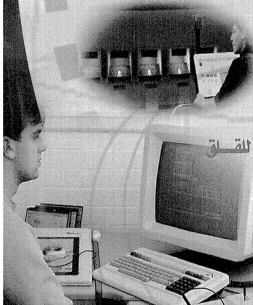
... فخير الشحن الدولى يتحدثون

رويال للخدمات اللوجستية ولدت عملاقة وبدأت من حيث إنتهى الآخرون (التميز له حدود و تميزنا بلا حدود)

- فريق عمل متخصص ومدرّب فى جميع أنشطة الشحن الدولى وفق أحدث المعايير العالمية
- أكبر شبكة نهايات طرفية متصلة بالدوائر الجمركية على مستوى الجمهورية
- أكبر شبكة وكلاء تغطى جميع أنحاء العالم
- خدمات الشحن الدولى من وإلى أى مكان فى العالم بحراً وجواً
- المشروعات - الأتمتة الشخصية - المعارض - التخزين والتوزيع
- خدمات النقل البرى من وإلى جميع أنحاء الجمهورية
- التخليص الجمركى من وإلى جميع الموانئ المصرية (بحرى وجوى)
- تغطية الشحنات تأمينياً من الباب إلى الباب
- الفحص المسبق عن السلع الصناعية

معنا ... وداعاً للتأخير ... وداعاً للقلاق

مكتب القاهرة : ٢٩ ش فريد - هليوبوليس - القاهرة - مصر
ت: ٤١٩٩٩٤٣ - ٤١٨٤٤٣٣ - ٤١٨٤٣٨٣ - ٢٠٢ - ٤١٨٤٨٧٧ - ٢٠٢
مكتب الاسكندرية : ١٠ المتحف الرومانى - المسلة - الدور الثانى
ت: ٤٢٨٨٩٥٢ - ٤٢٨٨٩٥٢ - ٢٠٣ - ٤٨٧٧٧٩٢ - ٢٠٣
مكتب ميناء الاسكندرية - العينة - السويس
ت: ٢٧١٠٢١٩ - ٢٧١٠٢١٩ - ٢٠٣ - ٢٧١٠٢١٩ - ٢٠٣
مكتب بورسعيد : ٢١١ ش الجبرتي - بورسعيد - مصر
ت: ٢٣٥٢٩٤٠ - ٢٣٥٢٩٤٠ - ٢٠٦ - ٢٣٥٢٩٤٠ - ٢٠٦
مكتب مطار القاهرة : مطار القاهرة الدولى - مركز التصدير الدولى - مكتب رقم ٢٠٤
ت: ٢٦٧١٤٨٨ - ٢٦٧١٤٨٨ - ٢٠٢ - ٢٦٧١٤٨٨ - ٢٠٢



بيان البضائع الواردة لموانئ الجمهورية

بيان البضائع الواردة لموانئ الجمهورية

| | | | | |
|---------|-------|-------|-------|--------|
| ملاحظات | تاريخ | الاسم | اللقب | الدرجة |
|---------|-------|-------|-------|--------|

خلال أكتوبر 2006

خلال اكتوبر 2006

خلال شهر أكتوبر 2006

خلال، أكتوبر 2006

7

الوجستيات وإدارة سلسلة التوريد في الموانئ

د. إسماعيل مبارك أستاذ (غير متفرغ) كلية الهندسة جامعة القاهرة



مقدمة

تؤثر عملية الوجستيات على كل مجال من مجالات النشاط الإنساني تقريباً، سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة، ولقد تأثر مجالات تجارية بدرجة مهمة على مستوى الحياة في مجتمع ما مثلما يؤثر مجال الوجستيات. ومع ذلك، حتى العقدين الماضيين، لم يتم تعريف عملية الوجستيات على أنها عملية إدارية لإيصال سلع، منتج، خدمة، وألا تقتصر الوظائف بإتجاهة إلى فهم عملية الوجستيات وتدريب موظفيها لتكفيهم من التعامل مع عناصرها المختلفة بشكل جماعي وليس فردي.

الملاء، في جميع أنحاء العالم، ولواجهة التحديات التي تواجه الأسواق التي تم توسيعها وانتشار منتجات وخدمات جديدة، زاد حجم الشركات التجارية وتعدت نظمها. وحلت عمليات المصانع متعددة النشاطات محل المصنع ذي النشاط الواحد. وأصبح توزيع المنتجات من نقطة المنشأ إلى نقطة الاستهلاك عنصراً مهماً جداً من عناصر إجمالي الناتج المحلي في الدول الصناعية. ففي الولايات المتحدة تشكل الأنشطة المتعلقة بعملية الوجستيات، حسب التقديرات، 10% من إجمالي الناتج المحلي. ومن ثم تعتبر عنصراً مهماً من عناصر الناتج المحلي. وفي الدول النامية يمكن أن يصل هذا العنصر، نظراً لعدم الكفاءة، إلى 30% من إجمالي الناتج المحلي. وبالتالي، يعتبر هذا العنصر مهماً بالنسبة إلى الاقتصاد وينبغي أن يلقى الاهتمام الذي يستحقه.

وفي السنوات الأخيرة، بدأ الإضراف بين الإدارة الفعالة لإمداد والتوزيع تمثل عنصراً أساسياً لتحسين أرباح الشركات والراء، والتنافسية، ويعني مفهوم التسويق أن أي شركة كفاية بغض عن أن تهدف إلى تلبية احتياجات العميل وتمثل الخدمات الأساسية الثلاثة لمفهوم التسويق في: رضاء العميل، وتكامل الجهود، وإيجاد الشركة. وتعتبر عملية الوجستيات دوراً رئيسياً في العمل، عنصراً من هذه العناصر بعدة طرق. ولكن يتلقى النشاط التجاري اهتماماً أقل من أي مدى أي مجهود التسويق إلى تحقيق التكاليف بين الأفكار الخاصة بتقديم المنتج المناسب، بالسر المناسب، وتوزيعه في المكان المناسب، في الوقت المناسب، من ناحية، واستخدام الأساليب المناسبة لتدعيم من ناحية أخرى: رضاء العميل في العناصر الأساسية لخطوة التسويق. وتلعب عملية الوجستيات أيضاً دوراً مهماً، كما في عدم الحصول على الرضاء في المكان المناسب وفي الوقت المناسب، وذلك بدوره يعود للشخص المعني به، ومن ثم يتطلب تحقيق رضاء العميل بذل جهود متكاملة داخل المنظمة وخارجها مع الموردين والمعلماء النهائيين.

4- التكاليف الفائضة بعملية الوجستيات كخسبة من قيمة المنتج

يعتبر تحديد أثر التكاليف والخدمات الوجستيات، الخطوة الأولى المهمة لتحقيق الإحتراف بأعمالها. وترتفع تكاليف الوجستيات، التي تحسب في صورة نسبة مئوية من قيمة المنتج، على قيمة المنتج نفسه. فكلما زادت قيمة المنتج انخفضت النسبة المئوية للتكاليف الوجستيات. ومثال على ذلك، قد تبلغ قيمة شحن منتج ما من المستحضرات الطبية 10,000 دولار، بينما تبلغ قيمة منتج آخر من المواد الصناعية 2,000 دولار. ونظراً لعدد عوامل مثل ظروف السوق، ومستوى الخدمة المطلوب، والوقت، ودرجات التلغ (إحتلال الشحنة لتختلف وقت التفرغ)، وتكاليف نقل المخزون، ومصاريف التخليص، تدفع شركة المستحضرات الطبية 500 دولار لحساب توزيع المنتج، بينما تدفع شركة المنتجات الطبية 250 دولار، وطاقمها، تدفع شركة المستحضرات الطبية تكاليف إتمام عملية إيداع وتوزيع منتجاتها، ولكن إذا حسبتا النسبة في صورة نسبة مئوية، يتبين أن التكلفة تبلغ 5% فقط من قيمة المنتج، في حين تبلغ النسبة المئوية 12.5% من قيمة المنتج.

ويمكن أن تبتني منظمة ما استراتيجيتها أو أكثر من ثلاث استراتيجيات أساسية لزيادة أرباحها، أولاً، قد تحاول زيادة حجم المبيعات الإضافية من خلال زيادة جهود التسويق، ثانياً، بإمكانها أن ترفع سعر المنتج، ثالثاً، بإمكانها تقليل التكاليف، ثالثاً،

ومن ثم، بينما تهتم إدارة الوجستيات بالأمور الداخلية في شركة ما، تتخطى إدارة سلسلة التوريد حدود المنظمات لأنها تضع في اعتدال التوازن داخل المنظمات ولها، وبخاصة، مكان أداء الأنشطة، مثل مكان الإحتفاظ بالخزون.

منهج النظر

بينما تعتبر إدارة الوجستيات وإدارة سلسلة التوريد تعتبر نظماً في حد ذاتها فإن كلا منهما يعد بمثابة شبكة أنشطة تستهدف إدارة التوازن التوازن للوارد والمالمن في خلال قناة الإمداد والتوزيع. ويعتبر منهج النظر أبسط أداة، بل الأداة الفعالة، لفهم العلاقات المتداخلة. وببساطة، فإنه وفقاً لهذا المنهج، يتعين فهم كل من الماهام والأنشطة في ضوء كيفية تأثيرها على العناصر والأنشطة الأخرى التي تتفاعل معها وتأثيرها بها.

وبينما قد يكون من المستحسن تخزين كميات من البضاعة بمستويات عالية لتحسين الإستجابة لطلبات العملاء، يؤدي ارتفاع مستويات التخزين إلى زيادة تكاليف التخزين وتعرض المنتجات لتلف نتيجة لتقدم ولذا يتعين إستبدال الموانئ الإجبارية أقاراً ما بالعمال قبل الوصول إلى قرار بشأن مستويات التخزين. ويدون دراسة أثر القرارات على التكاليف الأكبر من الشركة أو قناة التوزيع تم غالباً الإستفادة من النظر الفرعية. ويعني ذلك أن بينما تدور الأنشطة الفرعية ولكنها تتم بعيداً عن ذلك الإطار فإنها لا تزال تؤثر على الأنشطة الرئيسية إلى النظام ككل في ضعف الأداء، نسبياً، ولهم فرص تحسين الأداء، ما تتضمن تلك الفرص من معاني، يتعين النظر إلى النظام ككل.

ويغض النظر عن التعريفات الرسمية المذكورة أعلاه وبغلة الرجل العادي يعتبر أي نشاط يضيف قيمة إلى المنتج أو الخدمة جزءاً من سلسلة الوجستيات وتعتبر إدارة تلك الأنشطة الفرعية، بشكل جماعي لمواصلة إضافة قيمة إلى المنتج أو الخدمة، بمثابة إدارة الإمداد والتوزيع في حين تعتبر الإدارة الجماعية للإدارات أو المنظمات المنظمة من النشاطات الخاصة بسلسلة الوجستيات، بمثابة إدارة سلسلة التوريد.

ومثال على ذلك، عملية تصدير الأسمنت من أحد الموانئ إلى تعتبر سلسلة الوجستيات دوراً واحدة لا تدخل ضمن إهتمام المباء، ومن ذلك يعود خروج الأسمنت من المصنع يتم تحميله على شاحنة أو جرة مقطورة وينقل إلى المباء ثم يتم تفريغه وتخزينه ثم تحميله على إحدى السفن، ثم نقله عن طريق البحر إلى ميناء آخر وبعد ذلك يتم تفريغه في الخازن ثم يحمل على شاحنة أو جرة مقطورة إلى الجهة المرسل إليها التي فيها تفريغه مرة أخرى، ويضيف كل نشاط من تلك الأنشطة قيمة إلى المنتج. وكل جهة مسئولة عن تحقيق الإستفادة القيمة من كل جزء يخصها ومن كل النشاط التي تدخل في سلسلة الوجستيات. وتعتبر إدارة الوجستيات التي إدارة كل نشاط من تلك الأنشطة وتعتبر وضع كل الأنشطة تحت إدارة واحدة بمثابة إدارة لسلسلة التوريد. ولقد، بعد مستم مناقشة هذا الموضوع باستفاضة في دراسة الحالة من ميناء العين السخنة من أجل تحقيق التشغيل الأمثل وإدارة ميناء.

3- الأنشطة المتعلقة بعملية الوجستيات وأهميتها

أي دراسة للمستهلكين إلى زيادة عدد أسواق السلع والخدمات الوطنية والدولية، وفي العقد الماضي، تم إستحداث آلاف من المنتجات والخدمات الجديدة، وبين الآن بيعها وتوزيعها على

والهدف الأساسي من هذه الدراسة هو فهم المشكلات التي تواجه عملية الوجستيات والتوزيع وعلاقتها بإدارة سلسلة التوريد. وتتباين استخدامات القيمة المضافة لعملية الوجستيات والإستفادة المثلث منها سواء في منظمة لإنتاج سلع أو منظمة لتقديم خدمات. وإعادة يتم تصنيف الموانئ ضمن قطاع الخدمات، ولكن بالنسبة إلى هذه الدراسة، تعتبر الموانئ قطاعاً إنتاجياً ينتج خدمات، وتتم توجية لاجل ميناء، العين السخنة، بشكل خاص، يجمع بين كل من تقديم الخدمات وإنتاج، مع إقامة العديد من المجمعات الصناعية داخل الميناء، ولهذا السبب أصبح لزماً على كل العاملين بالميناء أن يدركوا أهمية إدارة الوجستيات وإدارة سلسلة التوريد حين يتشكروا من العمل ككاريكاتير واحد، ويجودوا جهودهم لتحقيق النجاح لمنظمتهم.

2- تعريف إدارة الوجستيات (الوجستيات) وإدارة سلسلة التوريد

حتى الآن لا يعرف الكثير من المبررين التمييز بين الوجستيات وإدارة سلسلة التوريد. فكل من المصطلحين متقاربان جداً في المعنى ويحتاج تحديد الفرق بينهما إلى نظرة متعمقة إلى تعريف كل منهما، ومن الناحية الفنية، يُعرف المصطلحان رسمياً كما يلي:

1- الوجستيات (الإدارة الوجستيات):

تعني تلك الجزء من عملية سلسلة التوريد الذي يخطط وينفذ ويتحكم في تدفق وتخزين البضائع والخدمات والعمليات ذات الصلة بشكل يتسم بالكفاءة والفاعلية، بدءاً من نقطة المنشأ وانتهاءً بنقطة الاستهلاك (أي الوجهة النهائية) لتلبية إحتياجات العملاء.

إدارة سلسلة التوريد:

تعني تكامل العمليات التجارية الرئيسية بدءاً من المستخدم النهائي ومروراً بالموردين الأصليين، والتي توفر المنتجات والخدمات والعمليات التي تضيف قيمة لصالح العملاء، ويقيم من المنتجين.

وجهة اختلافات مهمة بين التعريفين السابقين، أولاً وقبل كل شيء، تركز إدارة سلسلة التوريد على ثمانية عمليات تجارية رئيسية، هي مايلي:

- 1- إدارة العلاقات مع العملاء
- 2- إدارة خدمة العملاء
- 3- إدارة الطلب
- 4- اللقواء بالطلبات
- 5- إدارة تدفق التصنيع
- 6- الشراء والعائد
- 7- تطوير المنتج
- 8- المرتجات

الأنشطة المتعلقة بعملية الوجستيات:

تضم الأنشطة المتعلقة بعملية الوجستيات كل الأنشطة الخاصة بتدعيم تقديم الخدمات بدءاً من نقطة المنشأ إلى الوجهة النهائية، وتضم ما يلي:

- 1- خدمة العميل
- 2- التنبؤ بالطلب
- 3- إدارة المخزون
- 4- الإستثمارات المتعلقة بالوجستيات
- 5- مقايضة المواد
- 6- التعامل مع الطلبات
- 7- التجميع
- 8- وضع قطع الغيار والصيانة
- 9- إختيار مواقع المصانع والمستودعات
- 10- إحتياطي الوجستيات
- 11- حركة المرور والنقل
- 12- التخزين في المستودعات والخازن

ومع أن هناك تشابه واضح تماماً بين مهام إدارة الوجستيات وإدارة سلسلة التوريد، تدعى إدارة الوجستيات بالمهام الفردية بينما تهتم إدارة سلسلة التوريد بالمهام الجماعية.

دراسة حالة - ميناء العين السخنة

تتكدها الشركة لعقد الصفقات، وتعد الاستراتيجية الأخيرة هي التي تخترها معظم الشركات كخطة أولى لزيادة أرباحها. وتعد إدارة اللوجستيات أمراً أساسياً لتقليل هذه الاستراتيجية. من أكثر من الفئات، تعتبر عملية اللوجستيات إحدى المجالات الواضحة يمكن من خلالها تحقيق وفورات كبيرة في التكاليف. وفي بعض الحالات، يمكن أن تؤثر وفورات التكاليف كثيرا على أرباح الشركة أكثر من زيادة حجمبيعات.

5- الاستراتيجية العالمية لعملية اللوجستيات

كان توسع الشركات التجارية إلى كل إقليم في العالم من أهم ظواهر القرن العشرين، وتعد الإدارة العالمية لتسلسل التوريد أكثر تعقيدا من إدارة شبكة محلية. فحسب، وبمثل الوضع في الإدارة المحلية للإمداد والتوزيع، فإن جزأ أساسيا من عملية الإدارة العالمية للإمداد والتوزيع يركز على تحليل التكلفة مقابل الخدمة. والأمر المهم دائما للمنظمة ومعلمها، سواء كانت العمليات محلية أو دولية، أن تكون المنظمة لديها القدرة على التعرف بشكل صحيح على الخليط الأمثل للتكلفة والخدمة، وتقييمه.

وترتبط بعض الاعتبارات المهمة التي تتعلق بالتكلفة والخدمة، بوقت الخدمة، ووقت الشحن، ووضع الخدمة، وتكلفة أداء الخدمة. ولذا، تلعب الإدارة دورا مهما للغاية في تلك الاستراتيجية، لأنها تتحكم في عمليات التوريد من الخدمة، وبالتالي، وتعتبر كفاءة الميناء من العوامل الرئيسية في الاستراتيجية العالمية للإمداد والتوزيع التي تعتبرها كل الشركات حافزا نحو تحقيق ميزة تنافسية في السوق.

في دراسة أجريت على أكثر من 200 منظمة أوروبية وأمريكية، تم تحديد أهم المقاييس التي تقيّم أداء وضع برامج الخدمة العالمية الجيدة. وتتطلب تلك المقاييس أن تكون الإدارة على دراية عن أكثر من عشر عيار من تلك المقاييس ترتبط بالعمال والموجودات التنميطية، وهي طبقا لترتيبها حسب الأهمية ما يلي:

- 1- تغيير قيمة الخدمة.
- 2- وضع رؤية عامة عن الخدمة.
- 3- جعل اللوجستيات ملتزمين بحسب إرادتهم بعملية الجودة.
- 4- كسب إدراك كبار المديرين بالتنفيذ.
- 5- تعزيز عمليات الإدارة.
- 6- تدريب وتعليم العاملين.
- 7- توفير معلومات كافية، شهد المديرين التنفيذيين للإمداد والتوزيع تطورات مهمة في مجال عملهم، فبينما كانت نشاطات اللوجستيات نشاطات هامشية في المنظمة، أصبحت الآن على طرقتهم منظمة بشكل كبير وباستخدام الكمبيوتر وتخصص كل مهام كبيرة بالمزاينة، وأصبح دور المدير التنفيذي للإمداد والتوزيع أكثر حيا على كونه على ما الماشي، وبموجب أن يختلج عسا سبكون على في المستقبل في العمل الدولي، والآن نحن في الموانئ، لا توجد لك عمارا متزايل تقوم بها جهات عدة متناثرة في المنظمة، ويتمتعون بمعالجة ذلك على الفور لكي يتمكن فريق إدارة الميناء، من تحقيق التقدم، ويصبح كفاء أكبر ما كونه على كل قبل.
- 6- قياس وضع قيمة اللوجستيات

لا يمكن التسليم بأن العملاء سيهتمون بالقيمة المضافة وسيكون لديهم الاستعداد لدفع ما يقابلها، ولذا ينبغي إطلاع العملاء بانتظام على عملية التكلفة من على اللوجستيات، ومن العمل لإدارة الأعمال كشركة ما أن تتجاهل هذا اللوجستيات، وبمثل هذا المنهج عندما تتوسع الشركة على ما يرام، ولهذا السبب يتعين أن يتوسع وينتج إدارة اللوجستيات، التكلفة الناتجة عن عملية التوزيع، سواء داخليا أو خارجيا عن سلسلة التوريد. وثمة عدة خيارات للشركة لقياس القيمة المضافة الناتجة عن عملية اللوجستيات، من بينها ما يلي:

- 1- رضا العميل.
- 2- التحليل الكمي للتكاليف.
- 3- التحليل الكمي للسماح.
- 4- تحليل الربحية.
- 5- تقييم مقاييس رضا العميل أقل المقاييس أهمية في الناحية المالية، في حين تعتبر المقاييس أكثر المقاييس المالية شمولاً، ويعتبر مقياس قيمة المساهمين أفضل من مقياس

الربحية، لأن الربحية يمكن التلاعب فيها على المدى القصير. ويحدث قيمة المساهمين كل التقلبات القليلة المتعلقة بقيمة الأرباح والتسليم وكذلك المزايا المالية على المستقبل، وتخصص التكاليف التشغيلية المستقبلية عن صافي القيمة الحالية على أساس تعديل المخاطر. وإذا لا توجد قيمة المساهمين المعادلات فحسب، بل تبحث أيضا الاستثمار الزائد للصلح على كل المعادلات سواء حاليا أو في المستقبل، ويبنى هذا التوجه تلك الذي، أن من غير المرجح أن تتخذ الإدارة قرارات خاطئة. ويتحقق رضا العميل عندما يكمل الشركة بواجب كل التزاماتها فيما يتعلق بكل عناصر خطة التصويق، وهي المنتج والسعر والخدمة والمكان وهناك أربعة أسباب على الأقل توضح لماذا ينبغي على الشركة أن تركز على خدمة العميل. أولا، عادة يصبح العميل الذي تم رصاؤه وليا للشركة ويكرر استخدام نفس الخدمة، ثانيا، قد تبلغ تكلفة جذب عميل جديد خمسة أضعاف تكلفة الاحتفاظ بعميل قديم، ثالثا، من المرجح بشكل كبير أن يتقل العملاء الذين يقررو التوقف عن استخدام خدمة من غيرهم، إلى غيرهم، أيضا، من المرجح بشكل أكثر بين بعض من الخدمات للعملاء الذين يولون ولا من إيجاد عملاء جديد يمكن يتناسب مع مستوى زيادة الخدمة، ومن ثم، يتم إجراء البحوث التجارية بشكل دوري لتحديد احتياجات العملاء وتحديد مستويات خدمة العميل، ولذا يستطيع المديرون تحديد كفاءة الموانئ بين العائد والتكاليف الكلية للإمداد والتوزيع.

ومن ناحية قيمة البيع بالنسبة إلى العميل، تكمن نقطة الضعف في أي مقاييس في أنها يرتكان لعملية مسالة تحديد الفائدة الاقتصادية لخدمة العميل، ولكن لا يقوم الكثير من العملاء بذلك، لذا توغعت الإدارة من العميل أن يدفع أكثر في مقابل الحصول على خدمة أفضل، يجب على الإدارة حثيثا أن توضح للعميل المزايا المالية لتقديم خدمة له على مستوى عال، ويتضمن التحليل الكمي للتكاليف إضاح كيف يمكن تقليل التكاليف الكلية للإمداد والتوزيع إلى أدنى حد ممكن، بما في ذلك نظم النقل، والخزير، واليد، والتعامل مع الطليات ونظم المعلومات، والسيارات والتكاليف المنخفضة بإنتاج كميات كبيرة، مع الإبقاء على مستويات الخدمة، وبالتالي، يتمثل الهدف الأساسي لتحليل إجمالي التكاليف في ضرورة أن يضع المديرين في اعتبارهم اللوجستيات الخاصة بكل أنشطة اللوجستيات التي تتعلق بتيلاء، بولا من محاولة خفض التكلفة لنشاط أو أكثر من أنشطة فردية للإمداد والتوزيع.

7- الخطة الاستراتيجية للإمداد والتوزيع

يتم تعريف الخطة الاستراتيجية للإمداد والتوزيع بأنها خطة تفصيلية موحدة، وشاملة ومتكاملة تهدف إلى تحقيق ميزة تنافسية، من خلال زيادة قيمة المنتج وخفض التكاليف، بما يؤدي إلى تحقيق أكبر قدر من رضا العميل عن طريق التوافق والميل إلى المستقبل على خدمات اللوجستيات وإدارة كل الموارد الخاصة بسلسلة التوريد ويتم هذا التخطيط داخل سياق الأهداف العامة للشركة وخطةها.

ويشكل هذا التعريف على ثلاثة عناصر رئيسية: أولا الأهداف طويلة الأجل، ثانيا مساهمات تحقيق تلك الأهداف، ثالثا عملية تحقيق تلك الأهداف. وتتميز هذه الخطة الاستراتيجية لمدة خمس سنوات أو أكثر.

8- اللوجستيات بقيمة العين السخنة

يتضمن العمل الذي يجري تنفيذه في ميناء العين السخنة إدارة سلسلة التوريد واستراتيجية اللوجستيات والتحكم بها، والنسبة إلى إدارة سلسلة التوريد يقدم ميناء العين السخنة ما يلي:

1- أبعاد العلاقات مع العملاء

يبدأ ميناء العين السخنة قصارى جهده لجذب لوجستيات وإقامة علاقات مهمة. يوفر الميناء للعملاء نظاما كاملا لإدارة لوجستياتهم، ويحاربهم وتزويهم بالأعمال البرقية في أقصى الحدود وكل ما يتعين على العميل عمله هو إتباع هذا النظام فحسب.

2- أبعاد الخدمة للعملاء

قد تسمح النظام التي لإدارة التي يوفرها الميناء للعملاء إدارة حساباتهم وفي نفس الوقت السماح لينا، بإدارةاتهم، لم يتحقق ذلك من خلال وجود مجموعة من الشركات مثل شركة تطوير

ميناء العين السخنة وشركة رويال (ريكال شاحن) وشركة رويال بوسمان (الإمداد والتوزيع) وشركة إيكو (لنقل البضائع) وغيرها.

3- إدارة الميناء

تراجع دائما إدارة ميناء العين السخنة الاحتياجات المشتقة بالطلب في الميناء، وتتخذ الخطوات اللازمة لتلبيةها. بالنسبة إلى الميناء، وتتخذ اللوجستيات يوفر ميناء العين السخنة دائما أفضل خدمة العميل ويقوم دائما بدراسة وإعداد تنبؤات النشاطات داخل الميناء، والمقارنة بالمرافئ الأخرى في المنطقة. بالإضافة إلى تنميتها ميناء العين السخنة بالمقارنة بغيره من الموانئ المنافسة وتعد إدارة اللوجستيات وإدارة النقل وحركة المرور من بين الأنشطة الرئيسية بالميناء.

9- النشاطات الخارجية في مقابل النشاطات الداخلية

النسبة إلى اللوجستيات بميناء العين السخنة

كما أريضا أعاد يعتبر ميناء العين السخنة من الموانئ المتنامية في إدارة سلسلة التوريد وفي ممارسة كل الأنشطة الخاصة بعملية اللوجستيات وتوسيتها، والمقارنة بالمرافئ الأخرى في المنطقة. بالإضافة إلى تنميتها ميناء العين السخنة بسياسة تطوير ميناء العين السخنة، وتتخذ اللوجستيات يوفر ميناء العين السخنة دائما أفضل خدمة العميل ويقوم دائما بدراسة وإعداد تنبؤات النشاطات داخل الميناء، والمقارنة بالمرافئ الأخرى في المنطقة. بالإضافة إلى تنميتها ميناء العين السخنة بالمقارنة بغيره من الموانئ المنافسة وتعد إدارة اللوجستيات وإدارة النقل وحركة المرور من بين الأنشطة الرئيسية بالميناء.

ما يلي:

- منشآت إنتاج الوقود البحري
- منشآت إنتاج السكر
- مخازن البوتاجا
- مصنع إنتاج البتاتول
- وسيل عمل من ميناء العين السخنة الميناء الصناعي التجاري الأول في جمهورية مصر العربية وتم إعداد خطة عمومية للميناء حتى 2020 وأعدتها السلطات المختصة مع وجود صناعات وأشطة جديدة في الميناء، يجري حاليا عدد من الدراسات ذات الصلة لاستكمال مرافق الميناء، ومثال لتلك الدراسات ما يلي:
- دراسة حركة المرور
- الخطة الاستراتيجية للنقل الأساسية
- الأبحاث الجيوفيزيائية وتحديد سعة التربة
- دراسة عمالة الميناء الأثرية
- وضع نماذج حاسوبية وأخرى للحاذا للحوادث بحركة الملاحة في الميناء

10- قياس وضع قيمة اللوجستيات التي يتبناها الميناء

استطاع ميناء العين السخنة، من خلال نظام معلومات الميناء، أن يحدد تكاليف اللوجستيات في الميناء، وبينما تبلغ تكاليف اللوجستيات في الميناء حوالي 9630، يبلغ المستوى المتعارف على هو حوالي 968، وقد نجح ميناء العين السخنة في أن يوصل إلى مستوى 9613 بحلول عام 2004 ووصل المستوى الحالي 968 بنهاية عام 2005.

11- التطوير المستقبلي لنشاطات الميناء في مجال اللوجستيات

من خلال إنشاء مراكز لتسليم البضائع كش أنشطة اللوجستيات داخل الميناء، وفجاريه، ميناء تطوير كل العناصر الرئيسية أقصى كفاءة على تلك.

ووجري تطويرا وتنميتها وتنميتها أنشطة اللوجستيات إلكترونيا، وسيدقق ذلك بالتأكد من تنميتها ميناء المنافسة على جذب شركات الشحن التي تستخدم الموانئ الأخرى في المنطقة.

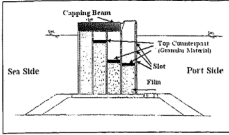
12- الخلاصة والتوصيات

من سبق، يمكن القول بأن إدارة اللوجستيات أصبحت الآن علما في حد ذاتها، وأهم رهزها هو تدريب وتعليم العاملين في الميناء من أجل إدراج برامج الفريق الواحد لتحقيق الأهداف، وهو إنشاء نظام إمداد للإمداد والتوزيع يتسم بالكفاءة والوفرة في التكاليف، ولذا، ننصح بتدريب العاملين في إدارة الإمداد والتوزيع ووضع خطط لهم لتطبيقها في أعمالهم اليومية

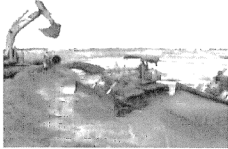
الإنتاجات الحديثة الخاصة بالدراسات الفنية وأعمال الإنشاء بالموانئ

Modern Trends in the technical studies and Construction of Ports

م. محمد رمزي عوض "مهندس شواطئ وموانئ"



شكل (1) استخدام أرضية عالية الإمتصاص لطاقة الأمواج من القيسونات ذات الثقوب للهدوء بمنطقة العوض داخل الميناء.

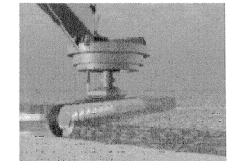


شكل (٢) الأنظمة الحديثة المستخدمة بمناطق الردم خلف أرضية الميناء.

شكل (٣) الأنظمة الحديثة المستخدمة بمناطق الردم خلف أرضية الميناء.

شكل (٤) الأنظمة الحديثة المستخدمة بمناطق الردم خلف أرضية الميناء.

شكل (٥) الأنظمة الحديثة المستخدمة بمناطق الردم خلف أرضية الميناء.



شكل (٦) البنية العالية وعدم إحداث عكازات بالمياه باستخدام أنظمة التكرير البيئية الحديثة.

تعتبر الأعمال الهندسية الخاصة بإنشاء الموانئ من الأعمال الفنية المركبة والتي تحتاج إلى خبرات خاصة وطويلة لإمكان إتمام هذه الأعمال بالكفاءة المناسبة نظرا للتكلفة العالية لها.

دراسات الهدوء للأمواج
تعتبر دراسات الهدوء للأمواج من أهم الدراسات الفنية الأساسية اللازمة لضمان فاعلية الميناء أداء وظليته الخاصة بأعمال المانولة، وتعرض الأمواج لظاهرة الإنتشار الناتجة عن إعتراض حواجز الميناء لها، أما داخل منطقة الحوض بالميناء، فقد تتعرض الأمواج لظاهرة الإنكسار الناتج عن فرق الأعماق بين منطقة دائرة الدوران (الأعماق في بعض الأحيان) ومنطقة الأرضة (الأقل عمقا) في حالة وجود ذلك الفرق على الأمواج، وكذلك تتعرض الأمواج لظاهرة الإنعكاس من سطح الأرضة، وتتوقف درجة الإنعكاس (الإمتصاص) لطاقة الأمواج تبعاً للمادة المستخدمة بإنشاء الأرضة، وتعرف دراسات الهدوء للأمواج باسم (Wave Agitation/Calmness Studies)، ويقرر الإنكسار للأمواج بما يعرف بمعامل الإنعكاس (K_r).

أعمال الرفع المساحي الهيدروجرافي
وتعتبر أعمال الرفع المساحي الهيدروجرافي (Hydrographic Survey) من الأعمال الأساسية سواء بمراحل الإنشاء أو الصيانة البحرية (كأعمال تركيب الصيانة للوصول ثم المحافظة على الأعماق التصميمية)، وإنتاجة الحديث لزيادة والتحكم في دقة هذه العملية تعتمد على ربطها بنظام (Global Positioning System - GPS) حتى يمكن الوصول لأدق النتائج للرفع سواء بالنسبة للأماكن المطلوب تركيبها بالمحافظة على الأعماق التصميمية بها أو المناطق المطلوب إجراء أعمال إنشائية بها.

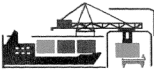
الأعمال الإنشائية بالميناء
أما بالنسبة للأعمال الإنشائية بالميناء فإنها تأخذ إطاراً دائماً للتطور ويلزم له خبرات خاصة والتي تتوافر لدى الشركات العالمية المتخصصة في هذا المجال، وتظهر الحاجة إلى أنظمة خاصة بالنسبة لعمليات الحفر والإنشاء في بعض الحالات الخاصة مثل مناطق تواجد النباتات البحرية مثل نبات المنجروف (Mangroves) والتي لا يفضل إزالتها من موقع العمل قدر الإمكان حيث تعمل كمصدات أمواج طبيعية بها لتقليل إرتفاعاتها وإمتصاص طاقتها، أما بالنسبة لأعمال التعصيق فبداً من أعمال التكرير التقليدية، فإنه من الاتجاهات الحديثة استخدام تكتيك الثقب المائي تحت ضغط (Water Injection Under Pressure) والذي يعد بأكفاءة عالية في التربة الناعمة (Fine Soil)، وقد حقق هذا التكتيك كفاءة عالية في العديد من المشروعات البحرية بالموانئ العالمية، مما يحث العديد من الشركات العالمية إلى إستخدامه بنطاق أوسع، والفكرة الأساسية لهذا التكتيك هي دفع نفث الماء بقوة مولدة تياراً مائياً فيحمل الحبيبات الدقيقة من التربة معه في إتجاه حركة المياه (التيار) إلى المكان المطلوب، ويتم إختيار قوة الضغط لنفث الماء تبعاً لمواصفات التربة الناعمة بالمنطقة لإمكان تحريكها وبالتالي إجراء التعصيق المطلوب، وتعرف بداية حركة حبيبات التربة همدسيا باسم (Initiation of Motion).

مد خطوط الأنابيب تحت المياه
و من العمليات الفنية المعقدة والتي تحتاج إلى خبرات فنية وهندسية عالية عملية مد خطوط الأنابيب تحت المياه وخاصة خطوط التغذية لنقل البترول الخام، حيث يتم أعمال الشحن والسفن في داخل البحر من خلال ما يعرف باسم (Single Point Mooring) وإمكان إجراء ذلك يلزم أولاً إتمام أعمال الحفر اللازمة للخطائق التي توضع بها المواسير بإستخدام تقنيات هندسية خاصة ومناسبة لطبيعة التربة بمنطقة المشروع، ثم توضع المواسير بها، ويتم بعد ذلك أعمال التغطية والتفنيش لها، ويمكن في بعض الحالات الإعتداء على تكتيك المد للمواسير بدون حفر والذي يلزمه خبرات خاصة ودقة عالية.

أعمال التكرير البيئي
و أيضاً من الأعمال التي تحتاج إلى حرفة خاصة هي أعمال التكرير البيئي (Environmental Dredging) واللازمة لإزالة آثار التلوث من تربة القاع عند حدوثه، وهذا النوع من التكرير يحتاج إلى البنية العالية حيث قد يصل سمك أعمال التكرير إلى عدة سنتيمترات، والتحقق ذلك فإن المعدات المستخدمة في ذلك يلزم أن تكون ذات دقة وحساسية عالية وقادرة على إزالة طبقات رقيقة من التربة وهي أنواع خاصة من الكراكات المستخدمة في هذا المجال وتعرف باسم (Auger Dredgers)، والآنكسار من (1) وحتى (6) توضح تفاصيل الأعمال الهندسية البحرية الأساسية الخاصة بأعمال إنشاء الموانئ، بإنتاجاتها الحديثة السابقة مناقشتها.



شكل (٧) الأنظمة الحديثة المستخدمة بمناطق الردم خلف أرضية الميناء.



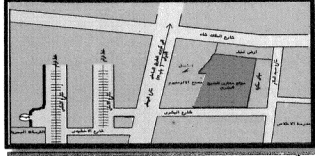
وزارة الاستثمار
الشركة القابضة للتجارة البحرية والبحري
شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع

مستودع البشرى

يسر شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع رائدة شركات تداول الحاويات والبضائع بالجمهورية أن تعلن عن بدء تشغيل المستودع الجمركي الجديد التابع للشركة بمنطقة البشرى اعتباراً من ١٥ سبتمبر ٢٠٠٦.

الوصف العام:

- تبلغ مساحة المستودع ٨٢٧٠ متر مربع دور أرضي وأربعة أدوار متكررة.
- يتوفر بالمستودع مجموعة من المصاعد الكهربائية خاصة بالبضائع حمولة ٣ طن.
- موقع متميز بمنطقة البشرى القريبة من حدود ميناء الإسكندرية ويرتبط بشبكة الطرق الرئيسية بالمنطقة كذا القرب من كوبري القبارى - باب (٢٧) المؤدى إلى الطريق الدولي الساحلي وباقي الطرق الرئيسية (الصحراوي- الزراعي).



- المستودع مؤمن عليه ضد المخاطر المختلفة ومزود بأحدث معدات السلامة والصحة المهنية وكذا نظام إنذار مبكر ضد الحريق.

نشاط المخزن:

- تخزين جميع أنواع البضائع الواردة (F.C.L) - (L.C.L) ما عدا البضائع الخطرة والمواد الغذائية والأدوية.
- تخزين السيارات الخاصة بنظام الإفراج المؤقت (التريبيتك).
- التفريغ الفوري لمشمول الحاويات وسرعة إعادة الفوارغ لتوفير غرامات التأخير.
- تقديم خدمات تداول البضائع بسهولة وسرعة ومرونة.
- بالمخزن مجمع جمركي متكامل مجهز بالحواسيب الآلية لإنهاء كافة إجراءات التخليص الجمركي سواء الكلي أو الجزئي للرسائل بدون حد أدنى.
- إمكانية التأجير السنوي لمساحات تخزينية.
- تعريفة متميزة ومنافسة.

نرحب بخدماتكم لمقر المستودع للتعرف على إمكانياته وخدماته.

العنوان: مستودع البشرى الجمركي شارع البشرى - القبارى - الإسكندرية - تليفون ٣/٤٤٥١١١٥

لمزيد من المعلومات برجاء الاتصال بالشركة على الأرقام الآتية:

فاكس: ٣/٤٨٦٢١٢٤

تلكس: ٥٥٦٦٦ A.C.H.UN

Website: alexcont.com

E-mail: alexcont@alexcont.com

يعرض مشروعات بعلايات الدورات أمام المستثمرين

بدأت في القاهرة الشهر الماضي فعاليات ملتقى القاهرة للإستثمار الذي يشارك فيه نحو 300 شخصية اقتصادية وسياسية مصرية وعربية ومن مختلف دول العالم وتنظمه وزارة الإستثمار بالتعاون مع مجموعة الاقتصاد والأعمال.



سامح فهمي



محمد مجنى الدين



يوسف غانم



أحمد نفيث



أحمد الفكري



محمد منصور

من جانب آخر أعلنت شركة "فاين" الأثرية للوق أنها ستقدم مصنعا لسحب الألومنيوم بإستثمارات 100 مليون جنيه .. وقال مجدى جورج الرئيس التنفيذي للشركة إنه ت تخصيص قطعة أرض بمساحة 6 أكتير لهذا الغرض مشيراً إلى أن المشروع سوف يربح إستثمارات الشركة في مصر التي تتجاوز المليار جنيه.

إصدار بطاقة المستثمر العربي

فيما أكد د. محمّد محبى الدين وزير الإستثمار أن نهضة مصر لن تتحقق إلا بوجود إصلاحات سياسية تحقق من حرية التعبير وتضمن حقوق الإنسان، أعلن بدء العمل بطاقة المستثمر العربي حيث كان الشيخ صالح كامل أول من تسلمها، وأوضح د. زيد بقاء الدين رئيس هيئة الإستثمار أن بطاقة المستثمر العربي تسمح بتسهيل الإجراءات مع الجهات الحكومية في مصر خاصة في الخوّل والخروج من البلاد ولا تغني عن جواز السفر، ويتم منح هذه البطاقة لكل مستثمر عربي تتجاوز إستثماراته بمصر 50 مليون جنيه.

مايك سترن الحائز جائزة نوبل بجس

البيرو وإمارة مازات تسهيل على مناخ مصر الاقتصادي

فيما أكد الخبير الاقتصادي مايك سترن الحائز جائزة نوبل في الاقتصاد أن مصر تمتلك كل المقومات التي تؤهلها لتحقيق نمو اقتصادي جيد ويحد من مشاكل البيروقراطية التي مازالت تسبب على مناخ الاقتصاد المصري وإن أن دولة لا تستطيع تحقيق معدلات نمو عالية إلا بمشاركة القطاع الخاص مشيراً إلى أن بداية الانطلاق مع التعليم والتدريب وتوسيع فرص العمل.

الأمين العام للمساعد لخطمة التعاون الاقتصادي

عمليات الإصلاح غير كافية ولا بد من استمرارها

قال ريتشارد هيكنتجر الأمين العام المساعد لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية إن مصر من الدول التي تتبني بصورة متزايدة، وتتخذ خطوات عملية في مجال الإصلاح على مستوى الشرق الأوسط، واتخذت عدة مبادرات مهمة في هذا المجال، إلا أن عمليات الإصلاح سواء على مستوى مصر أو باقي الدول العربية في المنطقة ليست كافية، ومن المهم الإستمرار فيها بشكل ديناميكي حتى يتم تحقيق طفرة في دول المنطقة تجعلها جاذبة للإستثمار والإستثمارات الأجنبية.

وفي بداية أعمال المؤتمر وجه الرئيس حسني مبارك كلمة ألقاها نيابة عنه د. أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء أكد فيها أن مصر انتهجت برنامجاً شاملاً للإصلاح السياسي والاقتصادي والإجتماعي حققت على طريه إنجازات عديدة خلال العقدين الماضيين وسارعت خطواته خلال السنوات القليلة الماضية بقرارات جريئة للإصلاح الفكري والجبركي والمصرفي وسياسات شجاعة لتبني مناخ الإستثمار وتحفيز الاقتصاد والانفتاح على العالم.

ويشد مبارك على أن مصر تفتح مجالاً للإستثمار المحلي والأجنبي في قطاعات جديدة مثل النقل والصحة والأدوية والصناعات الغذائية والخدمات المالية والتجزئة والفاز والبريكومات إضافة إلى السياحة وتكنولوجيا المعلومات، وأكد أن مصر تواصل تطوير مؤسساتها في مواجهة منافسة عالية عاتية، وراقت إلى أن الإصلاح كل لا يتجزأ وأن خطوات الإصلاح الاقتصادي والإجتماعي تراكم معها إصلاح سياسي مواز استهدف تطوير بليان مصر الديمقراطية وبنيتها الدستورية والتشريعية وتفعيل العمل الحرزي والحياء السياسي وترسيخ قيم المشاركة بحرية الرأي والتعبير والصحافة.

وتعزز الحكومة المصرية خلال المؤتمر الذي يستمر يومين العديد من المشروعات على المستثمرين منها مشروعان عالميان هما الصرف الصحي بإستثمارات 4.1 مليار جنيه ومشروعات لتقنية مياه الشرب بإستثمارات 4.5 مليار جنيه.

كما طرح الحكومة على بيوت الخبرة العربية والأجنبية التقدم بعروضهم لإعداد المخطط البيئي العام لمياه شرق بورسعيد ومنطقة الطوير، إضافة إلى العرض الأخرى المرحوبة للإستثمار في إقامة ساحات لخزين بضائع الترانزيت وصومعة بمساحة 5 ألف طن .. وفي مجالات الأتربة والكمياتيات تخرج الحكومة 14 مشروعاً بقيمة 7.4 مليار جنيه .. أما الإستثمارات السياسية المرحوبة فليزها مشروعا ماربانيا للبحوث ومطعة الركاب البحرية بميناء الإسكندرية، وعرضت أيضاً على المستثمرين إنشاء عدد 24 مركزاً سياحياً بمكتلة 9.36 مليار جنيه.



جمال مبارك

القائض الآن بين قوى لدفع المزيج

إلى المستقبل.. وأخرى.. تعيد بيلان الماضي

القضاء على الفساد يقود الدول العربية إلى نهضة اقتصادية



شخص جمال مبارك، الأمين العام المساعد للحزب الوطني وأمين السياسات، الحالة التي تعيشها الدول العربية .. وبما في ذلك مصر .. بأنها حالة تنافس بين قوى تريد أن تدفع المجتمع إلى المستقبل وإقامة المفترحة، وقوى تريد أن تعيدنا إلى الماضي .. ووصف أمين السياسات هذه القوى في كلمته أمام ملتقى القاهرة للإستثمار بأنها "تدفع المجتمع بحلول قديمة .. وربما كانت رواها تصلح لغيره من مشي .. ولكنها لا تصلح الآن، وأضرباً، "دفع ذلك لا يدل على أن المشي قوما في اتجاه المستقبل .. بنفس العزيمة والإصرار ووضع الرقعة".

محمد خميس .. هشام طلعت .. نجيب ساويرس .. صالح كامل .. ناصير الشراشي



محمد خميس

مكرم من أبرز رجال الأعمال العرب

خمس شخصيات اقتصادية بارزة من كبار رجال الأعمال العرب تم تكريمهم في ملتقى القاهرة للإستثمار أمس وحصلوا على جوائز الريادة في الإنجاز لدورهم الإستشاري الرائد في القطاعات الاقتصادية المختلفة، وهم محمد فريد خميس وهشام طلعت ومصطفى ونجيب ساويرس وصالح كامل وناصر الخرافي .



هشام طلعت



نجيب ساويرس



ناصر الخرافي



محمد المصري

تشااط مكثف داخل موانئ البحر الأحمر

وزير النقل يشارك في توديع أول أفواج الحج

ويشفتح أحدث صالة ركاب حضارية بميناء بور توفيق

.. يبدو أن موانئ البحر الأحمر قادمة على مرحلة مشرقة مليئة بالمستجدات التي تؤهلها بأن تصبح موانئ متقدمة تستهدف الإرتقاء بالخدمات التي تقدمها لسفن الركاب والبضائيات.. وهذا ما تكشف عنه الأيام القليلة القادمة لتعود تلك الموانئ إلى مكانها السابق مؤهلة بكافة القومات التي تؤهلها إلى العالمية



وزير النقل - وشيش الخطاط البحري - وليش هيئة موانئ البحر الأحمر أمام الصالة الجديدة

إحتفالية راهقه

.. ففي أوائل الشهر الماضي أقيمت إحتفالية رائعة شهدها ميناء بور توفيق لتوديع أول أفواج الحج.. حضرها فضيلة الإمام الأكبر د. سيد طنطاوي شيخ الأزهر ود. محمود حمدي زقزوق وزير الأوقاف والمهندس سامح فهمي وزير البترول واللواء محمد عبد السلام المحبوب وزير التنمية المحلية.. كان في إستقبالهم المهندس محمد منصور وزير القنصل والقنصل المختار عامر رئيس قطاع النقل البحري واللواء سيف الدين جلال محافظ السويس واللواء هشام السرساري رئيس هيئة موانئ البحر الأحمر والمعلمين.. حيث تضمنت الإحتفالية الترحيب بحجاج بيت الله الحرام وتقديم كافة التسهيلات اللازمة لهم للتيسير عليهم خلال رحلتهم السفر والعودة بإتخاذ بعض الإجراءات والتي تطبق هذا الموسم لأول مرة وفي فتح فصول تعليمية لتدريب الركاب على معدات الإنقاذ وإنجاة كإجراء وقائي لتأمين وسلامة الركاب وتوعيتهم بالتصرف السليم إزاء أية مواقف طارئة .. كما تم توزيع كتيبات خاصة بالسلامة البحرية على الحجاج والركاب لتزويدهم بالكاملة بكافة الإجراءات اللازمة للحفاظ على أرواحهم تحت شعار «أرواحكم أمانة في أعناقنا» وبخدمكم شرف لنا»

إستعداد مبكر

.. هذا وقد إستعدت موانئ الهيئة لهذا الموسم منذ أكثر من شهر وبذات أقصى درجات التأمين هذا الموسم وإخراجها موسما ناجحاً بكل المقاييس إختلف كثيراً عن الموسمين السابقين فيما يخص بالتجهيز والإعداد والتأهيل المستمره لوزير النقل ولطاقم النقل البحري لإنجاحهم من خلال الإرتقاء بالخدمات المقدمة لحجاج بيت الله الحرام عبر موانئ الهيئة «السويس - سفاجا - بورسعيد» .. وفي هذا الصدد أكد اللواء هشام السرساري رئيس الهيئة أن عدد الحجاج الذين سافروا عبر موانئ الهيئة «22 ألف» حاج على متن عشرة عبارات تم التقطيت عليها جيداً والتصديق لها بالإبحار.. حيث تم لأول مرة إستيفاء عوامل الأمان كشرط لإبحار سفن الحجاج من موانئ الهيئة وهذا ما قررته وزارة النقل وشددت عليه خاصة مع بداية الموسم.. حيث يهدف القرار لإنجاح موسم الحج الحالي وذلك من خلال التشقيق المستمر بين هيئة السلامة البحرية وهيئة موانئ البحر الأحمر والبحر المصري وذلك لضمان توفير أقصى

درجات الأمان والسلامة للركاب

.. كما أن القرار يتضمن إجراءات تأمين السفن بالإتزام بالشركات المشغلة للسفن بتزويدهم بنسبة من طاقم السفينة

كفريق إحتياطي

يعمل عند الضرورة القصوى بالإضافة إلى تقديم شهادات الصلاحية الفنية للسفن التي تغدب بسلامة حالتها من بدن

وألات ومعدات السلامة والأجهزة الملاحة والألسلكية.

.. هذا وقد أشاد السرساري بمدى التعاون والتشقيق مع



الصالة الرجاجة الحديثة بميناء بور توفيق



الإحتفالية بتوديع أول أفواج الحج

الهيئة العليا للحج والعمرة والتي قامت وزارة النقل بتشكيلها برئاسة معالي وزير النقل حيث ساهمت اللجنة بتذليل كافة الصعوبات والمشكلات مع الجهات المعنية التي كانت متراكمة في الماضي وفجرت الخلق المناسب للعمل بجدية وإستجابة

.. ويبدو أن القرار الذي إتخذه السرساري في بداية الموسم بتغيير العبارة المقررة لسفر أول أفواج الحجاج بعد ما لاحظت عليها بعض الملاحظات بعبارة أخرى.. لئلا يذلل قاطع تنفيذ هذه الخطة التي تشهيدت تنفيذ كافة أعمال التفتيش على العبارات بكل دقة ولا يسمح بإبحارها إلا بعد التأكد من سلامتها الكاملة.

إشغال أحدث صالة حضارية

.. وقد تزامن هذا الإفتتاح الكبير بتوديع أول أفواج الحج بإلتحاق أحدث صالة زجاجية حديثة بالمنطقة بميناء بور توفيق حيث أفتتح المهندس محمد منصور وزير النقل والسادة الوزراء الضيوف الصالة والتي تبلغ مساحتها 3600 متر مربع وتستقبل 4500 راكب في آن واحد بما يعادل حمولة ثلاث عبارات.. وبلفت تلكها عشرة ملايين جنيه وقد إستمر إنشائها طوال الشهر العشرة الماضي.. حيث تمت الصالة الجديدة ولحقاتها للمرة الأولى لخدمة تطوير الميناء التي تشهيدت بتحويله إلى ميناء تخصصي للركاب والسياحة لاضامي بخدمات وموقعه المنطقه.. حيث تتضمن خطة التطوير ثلاث مراحل متتسمة لإنشاء رصيف سياحي وميناء عاليه لسياحة اليخوت.

جافزون للعودة

.. هذا وأن موانئ الهيئة في حالة رفع إستعداد مستمر جاهزة لعودة الحجيج وإستقبالهم وإعلان حالة الطوارئ القصوى عبر موانئها من حيث رفع كثافة الأرصفة وصالات الوصول وزيادة الإضاءة مع تواجد العاملين بالموانئ باستمرار في مدى الأربع وعشرين ساعة وكذلك رفع كثافة العلامات الملاحة بهدف إخراج السفن إلى الرصيف إيلاً ونهاراً تقابلياً لإنتظار السفن خارج الميناء هذا بجانب التنسيق التام مع الجهات المعنية لسرعة إنهاء الإجراءات في أقل وقت ممكن مع توفير أنوبيسات مجانية لنقل الحجاج إلى التجمع بصالات الوصول مع العمل بنظام جديد لنقل الأمتعة والحفاظ عليها حتى تصل إلى أصحابها.. هذا وقد أمر رئيس الهيئة بتوفير كافة الخدمات الإنسانية للحجاج وتجهيز عربات الإسعاف لمواجهة أية حالات مرضية ..في نهاية الإحتفالية أشاد وزير النقل على الجهود التي لاحظت في الأنشطة المختلفة داخل موانئ البحر الأحمر وعلى القيادة الحكيمة التي تقود اللفة وتضع نصب أعينها الأمانة الإستراتيجية والأمينية لتلك الموانئ لتعود من جديد موانئ مشرقة تتطلع إلى غد أفضل للصعود العالمية.



ITALIA MARITTIMA



Lloyd Triestino has a new name



المكتبية

التيش رقم 11 - مكتب رقم 3 - 5

مباني السفينة

062/3710224 - 062/3710223

062/3710228

ل: 062/3710222

الموسم

33 شارع الشهداء

الموسم

062/3331824

062/3338955

ل: 062/3331824

المكتبية

مكتب رقم 307

التيش رقم 307

057/290009

ل: 066/3233999

www.gulftradefreight.com

يعلن خطنا Italia Marittima S.p.A. عن

عن بدء رحلاته الأسبوعية

من موانئ الصين والشرق الأقصى مباشرة إلى المدينة

(ADR SERVICE)

خدمة حاويات وحلوليات مبردة

| | |
|----------------|----------|
| SHANGHAI | → يوم 19 |
| NINGBO | → يوم 18 |
| HONG KONG | → يوم 16 |
| YANTIAN | → يوم 15 |
| PTP | → يوم 12 |
| | |
| DEKHELA, EGYPT | |

ومنها إلى موانئ الادرياتيك مباشرة:

| | |
|----------------|---------|
| TARANTO, ITALY | ← يوم 2 |
| RUEKA TRIESTE | ← يوم 4 |
| KOPER | ← يوم 6 |

THOMAS MANN 0162-023W وذلك لبدء من رحلة 16 ديسمبر 2006

وصول الميناء المدينة 16 ديسمبر 2006

كما سيتم نقل جميع خدمات الخط (IMS SERVICE)

إلى ميناء المدينة

STOCKHOLM 143-016 وذلك لبدء من رحلة 10 ديسمبر 2006

وصول الأحد 10 ديسمبر 2006

الإستشارة

سبيط حجاز - الميناء الإداري 8

ل: 02/4801132

ل: 02/4801141

ل: 03/4971000

ل: 03/4973501-2-3



في باريس لدعم العلاقات الاقتصادية مع فرنسا



المهندس / رشيد محمد رشيد

وفرنسا كما دعا إلى توسيع مشاركة رجال الأعمال المصريين والفرنسيين في إنشاء مشروعات مشتركة مشيراً إلى أن الحكومة المصرية تتجذب جميع أشكال التعاون الاقتصادي مع فرنسا من خلال الشروعات والاستثمارات المشتركة وأوضح أن فرص التعاون مفتوحة ومتعددة بين مصر وفرنسا.

وأوضح الوزير أن سياسات الإصلاح في مصر تعتمد على رؤية واضحة في السعي نحو اقتصاد قوى ومنافسة عالية ومتكاملة مع الاقتصاد العالمي وبشراء الوزير اليوم في باريس في ندوة حول الإصلاح الاقتصادي والفرص الاستثمارية بمصر كما يشهد توقيع أربع مذكرات تاهم بشأن المنسوجات والصناعات الزراعية والأثاث وقال على موسى رئيس مجلس الأعمال المصري الفرنسي أن المجلس سيقوم بالتنسيق مع الجانب الفرنسي لتحديد متطلبات وفرص التعاون في مجالات التنمية الاقتصادية والثقافية بين البلدين

عقد المهندس رشيد محمد رشيد وزير التجارة والصناعة بالعاصمة الفرنسية باريس سلسلة من الاجتماعات المهمة مع المسؤولين بوزارة رجال الأعمال الفرنسيين لبحث تطوير وتنميش العلاقات الاقتصادية بين مصر وفرنسا حيث شهد الاجتماع الأول للمجلس الرئاسي المصري الفرنسي والذي شهدته كريستين لوبار وزيرة التجارة الخارجية الفرنسية ثم التقي الوزير مع السيد جين جاكيه رئيس الشركة الفرنسية لتصدير الصوب وبحث معه الاستفادة من خبرة فرنسا في إنشاء صوامع الصوب في مصر بجانب تطوير الموجود منها حالياً، كما التقي بالسيد الان فيري رئيس إتحاد الصناعات الفرنسي وبحث معه سبل التعاون بين البلدين في مجال نقل التكنولوجيا وتنمية المهارات الفنية للعاملين في قطاع الصناعة المصرية وتحديث الصناعة المصرية خاصة في مجالات تكنولوجيا المعلومات والمنسوجات والصناعات الزراعية

والأثاث كما عقد لقاء مع السيد بن سيدون الرئيس التنفيذي لشركة بن سيدون وهي شركة رائدة لإدارة الأسواق في باريس وبحث خلال اللقاء مع السيد الاستفادة من الخبرة الفرنسية في تطوير وتحديد الأسواق ومخاطر الاسلسل في مصر.

وأعلن الوزير خلال الكلمة التي ألقاها أمام المجلس الرئاسي المصري الفرنسي أن العلاقات الاقتصادية بين مصر وفرنسا تزدهر من عام إلى آخر حيث زادت التجارة بين البلدين بنحو 41% خلال النصف الأول من العام الحالي ومن المتوقع أن تصل إلى 2.1 مليار يورو نهاية العام الحالي كما بلغت الاستثمارات الفرنسية في مصر 4 مليارات جنيه.

ودعا الوزير خلال كلمته الشركات المصرية والفرنسية لعمل تحالفات من أجل زيادة التجارة البينية والاستثمارات المشتركة بين مصر

ثلاث اتفاقيات مع إتحاد الملايس الفرنسي

أعلن المهندس رشيد محمد رشيد وزير التجارة والصناعة أن مصر لديها العديد من الفرص الاستثمارية في مختلف القطاعات وتمتلك حوافز صناعية وإستثمارية ودعا رشيد الشركات الفرنسية إلى الاستثمار في مصر للاستفادة من الحوافز للمنتجين والمستهلكين وأهمها الطاقة منخفضة التكاليف والبيئة التحتية الجيدة والأراضي اللازمة للإستثمار الصناعي خاصة هذه في الكفاية الإستراتيجية التي ألقاها في ندوة الاقتصاد المصري نحو التطور التي عقدت بغرفة التجارة والصناعة بباريس .

شهد رشيد توقيع 3 مذكرات تاهم مع إتحاد الملايس الفرنسي لإعداد برامج تدريبية للعمال والفنيين في قطاع المنسوجات وتنظيم برامج تعليمية مشتركة بين هندسة القاهرة وجامعة روبايز الفرنسية في مجال صناعة النسيج وتوقيع مذكرة تاهم بين المجلس التصديري للصناعات الخشبية ونظيره الفرنسي في مجال التزيب ونقل الخبرة.

خطوط الهونداي تصيف خدمة جديدة من بورسيك



الواء/حسام البورسيك

صرح السيد اللواء/ حاتم القاضي رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات كاسمار وكلاهما هونداي للنقل البحري بالحاويات من بدء تشغيل خدمة جديدة من وإلى ميناء بورسعيد وموانئ اسيا (شنتهاى - نينجيو - زيم - كوشينج - هونج كونج - باتين - سنغافورة - جدة) وكذا إلى موانئ (ليغورني - جنوة - فوس) بأوروبا فضلاً على الخدمة اسبوعياً من وإلى ميناء ديمياط والشرق الاقصى وأضاف سيادته أن من أولويات الخط الاهتمام بنقل الصادرات من المحاصيل الزراعية وذلك بتوفير الحاويات الثلاثية لخدمة المصيرين مع تقديم أعلى مستوى من الخدمات ومن المعروف ان خطوط الهونداي هي إحدى أبرز الناقلين في مجال النقل المبرد بالحاويات في العالم، وعودة الخط إلى مصر بهذه القوة من شأنه الانعاش المتميز لتقديم من الخدمة الأمر الذي أدى إلى ترحيب المصيرين والعاملين بالمجال من وكلاء ضمن وخلفه العودة المتميزة لخطوط الهونداي، بالإضافة إلى الانفراد بخدمة تنيم الحاويات عن طريق استخدام الأتترنت من خلال الموقع الإلكتروني www.hmm21.com

تطوير الطرق الملاحية

وافق المهندس محمد منصور وزير النقل على إستكمال الرحلة الثانية من مشروع تطوير الطرق الملاحية القاهرة / أسوان، وتزويده بالمساعدات المائية، وتساهم هولندا في هذا المشروع بمبلغ 1.5 مليون يورو ومصر بـ 2.8 مليون يورو حيث سيتم توريد وتركيب 414 مشنورة ملاحية مع مستلزمات تتيهها.



مشروعان في بورسعيد

وافق مجلس إدارة المنطقة الحرة العامة ببورسعيد برئاسة الدكتور مصطفى كامل محافظ بورسعيد على تخصيص مساحة 10 آلاف متر مربع بمنطقتي الحوض الجاف وأراضي الدراسة لإقامة مشروعين جديدين إحداهما يرتفع إلى يعمل في مجال الخدمات البترولية بإستثمارات 200 ألف يورو، ويوفر الشروع 200 فرصة عمل ، والمشروع الثاني مصري يعمل في مجال تصنيع وتصنيع الأجهزة الإلكترونية والكهربائية بإستثمارات تصل إلى مليون دولار، ويتيح 500 فرصة عمل.

أقامة مشروع سياحي كبير

تم في دبي بحضور الدكتور أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء توقيع إتفاقية إقامة مشروع خليج "عاش" السياحي على ساحل البحر الأحمر التي تبلغ مساحته 220 مليون قدم مربع، وتصل تكلفته إلى مائة مليار جنيه، ويتضمن المشروع مدينة سياحية متكاملة تضم مارينا لليخوت وملاب للجولف ومتنزهات سياحية وأحياء سكنية متكاملة بجانب مرافق ترفيهية ، بينها حديقة خاصة بالفعاليات الرياضية ،

خطوة لتصدير الفوايات

عقد مؤتمر الأطراف لاتفاقية بازل في ثيروي حيث تمت مناقشة التعميمات المقترحة لناماذ الأخطار والنقل للفايات الخطيرة عبر الحدود، وقد أكد المهندس ماجد جورج وزير الدولة للبيئة أن الإتجار غير المشروع في الفوايات الخطيرة وتصديرها والتخلص منها في أراضي الدول النامية يُعد جريمة ضد الإنسانية، وأشار الوزير إلى أهمية دراسة مقترح المنظمة البحرية الدولية الخاصة بالأبلاية القانونية للمرمة دولاً عند تحرك السفن متجهة للفلك أو الجريد، وأكد على خطورة الفوايات على البيئة سواء تلوث المياه أو التربة والهواء، وتأثيرها الشديد على الصحة العامة، وخطورتها على حياة المواطن.

شعبة النقل البحري في بورسعيد



الأستاذ/ عادل المسمى

أسفرت الدورة الأخيرة لإنتخابات شعبة النقل البحري في الغرفة التجارية ببورسعيد عن فوز محمد عبده المسمى (عادل المسمى) رئيساً بخالد عبد الله إسماعيل أميناً لمصنوق وأحمد شرف نائباً أول وطارق الفحلة سكرتيراً عاماً وعادل الشرفاوي نكسباً وضرم غشون لمجلس الإدارة وأسرة تحرير المجلة تهنئ السادة الفاعزين وتمننى لشعبة النقل البحري في بورسعيد تحت قيادتهم كل تقدم وازدهار

الإقتصاد المصري بالأرقام

بقلم عبد السلام السيد أحمد

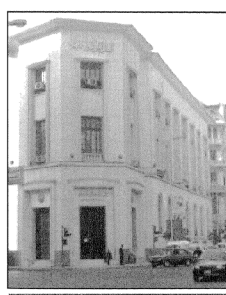


تعتبر الأرقام المראה التي تعكس المستوى الإقتصادي للدولة ويمكن عن طريق الأرقام ودراستها معاينة وإصلاح مسار الإقتصاد والعمل على إزدهاره ولما كانت مصر في طريق الإصلاح الإقتصادي والنهوض به فقد لجأت إلى طريق الإستثمار الذي أصبح لغة التقدم وتسعى جاهدة لزيادة فرص الإستثمار الأجنبي فيها ولذا فقد عقد أخيرا ملتقى القاهرة للإستثمار الذي شارك فيه ما يقرب من ألف مشارك من مصر و 19 دولة عربية وأجنبية

وأختم الرئيس كلمته بأن سعينا لإجتذاب المزيد من الإستثمارات هو محصلة جهد منظم ودراسة موضوعية وتحديد دقيق لمجالات الإستثمار الواعدة في مصر الواعدة إلى الأرقام

أجتمع المجلس التنسيقى للسياسات النقدية برئاسة الدكتور أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء حيث تم بحث التقارير التي تتعلق بالسياسات النقدية فكانت النتيجة زيادة معدل النمو الحقيقي في الإقتصاد القومي بنسبة 7.1% خلال الربع الأول من العام المالي الحالي وتحقيق ميزان المدفوعات فائضا كليا بلغ حوالي 1.1 مليار دولار وتراجع العجز في الميزان التجاري خلال الربع الأول من العام الماضي بنسبة 10% (3.2 مليار دولار) حيث وصل إلى 1.9 مليار دولار خلال الربع الأول من العام المالي الحالي ويرجع ذلك إلى زيادة الصادرات السلعية الغير بترولية بنسبة 53% مقابل زيادة الواردات بنسبة 10%

هذا وقد أصدر البنك المركزي بيان كشف عن: تحقيق ميزان المدفوعات المصري فائضا كليا بلغ 1.1 مليار دولار خلال الفترة من يوليو إلى سبتمبر من السنة المالية 2006/2007 مقابل 1.8 مليار دولار خلال نفس الفترة من السنة المالية السابقة.



البنك المصري المركزي

وصل إلى حوالي 37.9 مليون دولار مقابل 2.6 مليار دولار خلال نفس الفترة من السنة المالية السابقة. كلمة أخيرة

لا أحد ينكر أن مصر تسير في طريق الإصلاح الإقتصادي لتأكيد قدرتها على تحقيق التنمية البشرية والإجتماعية ولا تخدر وسعا في تقديم الفرص الكبيرة للنمو والإستثمار خاصة بعد قيامها بالإصلاحات الإدارية والمعمارية والإقتصادية والمالية والضرورية التي تهتم كل مستثمر في ظل سياسة الرئيس محمد حسني مبارك.



الرئيس المصري محمد حسني مبارك

التي إنشأ مشاريع جديدة والتوسع في القائم منها 20% من حجم الإستثمار الأجنبي إلى 55% وزاد الإحتياطي من النقد الأجنبي في البنك المركزي خلال ذات الفترة من 14 مليار دولار إلى أكثر من 26 مليار دولار كما زادت الصادرات العام الماضي بمعدل 34% وبلغت حصيلة عمليات طرح الشركات والأصول وحصل رأس المال المملوكة للدولة في نهاية العام المالي 2006/2005 أكثر من 15 مليار جنيه كما بلغ هذه الحصيلة خلال الفترة من يوليو إلى نوفمبر 2006 حوالي 12.5 مليار جنيه وتم إستغلال هذه الحصيلة في تطوير البنية الأساسية من طرق وموانئ وخدمات نقل وصرف صحي ومياه ولذا فإن هناك تحسنا في مناخ الإستثمار نتجنا في تحقيقه خلال العامين الماضيين وسوف نحرص على مواصلة تطويره خلال الفترة المقبلة.

وأشاد الرئيس مبارك في كلمته بالثروة البشرية التي تمتلكها مملكتنا العربية القادرة على صنع غد جديد ومستقبل أفضل وإملاكها قاعدة صناعية أخذت في النمو والإتساع وسوقا ضخمة لتجارة العالم وإستثمارات بجانب ما تمتلكه المنطقة من ثروات وإحتياطيات كبيرة من البترول والغاز والمعادن تسهم في نمو الإقتصاد العالمي وإستقراره وأشار الرئيس إلى أن الحكومة ستقوم هذا العام بعدد من مشروعات القوانين لتحقيق المزيد من تطوير مناخ الإستثمار في عدة مجالات وتسريع إجراءات التفاوض في المنازعات ذات الطابع الإقتصادي حماية لإستثمار وتشجيعها لها



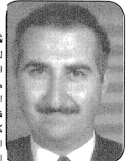
رئيس الوزراء المصري أحمد نظيف

الدور الخفى لشركات الملاحة البحرية

ما زال الحديث لم ينقطع عن شركات الملاحة البحرية ولكن أعادها كانت ترتبط بجذور أنهار قطاع النقل البحرى الذى يحتاج إلى دراسة متكاملة يتم الإعداد لها في مجال البحوث والدراسات. ولكن الأمر الذى يجب أن يظهر إلى النور من خلال الحديث الدائر عن شركة السلام وحادث العبارة السلام، هو مسئوليات شركات الملاحة ودورها بشكل عملي وعلمي وهذا البحث كان قد أعل قبل الحادث بشهور منذ أن انتهينا من كتاب التوكيلات البحرية وهو في طريقه إلى الأسواق خلال العام القادم بإذن الله.

شركات الملاحة البحرية تكثفها الكثير من الفهوض ترتب على ذلك سبلات كثيرة. بالإضافة إلى تطرق العديد من شركات الملاحة إلى أنشطة متقاطعة لبحرية تجنبت فضيحة التفتيش المستعجل والتقصية العالية والتوكيلات المطورة. وأسست شركات خاصة في مجال الحاويات التى أقسم بعضنا بمهينة. وبالرغم من أن عدد شركات الملاحة محدود فإن عمل شركات الملاحة في مجال الحاويات بجانب محطات الحاويات التى أقصر عملها على شحن وتفريغ الحاويات، وتعد خطوط الحاويات على ساحة النقل البحرى العالى تطور واتسع نشاطها. على أن النظر لدور شركات الملاحة لم تتناول الأبحاث برؤية متكاملة لذلك فإن هذا المقال لإنهاء الضوء على أهم الجوانب للإلتحاق مزيد من البحوث والدراسات في المستقبل.

يقدم / عبد الحميد مرسى عنب - المحامي بالنقض والدستورية العليا - عضو اتحاد المحامين العرب



شركات الملاحة

السلطات وفقاً للأذنة.

من هنا نستطيع أن نحدد مسئولية مالك السفينة أو الجهد وبالتالي دور شركة الملاحة البحرية وبالتالي المسئول القانوني وهو رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي المسئول وفقاً لتحديد السلطات وفقاً للأذنة الشركة التى يتم اعتمادها من مجلس الإدارة أو الجمعية العمومية إذا كانت شركة مساهمة تقتصر في المسئولية المدنية بين المسئولين الجانبيين.

المسئولية المدنية

كان من الطبيعي للقانون وهو يخاطب مالك السفينة أن يحدد المسئولية المدنية من خلال دوره كإدارة العمل وعلاقاته بالناقلين له ككاريان والبحارة والمرشد ويرى دور جبهة السفينة سواء كان مالك السفينة أو موجهها فهناك تعارض في مجال صلاحيات الإيجار لمن يصدرها كشركة أو شخص طبيعي.

فإننا نتفقد واضح بين موقفين متعارضين الأول: عند التحاسب مع ملاك سفن أجنبية عند التوقيع على مشاركة إيجار لشركة مصرية أو مشغل مصرية مستأجرة لسفينة ترفع العلم الأجنبي يتم تحاسبها بالجانب المصرى. بينما الثانية السفينة المصرية أى التى ترفع العلم المصرى عند توقيعها من قبل أجنبي بالخارج يتم تحاسبها بالولاية لأن العبارة بالشغل وليس علم السفينة هو المنصوص عليه في القرارات الوزارية في جميع الموانئ المصرية والمعروف بالسفينة الثالث في شأن تعريف الرسوم والخدمات بمحطة الحاويات ... للتحاسب مع ملاك السفن الأجنبية والسفن المصرية التى تعامل من الناحية القيدية معاملة السفن الأجنبية.

هذا المستخرج الثالث في جميع القرارات الخاصة بالتحاسب مع ملاك السفن الأجنبية يتم تعامل السفينة المصرية التى تعمل في الموانئ المصرية باعتبارها أجنبية لأن العبارة بالشغل. فإذا كانت العبارة بمقر الشركة المستأجرة أو الموجهة وتعمل السفينة بالموانئ المصرية، فليس هناك مخالفة للإتفاقية الدولية لأن شرط العلم المرفوع في مجال سيطرة السفينة في البحر العالى وأن يكون لها هوية وليس الإخلاء بالتعامل التى تبسطها الدولة على أرضها ومنها السفن المصرية التى يتم تأجيرها لأجنبي يتم التعامل معها على أنها مصرية ليس لأنها ترفع العلم المصرى ولكن لأن مركز نشاط الجهد في مصر والسفينة المصرية تعمل في الموانئ المصرية معاملة بالمثل للمستأجر المصرى الذى يجر سفينة أجنبية ترفع علم أجنبي يتم التعامل معها بالمثل بموجب القانون المصرى للشركة كشخص معنوي وليس مالك السفينة وهو دور أساسى وفاعل فاعلة البحرية

في قانون الشركات بالمرکز الرئيسي للشركة وفروعها التى تعمل على أرض مصر.

من هنا جاءت أهمية ظهور الشركات المخصصة في القوانين التجارية البحرى كشخصية معنوية تتعامل نشاطها التجاري في إطار قانون التجارة والشركات مرتبطة بالقرارات الوزارية التى تخاطب الشركات وليس الأفراد في جميع قراراتها فيكون هناك تكامل بين القانون البحرى وقرارات وزارة النقل البحرى.

لم يتناول القانون البحرى رقم 8 لسنة 1990 شركات الملاحة كهيئة تنظيمية (قانوني متكامل) باعتباره شخص معنوي له ذاتية خاصة. وإنما تناول عناصر الشركات الأساسية من أشخاص والعدلات فتناول السفينة ففرضا في المادة الأولى من القانون بأبواب الأول: «(1) بأنها كيان مشكلا متعا دة عمل (2) تكون مدعة العمل في الملاحة البحرية. أو لم تهدف إلى الربح (2) وتعتبر ملحقات السفينة اللازمة لاستغلالها بحراً منها». وأوضح الفقه بأن الملحقات كالحاويات جزء من سفينة الحاويات، كما أن اللاش جزء من سفن اللاش ثم أفرد بعد ذلك المالك والموجه ثم إستغلال السفينة بالإيجار ثم عقد النقل البحرى .

وقد جسد القانون عقوبات الشركة، كشركة تجارية بالإضافة إلى المعانين من وكلاء ملاحين أو مساعمة أو مال بحارة أو مغاوي شحن وتفريغ، وتأمين، وإفناء ... إلخ فكان شتات عناصر دور موجه يرتكز على سوى التفتيش، وقد أمدت ذلك القصور إلى نظام الحاويات.

فلم يخاطب الشرع في القانون البحرى الشركات كشخصية مستقلة ولكن خاطب مالك السفينة والموجه بصفة عامة سواء كان فرد أو شركة. ومع ذلك قامت وزارة النقل بوضع ضوابط لمزاولة أعمال تداول الحاويات في المحطات أو الأوصاف من خلال القرار رقم 566 لسنة 2002 صادر 2002/10/9 ثم تعديل بعض النصوص بالقرار رقم 520 لسنة 2003 الصادر في 2003/11/26 خاطب شركات وليس الأفراد بخلاف مناهج القانون البحرى بطب مستندت في سبيل المثال لا الحصر عقد تأسيس الشركة، البطاقة الضريبية، السجل التجارى (زيادة)

رأس المال طوال تعديلات القرارات.

وخرج في تنظيمه من فكرة الفرد إلى رحاب الشركات المنصوص عليها في قانون التجارة الصادر 1883 الذى أقر العمل به قانون التجارة الحديث رقم 17 لسنة 1999 حيث قررت المادة 19 بأن «الشركات التجارية المختارة قانوناً ثلاث أنواع: شركات التضامن، الثانية شركة توصية، النوع الثالث شركة مساهمة»، وصدر قانون خاص لشركات الملاحة رقم بالقانون 159 لسنة 1981 بشأن قانون شركات المساهمة الجديدة رقم 159 لسنة 2003.

السفينة المحدودة ولأمانة التنظيمية له ثم التعديلات التى حدثت سنة 2005.

أياً ما كان الأمر، فإن الشرع في مجال قانون التجارة البحرى لم يكن في خلد تنظيم النقل البحرى من خلال شركات بل نهج الأسلوب القديم والعدلات في مخاطبة الأشخاص الطبيعيين أو المعنويين على السواء من مالك ومجهز ومشغل لسفينة، ووضع قواعد لتسجيل السفن وأساليب الرهن العقاري على السفن، ثم جاء وضع القرارات الوزارية إلى مخاطبة الشركات في مختلف الجالات البحرية بل حصر العمل من خلال شركات بطب مستندت لا يمكن أن يشارها الشخص الطبيعي وبالتالي فإن استقرار فكرة الشركات التجارية في مجال العمل البحرى والكيانات الكبيرة والمقرب إلى الناحية العملية ولكن البعض يتساءل عن الفارق وذلك أثر العمل البحرى في المجالات المختلفة.

ولكن قبل أن نوضح أثر ذلك لابد أن نوضح الفرق بين مخاطبة شركة الملاحة البحرية كشخص معنوي وبين مالك السفينة كفرد أو مجموعة أفراد.

تناول القانون التجارى البحرى في الباب الثانى أشخاص الملاحة البحرية وجاء في الفصل الأول المالك والموجه.

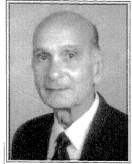
تحميل المسئولية القانونية

جاء في نص المادة 80 بأنه يسأل مالك السفينة أو موجهها مدنياً عن أفعال الريان، والبحارة، والمرشد، أو أى شخص آخر في خدمة السفينة متى وقعت منهم أذنة تامة وظالمهم أو بسببها، كما يسأل من التزامات الريان الناشئة عن العقد التى يبرمها في حدود سلطة القانون.

من هنا نستطيع أن نحدد مسئولية مالك السفينة أو الموجه وبالتالي دور شركات الملاحة البحرية وبالتالي المسئول القانوني وهو رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي المسئول وفقاً لتحديد

تطور أسعار بناء السفن في العالم

عميد بحري متقاعد عبد العزيز بوقيدل



إن الطبيعة الدوارة للطلب على بناء السفن والعرض في قدرات بناء السفن في العالم، ينتج عنها صورة صعبة جداً لأسعار بناء السفن. لذلك فإن شركات بناء السفن وملاك السفن يجدون صعوبة كبيرة لتخطيط أعمالهم للمستقبل. ولهذا فإن المحاولات النظرية والعملية لتحليل والتنبؤ بأسعار بناء السفن الجديدة يتم مناقشتها هنا استناداً إلى الخبرات والمحاولات العملية على ممر السنين لوضع شكل وقالب لسوق بناء السفن. وهذا العمل مستمر، لأن النتائج المستخرجة حتى الآن تظهر أن الحل النهائي لا يمكن التوصل إليه، وذلك لاستمرار التغيرات الهامة في العالم مثل تطوير صناعة بناء السفن في الصين.

خصيصة

إن أسعار بناء السفن الجديدة تعنى أسعارها في السوق العالمي بالدولار الأمريكي للسفن العادية، التي تبني وفق مواصفات نمطية، في ترسانات نووية، وتسلم لأصحابها في خلال مدة المعتادة، وبالشروط العادية للتعريف بنائها، وأى خروج من هذه الشروط قد ينتج عنه ارتفاع أو انخفاض في الأسعار، وبالمثل، تختلف أسعار بناء السفن الجديدة حسب نوع وحجم السفينة، وبالتالي تسهل معرفة التطور في الأسعار من خلال جداول، وهذه الجداول تم التوصل إليها وتشمل أنواع سفن نقل البضائع ذات الأحجام النمطية والكبيرة.

ومن خلال هذه الجداول، تُشير التطورات منذ سنة 1967 إلى حدود ارتفاع في أسعار بناء السفن من منتصف الستينيات إلى سنة 1990 مُتأثرة بدرجة قوية للعرض والطلب، صاحبها انخفاض شديد في الأسعار بنسبة 50% من ثل ذلك صعود وارتفاع بنسبة 100%. وبعد ذلك جات فترة انخفاض في الأسعار من سنة 1991 واستمرت 7 سنوات وصلت إلى أدناها سنة 1998. ثم على ذلك فترة استقرار في الأسعار من سنة 1998 إلى سنة 2002 وبعدما بدأت الأسعار في الارتفاع من سنة 2003 بلغت ذروتها في مايو سنة 2006، ومن أهم العوامل المؤثرة في أسعار بناء السفن الجديدة هو أن تقييم أسعار بناء السفن يبعثها بين الدول الأمريكية، أما معظم تكاليف بناء السفن فيكون بالعملة المحلية في الدول التي تقوم ببنائها والتي قد لا ترتبط عملاتها بالدولار الأمريكي. لذا فإن جداول الأسعار والدولار الأمريكي يتم تحويلها إلى Yen ياباني وWon كوريين وEuro حسب معدل تداول أسعار تبادل العملات، كما أن جداول الأسعار يتم تقييمها مع ملاحظة حصة المكونات والأجزاء التي تُستورد من الدول الأخرى واللازمة في بناء السفن محلياً. كما تظهر الجداول أن أسعار بناء السفن أو تكلفة إنتاجها تتجه إلى العتيد عندما ينتقل بناء السفن إلى دول فيها أجور العمال عالية نسبياً.

ويجانب آخر في تقدم صناعة بناء السفن هو أن ترسانات بناء السفن في كوريا الجنوبية أصبحت أكبر من معظم الترسانات في العالم، وأن ترسانات بناء السفن في الصين يُعتقد أن تصبح أكبر من تلك التي في كوريا الجنوبية أي أن العرض والقدرة في طاقة بناء السفن في العالم في نمو وزيادة.

العوامل المؤثرة في أسعار بناء السفن

إن بناء السفن صناعة ناشئة، بما يعني أن أسعار السفن تتأثر كثيراً بتكاليف الإنتاج. وهذه التكاليف تعتمد على أمور العمالة المحلية ومستويات المعيشة في الدولة التي تبني فيها السفن. إلى جوار تكلفة استيراد المواد والأجهزة والعمالة من الدول الأخرى والتي غالباً ما يكون سعرها بالدولار الأمريكي. وهذا يعني أن أهم العوامل المؤثرة في التكاليف المحلية والترسانات بما في ذلك الحصة الاستيرادية من مستمرات الإنتاج، وكذا معدل أسعار تبادل العملات المحلية في مقابل الدولار الأمريكي.

كما أن الصناعة الناشئة تتأثر بشدة بالحركة الدوارة بين الطلب على السفن والعرض يتفاوت قدرات بناء السفن، وبإيجارها يسبقاً عالياً ومفتوحة، فإنه يجب مراعاة التوزيع الجغرافي للترسانات بناء السفن في العالم، وأخيراً فإن الأزمات والمناسبات التي تمر بها صناعة النقل البحري وصناعة بناء السفن تجعل معظم الحكومات مضطرة لتقديم الدعم المادي لشركات بناء السفن في بلدها.

ولهذا فإن يمكن القول بأن العوامل المؤثرة في أسعار بناء السفن هي:

1- تكاليف الإنتاج المحلية

لا توجد المعلومات الكافية عن تكاليف الإنتاج في معظم الدول، ومن الصعب تقديرها، لذا يتم استخدام نموذج حسابي لتقدير مستويات التكاليف في كل دولة أو منطقة تبني فيها السفن وفي اليابان وكوريا الجنوبية والصين وأوروبا الغربية، والتغيرات في التكاليف تعتمد على التغير في سعر العملات المستخدمة في بناء السفن وفي حصة المكونات المستوردة من الدول الأخرى وفي معدل سعر العملات بالنسبة للدولار الأمريكي وأخيراً التطورات والتحديثات في قدرة الإنتاج المحلي.

وأول شيء هو إظهار تكاليف الإنتاج المحلي بعمله الممتد دون حساب تكاليف استيراد المكونات اللازمة من الدول الأخرى. ويُلاحظ أنه في الفترة من سنة 1985 إلى سنة 2005 استمرت الزيادة في تكاليف بناء السفن في دول غرب أوروبا، أما في المناطق أو الدول الثلاثة الأخرى، فإن التكاليف مالت إلى الانخفاض. والسبب الرئيسي ذلك هو زيادة تكاليف الإنتاج في دول أوروبا الغربية مع تطوير وتحسين دول تكاليف الدول الآسيوية، أما تأثير زيادة أسعار الصلب محلياً فإنه ظهر فقط سنة 2004 وسنة 2005.

والزيادة المحروسة في الإنتاج ليست ثابتة وإنما تتغير في كل دولة أو منطقة، وتشير النتائج إلى زيادة التكاليف في ترسانات أوروبا الغربية من سنة 1985 إلى سنة 2005. كما أن الترسانات في الصين شاهدت ارتفاعاً كبيراً في تكاليف الإنتاج حتى سنة 1995 نتيجة التضخم المفرط الذي شاهدهت البلاد في هذا الوقت، ولكن مع مرور الزمن إلى التراجع وتحسن الإنتاج وتحول الارتفاع في التكاليف إلى انخفاض.

وأيضاً شاهدت ترسانات كوريا الجنوبية ارتفاعاً في تكاليف الإنتاج نتيجة الزيادة الطارئة الكبيرة في أسعار الحديد والفضة وبدأ تحسين الإنتاج فلانخفضت تكاليف الإنتاج. أما

تكاليف الإنتاج في اليابان فإنها انخفضت بمعدل 25/ نتيجة لزيادة الإنتاج وانخفاض التضخم هناك.

2- حجم الحصة الاستيرادية

إن الدراسة تأخذ في الحسبان أن الدول المجتدة في بناء السفن عادة ما تحتاج إلى استيراد المواد والمكونات اللازمة لبناء السفن مثل المكونات الرئيسية والمكونات المساعدة والموتورات والأجهزة الكورباتية والاكترتية والمضخات والصمامات والمكبثات ... الخ. وهذه المكونات عادة ما تُشتري بالدولار الأمريكي بأسعار السوق العالمية. وبالتالي فإنه كلما زادت الاستيرادات زادت تكاليف البناء، كما أن زيادة الاستيرادات قد تؤثر على قيمة العملة المحلية في مقابل الدولار الأمريكي، لذا فإن ذلك يمكن أن يؤدي إلى زيادة اعتمادها على نفسها كلما زاد الطلب على كل من اعتمادها على استيراد المواد والأجهزة من الخارج بالدولار الأمريكي.

وخلال السنوات العشر الماضية، حاولت معظم الدول الحديثة في بناء السفن إنتاج المكونات والأجهزة المعدة والتطوير محلياً عن طريق جذب الخبراء الأجانب واستيراد المواد الخام فقط من الخارج. وفي المقابل قامت الدول الصناعية الكبرى بالنافسة وذلك بمحاولة تشجيع زيادة الحصة التصديرية من هذه المكونات إلى الدول ذات الأجور المنخفضة لتكوين السيوليات في الدفع، بالإضافة إلى تحسين وتطوير التقنيات. كل تتمتع الدول الحديثة عن إنتاجها محلياً لديها.

3- معدلات تبادل العملات

إن أسس تكاليف الإنتاج المحلي يتم تحويلها إلى أسس دولية، ثم يتم تصحيحها طبقاً لحجم الحصة الاستيرادية. باعتبار أن تكاليف الاستيرادات تكون بالدولار الأمريكي، ولقارنة نسبة التكلفة في كل بلد أو منطقة فإن الوافد النسبي لأساس تقديره هو أن أخذنا مستوى التكاليف للترسانات اليابانية كمقياس، فإن التكاليف في ترسانات كوريا الجنوبية تكون أقل بنسبة 10%، وتكون في ترسانات الصين أقل بنسبة 20%. أما التكاليف في ترسانات أوروبا الغربية فتكون أكبر بنسبة 15%. مع العلم بأن هذه الأرقام لا يدخل في حسابها المبلغ التي تقدمها الحكومات لترساناتها ولكنها تعكس التكاليف الحقيقية للإنتاج.

ومن الملاحظات أن ترسانات كوريا كانت أضعف منافس اليابان من سنة 1985 إلى سنة 1995 وكانت منافساً ضعيفاً لترسانات أوروبا الغربية من سنة 1996 إلى سنة 1997 ثم أصاب البلاد من تضخم وضعف اقتصادها، كما أن ترسانات أوروبا الغربية كانت تشكو من عدم العدل في المنافسة، فقد تمتد الحصة في دول أوروبا الغربية من سنة 1987 إلى سنة 1997 فقط من سنة 1992 إلى سنة 2000. وقد تأثرت الترسانات الكبيرة بالآلية الآسيوية 1997 و 1998 إلى تتج عنها خفض العملة الكورية إلى WON مقابل الدولار الأمريكي بنسبة 100% في نهاية سنة 1997 ثم عوضت الخسائر إلى 30% هذا إلى جوار تحسين وتطوير الإنتاج مما أدى إلى تخفيض تكاليف الإنتاج هناك بنسبة 40%.

ومنذ 1998 كان هناك ما تتميز به الترسانات في كوريا



تابع تطور أسعار بناء السفن في العالم



5 - الطلب على بناء السفن

أما بالنسبة إلى الطلب العالمي على بناء السفن الجديدة فإن ذلك يعتمد على قرارات ملاك السفن بالإستثمارات والتي تعتمد على وجود العروض التجارية ولعل ما يهم كل ملاك السفن هو أن لا يدفع ثمناً أسفينة جديدة أكثر مما يدفعه أي ملاك آخر كما أن ملاك السفن لن يدفعوا ثمناً عالياً لشراء أسفينة جديدة إلا إذا أثبت لهم فرصة الحصول على دعم مناسب من حكوماتهم.

6 - الأوضاع

إن هذا الموضوع يصعب تناوله نظرياً وعملياً وكان موضوعاً للبحث لمدة سنوات وخاصة بالنسبة للتقاسم القوي بين دول الإنصاف الأوروبي وكوريا الجنوبية حول أسعار بناء السفن وأساساً فإن الهدف من الدعم هو إعطاء الترسنات الباهظة التكاليف الفرصة للمشاركة في المنافسة في السوق العالمية.

النموذج النظري لتقدير أسعار بناء السفن
إن النموذج النظري لتقدير أسعار بناء السفن الجديدة هو بالتفصيل إلى معامل العرض والطلب، وبالنسبة إلى الفرق فإنه يتم تبسيط المعلومات عن ترسنات بناء السفن التي لها أهمية تنافسية معروفة أسعار الباء بالدولار الأمريكي لطن G.T. ولكن ذلك يكون صعباً لقلّة المعلومات وسرعتها، وإيضاً لقلّة التغيرات في تطوير إمكانيات الترسنات في العالم وكذا التغيرات في أسعار تبادل العملات العالمية.

النموذج العملي لتقدير أسعار بناء السفن

وذلك باستعراض أسعار بناء السفن الجديدة في كل من اليابان وكوريا الجنوبية وأوروبا الغربية من سنة 1986 إلى سنة 2005، مع ملاحظة أن انخفاض أسعار بناء السفن يكون لقلّة الطلب على بناء سفن جديدة، وكذلك أن ارتفاع الأسعار يكون بزيادة الطلب العالمي على بناء سفن جديدة، ولإحاطة بعد إدخال الصين في هذا الإستعراض نظر لعدم القدرة على التحقق من تقديرات التكلفة الحقيقية هناك إلا أن ذلك لا يستمر طويلاً لأن أهمية الصين في بناء السفن الجديدة بدأت تنمو بسرعة في هذا المجال.

والصين باتت صارت تكاليف الإنتاج أقل من أي بلد آخر. فالتسليمات التي أدخلت عليها منذ 1998 أدت إلى المزيد من تخفيض التكاليف التي جاءت الزيادة الكبيرة في أسعار الصلب العالمية يخفف العملة الكورية مقابل الدولار الأمريكي فترات تكاليف بنسبة 16% منذ 1992.

وتبدو أن تكاليف الإنتاج في الترسنات الصينية أقل من ترسنات الدول الأخرى، على أن تقدير التكاليف في الترسنات الصينية غير مؤكد، فالإرتفاع الكبير في تكاليف الإنتاج فيها من 1985 إلى 1995 كان بسبب تخفيض العملة الصينية YUAN بنسبة 200% من مقابل الدولار الأمريكي في هذه الفترة وبعد 1995 بدأ الإستقرار في سعر تبادل العملات مع الدولار الأمريكي وانخفضت تكاليف الإنتاج هناك.

أما مؤشرات تكلفة الإنتاج في الترسنات الأوروبية واليابان والدول الأمريكية، فقد شاهدت انخفاضاً في قاربت أسعار الإنتاج في كوريا والصين، وحتى إرتفع سعر اليورو EURO مقابل الدولار وإن YEN فصار الفارق بين تكاليف الإنتاج بين أوروبا واليابان 71% منذ 2003 والفارق بين اليابان وكوريا 55% بين كوريا والصين 16%.

4 - قباب بناء السفن

إن أوضاع عامل لزادة الطلب على تحسين قدرات بناء السفن هو معدل طلبات بناء السفن الجديدة ولكن بسبب البقاء اللازمة لتسليم السفينة الجديدة إلى أصحابها بعد إنتهاء بنائها فإن هناك عوامل أخرى يمكن إستيعارها، فلكي نحافظ ترسنة بناء السفن على جدول مواعيد معقول للإنتهاء من بناء السفن فإنه يجب عليها توفير القدرة على أن تغطي عمليات الإنتاج لمدة لا تقل عن سنتين قادمين أي أن توفر الترسنات أن تترك بالتعاقدات لمدة سنتين فأكثر لتوفر القدرات اللازمة لذلك وكما رأينا زالت الدالة التي تستطيع الترسنات أن تغطي فيها قدرتها على العمل في بناء السفن فإن ذلك يعكس على أسعار بناء السفن فيها وبذلك إذا تعددت الترسنات وزادت قدراتها فإن التناقص بينها يؤدي إلى تخفيض أسعار بناء السفن.

القيمة العالمية للسياحة والسفر

تشتضيف العاصمة البرتغالية لشبونة القيمة العالمية للسياحة والسفر التي يجتازها سنويا سياحة والسفر العالمي، وذلك في الفترة من 10 إلى 12 مايو 2007. وتعتبر هذه فرصة مميزة ليجتمع مسئولو السياحة في دول العالم مع صناعتي القرار في القطاع الخاص لرسم مستقبل صناعة السياحة والسفر.

تشرف أسرار الهرم الأكبر

أشرف أسرار الهرم الأكبر جواس أمين عام المجلس الأعلى للآثار على البروت (الإنسان الأثري) الذي سبق كشف أسرار الهرم الأكبر الجدي شهر فبراير الجليل، حيث حقق الجواسي خاص بالفرق بين المكان من علماء جوامع ماسترشتر وهنري كونج على نظير الخاص بعلماء العالم الوطنية بستانفورد، وسيتم فريق العمل يشرف على هذه التجربة العالم الجيولوجي فاروق الباز ومهندس الآثار الدكتور علي رضوان ورفيقا من الجواسين المصريين برئاسة الدكتور سمير شامعين عميد هندسة القاهرة.

مصر وسياحة الكورين

صرح دال موهجوتج سفير كوريا الجنوبية في القاهرة بأنه من المتوقع أن يتعدى عدد السياح الكوريين إلى مصر 50 ألف سائح بنهاية العام الجاري، وأشار السفير إلى حرص حكومة سول على تعزيز تعاونها وعلاقتها مع مصر في جميع المجالات خاصة الثقافية واقتصادية.

محطات وأخبار

الإفناق السياحي في العالم

جاء بأبحاث إحصاءات منظمة السياحة العالمية أن إجمالي الإنفاق العالمي على السياحة عام 2005 وصل إلى 680 مليار دولار، وكانت ألمانيا الأولى بالنسبة للتفكير الكبار 178 مليار دولار، تلتها فرنسا بحوالي 172.60 مليار دولار، وجاء بعدها الولايات المتحدة بـ 69.2 مليار دولار، ثم بريطانيا بـ 59.6 مليار دولار، واليابان 37.5 مليار دولار، وفرنسا 31.2 مليار، وإيطاليا 22.4 مليار، والصين 21.8، وكندا 18.4 وروسيا 17.8. وجاءت مولندا المركز العاشر بـ 16.2 مليار، وبالنسبة للعالم العربية كانت دولة الإمارات في المرتبة 26 بمجملة إنفاق 5.3 مليار دولار، ثم الكويت في المركز 30 (4.3 مليار دولار) والسعودية في المركز 31 (3.8 مليار دولار) ولبنان في المركز 35 (3.2 مليار).

تؤجل المآلى لشروعات مصرية

تقدم ألمانيا خلال المليون القاميين معونة قدرها 390 مليون يورو لتمويل مشروعات مصرية في مجالات البيئة والتعليم الفني والرى والمالقة الجديدة والمتجددة، والرى والبيئة والتعليم الفني وقد صرح بيرند إسرائيل سفير ألمانيا بالقاهرة بقرى بلاده على إستعداد لتقديم كل الدعم لمرحبا سادياً وفنياً لبحث وتطوير المشروعات التي يكون لها التأثير على رفح مستوى معيشة المواطن المصريين خاصة مشروعات حماية البيئة وأنظمة الري المتطور والتعليم الفني، كما سيتم تقديم معونة مالية من بنك التصدير الألماني لتمويل دراسة الجدوى لكبرى مشروع لتوليد الطاقة الكهرلأية من الرياح بمنطقة جبل الزيت بالبحر الأحمر.

الأديب الشاعر / أيمن عز الدين



ليه نستعجل نشور لحد أنا أحسن ليعض بس ننتسي لحد أنا متاعرف بعض لا الوقت هيسرقنا .. ولا أنا مرعفين خليتا نبدأ حياتنا .. وأحنا مش خايفين

يمكن نكون بتجهد وكل واحد بيدارى عيبه وأنا وأنت بتتخلل أن الثاني موة حبيبه ليه ... ليه نستعجل

لا الوقت هيسرقنا .. ولا أنا مرعفين خليتا نبدأ حياتنا .. وأحنا مش خايفين

صدقتي أنا مش بعيد أنا عايزة أقرب أكثر سر خافية ولوقتني أظف الأقبني في غلظة أكبر ليه ... ليه نستعجل

لا الوقت هيسرقنا .. ولا أنا مرعفين خليتا نبدأ حياتنا .. وأحنا مش خايفين

ملاحظة: حصل هذا الأديب الشاعر على العديد من الجوائز من الجمعيات والمنشآت الثقافية.



شكل يوضح الأنواع المختلفة من المذياعيات (المحطات اللاسلكية) المتطورة على الوحدات البحرية



تأثير التقدم العلمي والتكنولوجي على تطوير الأساطحة

إعداد: نواز بحري / أحمد محمد يسرى قنديل

يفتح التقدم العلمي والتكنولوجي خطوات واسعة في سياق علمي فذو التطوير في الوحدات والأجهزة والمعدات البحرية وكذا الملاحة البحرية والبحث والإنقاذ، ويتجلى هذا التقدم في التطبيقات العسكرية على نظام التشغيل الحديث.

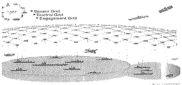
أولاً: الاتجاهات التطويرية لأسلوب بناء الوحدات.

ثانياً: التطوير في الأجهزة والمعدات البحرية.

1 - التطوير في الأجهزة والمعدات اللاسلكية والملاحة: أصبحت الرادارات المستخدمة في الوحدات البحرية لها القدرة على تتبع الأهداف المكتشفة واستخراج عناصر حركتها، وتظهر بلوغ أعلى صور التطور للرادارات بإنتاج رادارات أنزاري جوي ثلاثية الأبعاد (مسافة - إتجاه - إرتفاع) للهدف وبخاصة الفقر الترددي وبمدي إكتشاف بعيد وقصر خرج للإشعاعات قليلة، والتي يصعب الإعاقة عليها إلا بالإعاقة على النطاق بالكامل التي تعمل فيه وهذا يتطلب معدات وأجهزة وقوة خرج كبير لإعاقة عليها، وتم زيادة فعاليتها ببرمها بمنظومة القيادة والسيطرة.

ب- أصبح من السهل إيجاد موقع السفينة في أي وقت وبسرعة عالية ونسبية خطأ (± 1 متر) وذلك بواسطة منظومات الأقمار الصناعية (DGPS) أو منظومة (MICRO FIX) التي تعمل بثلاث وحدات إرسال وإستقبال توزع على الساحل ووحدتها إستقبال على الوحدة البحرية. يمكن الآن بواسطة الخرائط الإلكترونية وضع مخطط الإبحار للوحدتين من منطقة المغادرة إلى منطقة الوصول بالسرعات المطلوبة بواسطة أجهزة الحاسب الآلي والتي تقوم بتصحيح خطوط السير والسرعات آلياً للوصول إلى ميناء الوصول في الوقت المحدد.

- 1 - تقليل السطح الراداري المكافئ لتطبيق مفهوم الإخفاء في بناء الوحدات وذلك بإلغاء البروزات على الأسطح الخارجية وبناء المنشآت بزوايا حادة مع تصنيع البدن من سبائك خاصة (الملائم الصناعية).
- 2 - إستخدام مواد طلاء مضطربة من نوع خاص لامتصاص الإشعاعات الكهرومغناطيسية الساقطة على البدن.
- 3 - صغر حجم الهوائيات على الأسطح والصوراري مع الإكثار من استخدام الهوائيات كجزء من منشآت الوحدة.
- 4 - تطوير أنظمة الدفع بالاتجاه إلى نظام التربينات الغازية لزيادة سرعة السفن وزيادة قدرتها على المناورة والتغلب للصواريخ السطحية الموجهة.
- 5 - تقليل المنشآت الخارجية بوضع قوارف الصواريخ سطح سطح والصواريخ سطح جو (التي تم تحويلها من قوارف أفقية إلى رأسية) والطوربيدات والدفعية داخل بدن السفينة لتقليل البصمة الرادارية.
- 6 - تقليل حجم الضوضاء الناتجة عن الماكينات والمعدات الميكانيكية والانبعاثات الحرارية بعزل القطاعات الخاصة بالماكينات بمواد عازلة، وخروج العادم من فتحات تحت خط الماء لإنشاء الإبحار.
- 7 - إضافة أسطح طيران للوحدات لإستقبال الطائرات الهليكوبتر بما يسمح بحمل طائرة أو طائرتين للإستخدام في التتبع والهدف خلف الأفق.
- 8 - شمل التطوير أيضاً وسائل الدفع النووية ولكن استخدامها يتطلب تقدم تكنولوجي عالي وتكلفة اقتصادية عالية بالإضافة إلى مخاوف الدول من مشاكل التلوث النووي الناتج من الإستخدام مما أدى إلى رفض بعض الدول رفض إستقبال السفن ذات الدفع النووي في موانئها.



منظومة الأقمار الصناعية

إدارات إنداز جوي حديث (MICRO FIX)

- التطوير في وسائل الإكتشاف تحت الماء:

1 - يتم التطوير في أجهزة الإكتشاف تحت الماء مثل السونار بتغيير تركيبة على بدن الوحدة وذلك بوضعة في جسم مقنطور (السونار المتغير العمق VDS) ويصل إلى أعماق حتى 200 متر تحت سطح الماء واكتشاف الغواصات تحت طبقات الماء المختلفة التي تتأثر بالملوحة والحرارة، ويتميز بصغر حجمه مما يمكن حمله على الوحدات البحرية والهليكوبتر المضاد للغواصات.

2 - تطور هيدروفون المظنور (TOWED ARRAY) وهو عبارة عن مجموعة كبيرة من الهيدروفونات (السماعات) لها حساسية عالية يمكنها من سماع أدنى الأصوات وتميزها بدقة متناهية واكتشاف الغواصات المعادية في حالة السكون، أو الإتصال بالغواصات الصديقة على مسافات وأعماق كبيرة.

3 - التطوير في أجهزة الاستطلاع والإمالة:

1 - ظهر التطوير في وسائل الحرب الإلكترونية بداية بوسائل الاستطلاع اللاسلكي والراداري بعملها في نطاق استطلاع 18GHz - 2GHz) والذي يشمل أغلب الترددات بدقة ومدى عالي في كثير من الاتجاهات.

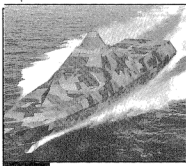
2 - تطور مدى وبقة وسائل الاستطلاع الحراري والفرزوني والليزري وربطهم بوسائل الاستطلاع الإلكتروني.

وجد حاسب آلي مع أجهزة الحرب الإلكترونية يقوم بتسجيل المعلومات المتحصل عليها ومقارنتها لتحديد موقع الهدف، أو بتجميع باقي الاتجاهات الملائمة من باقي الوحدات عن طريق منظومات القيادة والسيطرة مع مختلف القوات.

3 - ربط وسائل الاستطلاع الإلكتروني بصواريخ الإعاقة الحرارية والرادارية، إتجاه أجهزة إعاقة الكترونية لها القدرة على العمل على الرادارات ذات الموجات المستمرة



مدمره طراز إيريس مسلحه بعدد (2) طائرة هليكوبتر مكافحة غواصات



وحدات بحرية حديثة تستخدم تكنولوجيا الإخفاء



والمعدات البحرية وتطبيقاتها

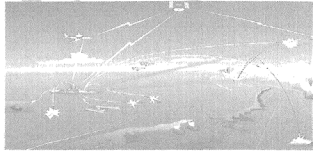
البحر والهجوم في حالة فقد الهدف مع إمكانية التمييز بين الأهداف وزيادة السرعة والقدرة التدميرية للذخائر المستخدمة .

٢ - الدفعية وأجهزة إداة النيران .

إمكانية استخدام الدفيع ضد الأهداف المختلفة بزمن رد فعل سريع ودقة عالية وبمعدل ومدى كبير للطلقات ، مع إمكانية تغير شكل الطابة وتقليل البصمة الرادارية و نوع الذخيرة المستخدمة .

- التطوير الطوري .

زيادة مسافة سير الطوربيد وعمق العمل والسرعة وتطوير وسيلة الدفع وطرق توجيه الطوربيد مع زيادة مدى طيران الطوربيدات الصاروخية .



شكل يوضح مراحل صد وتدمير أسلحة الهجوم الجوي على وحده بحرية حديثة

4 - التطور في وسائل الاتصال وشمل على استخدام الأقمار الصناعية والأجهزة اللاسلكية .

ذات مدى كبير وقدرة خرج صغيرة مع إمكانية عملها بنظرية القفز الترددي وتشفيرها بصفة طهر ذلك في تطور صناعة جسم القم (من مادة الفبير جلاس) وأسلوب عمله (بدفن جسم مستمرة وتفاعلية مع الأجهزة المائلة مع ربطها بمنظومات القيادة والسيطرة والتي تحمل نوع القاع عدا وسائل الاستشعار) والتطور في وحدة التحكم ونوع البطارية وعناصر شفرة مختلف أخر .

١- الخصائص .

بلغت تكنولوجيا بناء السفن الحربية وأسلحة ومعدات القتال حداً لم تكن التكنولوجيا تجعلها تلبي معظم الاحتياجات والمطالب التي يحتاجها القائد للحصول على التفوق والتصر في الماركات البحرية ، وسوف يكون الاتجاه الرئيسي للتطور التكنولوجي في المجال البحري هو تحسين أداء الوحدات البحرية ورفع قدرتها التيرانية مع ضمان أعلى قدر من السلامة .



شكل يوضح أسلوب الاتصال بين الوحدات البحرية والأقمار الاصطناعية

شكل يوضح غرضه العمليات في وحده بحريه حديث

ثالثاً : التطور في مجال الأسلحة .

١ - التطور في الصواريخ البحرية .

زيادة المدى والغلب على الإعاقة وتقليل البصمة الرادارية والحرارية وتأخير فتح رادار الصاروخ حتى مرحلة الانقضاض والمناورة في مرحلة ما قبل الاصطدام وإمكانية إعادة

| الطوربيد طراز | الطوربيد طراز | القنم البحري طراز | القنم البحري طراز |
|---------------|---------------|-------------------|-------------------|
| MK 46 | TP 62 | MP - 80 | STONFISH MK III |

حصول الجمارك بطمار القاهرة

بلغت حصولية الجمارك بطمار القاهرة الدولي خلال الأشهر العشرة من العام الجاري 34 مليون و 73 ألف جنيه، وقد حقق مبنى الركاب رقم (1) جمارك وصلت إلى 17 مليون و 548 ألف و 316 جنيهًا، في حين حقق مبنى الركاب رقم (2) 16 مليون و 525 ألف جنيه.



أخبار من فوق السحاب

دورة الاتحاد العربي للنقل الجوي

عقدت بالكويت الدورة التاسعة والثلاثون للجمعية العامة للاتحاد العربي للنقل الجوي (الإكر) برئاسة الشيخ طلال مبارك الأحمد الصباح رئيس الاتحاد وقد حرص الشيخ ناصر الأحمد الصباح رئيس الوزراء على افتتاح هذا المؤتمر حيث تمت فيه مناقشة أهم القضايا التي تواجه صناعة الطيران العربي ومن أهمها تحرير الأجواء والملكية والسيطرة والتحالفات واتجه الإستراتيجي نحو أنظمة خدمات المسافرين، ومستقبل العلاقة مع نظم التوزيع الشامل وكشف التكاليف الخاصة بشركات الطيران.

طائرات جديدة لحصول الطيارين

تسليم شركة مصر للطيران طائرة جديدة طراز بوينج 737/800 تعتبر الثانية من الصنف التي عقبتها الشركة لشراء 12 طائرة بقيمة 800 مليون دولار. ويتم استلام باقي الطائرات تباعاً حتى نهاية عام 2010. وقد دخلت الطائرة الجديدة الخدمة على الرحلات المتجهة إلى غرب أوروبا.

التدريب بمشاركة القطاع الخاص

ألقى الفريق أحمد شفيق وزير الطيران المدني أمام اجتماع لعدد من المشايخ يجلسون في مقره بوزارة الطيران بحضور رئيس اللجنة - بيان أكد فيه أن الوزارة تدعم الطيران الخاص بكل قوة، وأن الشركة قامت بشراء 6 طائرات وستشترى طائرات أخرى هذا العام لهذا الغرض، ورحب الوزير بمشاركة القطاع الخاص في الطيران الداخلي من خلال شركات مشتركة مع مصر للطيران.

تطبيق نظام التذكرة الإلكترونية

بدأت مصر للمرة الأولى تطبيق نظام التذكرة الإلكترونية كبديل للتذكرة الورقية التي سيستثنى العمل بها أواخر العام الجاري طبقاً لقرار المنظمة الدولية للطيران المدني (الإياتا) ويتم تعميم هذا النظام على الرحلات الدولية إعتباراً من 8 يناير الجاري، وقد أكد شريف المظلوب المدير العام لعمليات مصر للطيران بأن هذه التذكرة ستسهم بدور كبير في تبسيط إجراءات السفر، وتوفير أعلى مستوى من الخدمة، هذا وقد أشادت منظمة (الإياتا) بدور مصر للطيران في تطبيق التذكرة الإلكترونية.

مفهوم تسويق الخدمات واختلافه عن تسويق السلع

بقلم/ سمير معوض محاضر في الاقتصاد البحرى وصناعة اللوجستيات



أولاً ماهو التسويق ومفهوم التسويق (Marketing Concept) للخدمات البصرية؟

التسويق من حيث وظيفته الاقتصادية / التجارية هو موقف عقلى إرادى واعى (Attitude of mind). ومن حيث الجوهر فإن مبادئه تنطبق على أشكال المشروعات التجارية على كل أنحاء العالم.

ومع أن أنشطة البيع تقضى دوراً بالغ الأهمية ... فإن الوظائف الكلية للتسويق يتسع مجالها الجوى ليشمل :

- 1- بحث وتحليلات السوق.
- 2- عمليات تخطيط الإنتاج.
- 3- التنسيق ما بين أنشطة البيع والتسويق .
- 4- سياسات التسعير .
- 5- حملات الإعلان والترويج.
- 6- دراسة سياسات التوزيع ووسائله.

ثانياً: اختلاف تسويق الخدمات عن تسويق السلع:

مع دخول الاقتصادات الدولية في مراحل عدة من الثورات الصناعية المتتالية والتطورات في نظم الإنتاج التجارى الدولى تحولت نظم الإنتاج على ما يات يعرف بالإنتاج على نطاق واسع (Mass Production) للمنتجات السليعية وبناء على ذلك صارت الأسواق بدورها أسواق تصريف هذا الإنتاج على نطاق واسع (Mass Market).

* قبل الثورات الصناعية والتكنولوجية والإلكترونية كانت علاقات المنتج بالمستهلك علاقة مباشرة ومن ثم كانت خدمات التسويق محدودة النطاق والتكلفة

* لكن فيما أعقبها نشأت الحاجة إلى نمو وتوسيع صناعة موزاية هامة ومؤثرة هي صناعة الخدمات (Service Industry) وحين تعقدت وتنوعت اساليب وطرق وأنماط الصناعات والبيانات التجارية الدولية تطورت صناعة الخدمة إلى مستوى أرقى وأوسع وأكثر تنامجا وتكاملاً وتشابكاً على مستوى الكرة الأرضية فصارت (Logistics Industry) أى صناعة الخدمات اللوجيستية العالمية.

* وصار الاقتصاد الخدمى ليس منفصلاً عن الاقتصاد السلعى بل هما معاً كيان واحد ذو شقين ونوعاً طبيعيتين من حيث الوظيفة .

ه فى ماى مكونات هذا الاقتصاد:

هى أنشطة التقل على تعدد وسائلها (Modes) وتنوع وسائلها بحرى وبرى وجوى ... وخدمات الموانئ .. وتجارة التجزئة .. وتجارة العلة .. والتأمين وأنشطة المصارف والتمويل والخدمات الهندسية والإستشارية والقانونية والسمسية .. وأنشطة الإصلاح والصيانة .. وخدمات الأمن .. والوكالات الملاحية ووكلاء الشحن .. ومعدات الحاويات .. والجمارك .. إلى جانب مجموعات أخرى كثيرة من الأنشطة الخدمية.

ه مزاى ما يعنى مفهوم التسويق من الناحية العملية للخدمات:

التسويق يبدأ من مرحلة التفكير في تقديم خدمة جديدة ثم وسائل إنتاجها ثم تحديد سعرها وترويجها واختيار سوقها من حيث نوعيات الطلب والقوى الطلبية (الشرائية) السائدة فيه والخصائص خياراتها ومدى التغير في هذه الخصائص.

ثالثاً: الفوارق الجوهرية ما بين تسويق الخدمات وتسويق السلع:

- 1- تتميز الخدمات بالخصائص التالية:
- 2- أسواقها تخضع لمعايير الطلب الفعال المؤثر (Buyer's market) .
- 3- أن الخدمات تنتج وفق الطلب لكل مشترى على حدة (Made to order) .
- 4- إن سوقها سوق فورية (Spot Market) .
- 5- لا تخضع لمعايير الإنتاج النمطى القابل سلفاً .
- 6- أن إنتاج الخدمات لا يمكن أن يتم قبل طلبه .
- 7- أن إنتاج الخدمات لا يمكن تجزئته .
- 8- أنه إنتاج غير مادى .
- 9- أن صناعة الخدمات تتطور بسرعة فائقة مع تطور سوق الطلب عليها .
- 10- أن العناصر البشرية والتكنولوجية والإلكترونية تعد من أهم مكوناتها .

رابعاً: أهم ركائز تخطيط طرق توزيع المنتجات الخدمية:

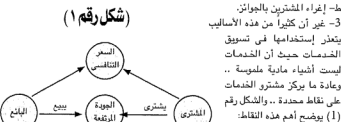
- 1- ما هى طبيعة / نوع المنتج الخدمى المراد تسويقه.

- 2- ما هى سعة مجال (Scope) السوق المراد الدخول فيها / النفاذ إليها؟
- 3- ما هى أساليب (patterns) التوزيع المتبعة حالياً والمراد إنتاجها مستقبلياً؟
- 4- ما هى التكاليف المعيارية لإنتاج هذه الخدمات؟
- 5- ما هو عدد وكفاءة فريق المبيعات والتسويق الموجود حالياً؟
- 6- ما هى مخصصات حملات الدعاية والإعلان؟
- 7- ما هى نوعيات السياسات الترويجية؟
- 8- ما هى الإستعدادات المخصصة لبحث وتطوير المنتجات الخدمية؟
- 9- وما هى الإستعدادات المخصصة لتدريب وإعادة تدريب فريق التسويق / البيع؟
- 10- ما هى السياسات المتوقعة إتباعها لإعادة تسعير الخدمات في ظل المنافسات؟

ه أساسيات ترويج الخدمات واختلافه عن ترويج السلع:

فى تسويق السلع يستخدم الترويج (Promotion) لزيادة توزيع أكبر كميات منها، وفى كثير من المشروعات الصناعية والتجارية والخدمية يعتبر الترويج فرعاً من أنشطة التسويق مثله مثل الاعلان وأنشطة العلاقات العامة.

- 2- وهو يبيع السلع يمثل الترويج على :
- 1- الخصص التقنى على فترات زمنية محددة.
- ج- تجديس أشكال البضوات.
- هـ- الهدايا والعطايا السليعية المجانية.
- ز- تجديد وتحسين منافذ البيع .
- ط- إغراء المشترين بالموازين.



سادساً: التسويق ما بين كونه

منهجاً علمياً وإبتكارات تقنية:

- * بطريقة مبسطة يقصد بالعلم المحركة: لاسيما الحقائق أو المبادئ الأساسية التى تنكسب عن طريق الدراسة المنهجية المنظمة
- * ويقصد بالفن (= المهاره) إستخدام أو توظيف الأشياء لتحقيق أهداف محددة أو الاستعانة بوسائل لاتحياز غايات مستهدفة أو مجموعة من القواعد لتسهيل أداء وإتمام أعمال محددة.
- * وفى حال تسويق الخدمات باعتبارها أشياء مادية فإن مزيجاً من الطريقتين ينغى الاستعانة به بنسبة 75% من المنهج العلمى 25% من الوسائل الفنية.
- * وفى حال تسويق الخدمات بوصفها جهوداً ميسرة وميسلة للأنشطة والعمليات فإن خليطاً من الطريقتين يكون مطلوباً بنسبة 75% من الطرق الفنية 25% من المنهج العلمى.
- * فصناعة الخدمات اللوجيستية بما أنها فى كثير من الأحوال تتعامل مع السوق الفورية (on-spot market) (the - spot market) فإن تهيئة الأمور على وجه السرعة (Improvisation) يظل هو الميزة المسيطر على هذه الصناعة.
- * والامثلة على ذلك:

- أ- ميناء مونت كوتج يتناول 20 مليون حاوية قابلة دائماً للزيادة .
- ب- ميناء سفنغفورن مركز دولى لتزويد السفن بخدماتها من الوقود التى تزيد على الدوام .
- ج- ميناء ووتردام مركز تزيين سفلى لشمال أوروبا ويبيع بأطرار .
- د- ميناء حاليوتا ميناء يوريسعيد التى تجلب المزيد من العملاء .
- هـ- قناة السويس التى تحكم سياساتها التسويقية فى جذب عملاء جدد للفرور فيها .



MAHONEY

E G Y P T

**YOUR LOCAL AGENT
IN ALL EGYPTIAN PORTS**

Alexandria - Dikhela - Damietta - Port Said

Head Office:

31, Sultan Hussein St.
21519 Alexandria, Egypt.

P.O. Box: 629

Tel.: +203 4831000 (6 Lines)

Fax: +203 4832000

www.mahoneyegypt.com



الشركة المصرية للتوريدات والأشغال البحرية (كونساب) ش.م.م THE EGYPTIAN MARINE SUPPLY & CONTRACTING CO.

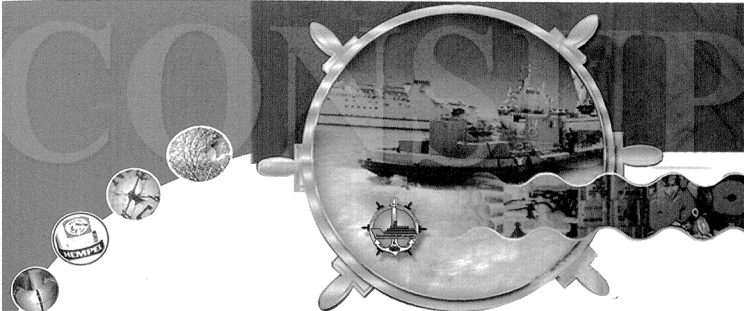


عضو الاتحاد العالمي لمهوني السفن "الايسا"
حاصلة على شهادة توكيد الجودة (الايرون)



لواء بحري أ/ح/محمود أحمد إبراهيم يوسف
رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري

لواء بحري أ/ح/مهندس محمد أبو سمرة
رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب



نشاط الشركة :

- تقوم الشركة بتوريد كافة التجهيزات اللازمة للسفن من مأكولات وأدوات سطح وماكينات وأجهزة بحرية
- تقوم الشركة بكافة أعمال المراسمة الميكانيكية والدهان والمعالجة الكيميائية للهياكل المعدنية والصلب
- تقوم الشركة بأعمال المقاولات العامة والصيانة والدهانات للمباني والأنشاءات
- تقوم الشركة بأعمال التخيير والتطهير ومقاومة الحشرات للسفن وداخل الشون والمخازن
- تقوم الشركة بكافة أعمال الخدمات البحرية
- تمتلك الشركة أسطول ناقلات مياه مجهز لتوريد ونقل المياه العذبة لجميع السفن بجميع موانئ الجمهورية والمناطق النائية .
- تقوم الشركة بتوريد كافة أدوات السلامة والأمن وكذا كافة أدوات الغطس وتقوم الشركة بالتوريد للشركات الشقيقة في قطاع النقل البحري .

عناوين الشركة :

- لمركز الرئيسي : ٢ طريق الحرية - الإسكندرية - ت: ٠٣/٤٨٧٠٥٥٠ - ٠٣/٤٨٦٣٧٨٣ - فاكس: ٠٣/٤٨٧٨٢٧٠
- ز.ع الإسكندرية والدخيلة : باب (٢٧) جسر الاسكندرية - ت: ٠٢/٤٨٠١٢١٩ - ٠٢/٤٨٠٥٢٣٤ - فاكس: ٠٢/٤٨٠٣٥٦٤
- ز.ع السويس والبحر الأحمر : عبارة مصطفى حزين بور تولقي - السويس - ت: ٠٢٢/٣٢٢٢٠١٣٢ - ٠٢٢/٣٢٢٦٨٧٩ - فاكس: ٠٢٢/٣٢٢٤٣٠٦
- ز.ع بورسعيد : شارع الجمهورية والجبرتي - ت: ٠٦٦/٣٢٢٤٥٦٩٧ - ٠٦٦/٣٢٢٠٦٢٣ - فاكس: ٠٦٦/٣٢٢٠٦٢٤
- ز.ع دمياط : ت: ٠٥٧/٢٩٠٠٢٥٠ - فاكس: ٠٥٧/٢٩٠٠٢٥٠
- كتب القاهرة : ٤١ في ظلت حرب أمام الأمريكين ظلت حرب - ٠٢/٢٩٢٥١٣٨ - فاكس: ٠٢/٢٩٢٧٩٥٥

بنرقيا (كونساب) بجميع موانئ جمهورية مصر العربية

البريد الإلكتروني: consup2@hotmail.com - موقع الشركة على الانترنت: www.consuegypt.com



بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع



تحقق طفرات من الإنجاز والنتائج الإيجابية خلال عام 2006/2005 مشروع طموح للتطوير لإستقبال سفن الجيل الثامن وحتى الجيل الثاني عشر

الزيادة غير المسبوقة في الصادرات المصرية لدى الشركة والتي تعاطف من 20 ألف إلى أكثر من 70 ألف حاوية مكافئة.

«وفيما يتعلق بمشروع التطوير الذي تقدمته به الشركة والتي مر بالعديد من المراحل يؤكد اللواء جلال بس أن هذا التطوير قد أرتكز على توجيهات الرئيس مبارك عند قيامه بزيارة شرق القاهرة ويستهدف التطوير إلى إستقبال سفن الجيل الثامن وحتى الجيل الثاني عشر ونحن لازلنا في إنتظار الموافقة النهائية للسيد وزير النقل الذي أبدى إعتماماً بالمشروع.

إضافة البنية التحتية

وعلى طريق إثراء محاور الخدمة فقد قامت الشركة بإضافة 2 ونس ساحة عطاق هذا بالإضافة إلى الإنباش السادة التي تمتلكها الشركة بهذا بلا جلال مكافئة مقابل 846 حاوية مكافئة الأرضية المكملة لأعمال التداول ما يساعد على تقليل فترة وقوف السفن ومن ثم منع احتمالية ظهور أي ظاهرة تكس ولو نسبي بالميناء.

مكافئة من الزيادة

وقد أثمرت هذه الجهود مجتمعة عن تحقيق نتائج إيجابية خلال عام 2006/2005 تمثل في: تعاطف حجم الصادرات التي توارتت ليبلغ 921 ألف حاوية مكافئة مقابل 846 حاوية مكافئة العام الماضي بنسبة زيادة 80 ألف حاوية.

زيادة إيرادات نشاط الحاويات ليبلغ 228.7 مليون جنيه وذلك مقابل 210.6 مليون جنيه العام الماضي ومقابل مستهدف 178 مليون جنيه بنسبة زيادة 128%.

زيادة إيرادات النشاط لصل إلى 248.6 مليون جنيه مقابل 232.0 مليون جنيه العام الماضي بنسبة زيادة 107% ومقابل مستهدف 195 مليون جنيه بنسبة زيادة 128%.

خدمات متكاملة

ونظراً لأهمية العنصر البشري باعتباره أساس الإنطلاق ومحور التقدم فقد أولته الشركة كل الإهتمام والرعاية سواء من حيث التدريب لرفع الكفاءة ومسلل الخبرة وكذلك تقديم مجموعة من الخدمات المتكاملة بدءاً من الصعيحة حيث العلاج في أرقى المستشفيات ومروراً بالإجتماعية والثقافية والترفيهية والرحلات ورحلات المعج والعمررة.

في ظل تخطيط متكامل ومن خلال إتباع إستراتيجية علمية إستطاعت شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع أن تحقق المزيد من الإنجازات خلال عام 2006/2005 وذلك على الرغم من سحب أحد الخطوط الملاحية الكبرى من المحطة لخدمتين رئيسيتين مما أحدث إنخفاض في حجم التداول ومن ثم إنخفاضات إيرادات النشاط، ولكن كما يشير اللواء بحرى جلال بس رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب فقد كانت الشركة منتبهة لذلك الأمر على الرغم من أن الخط لم يخطرنا ولكن تم دراسة الموقف وإعادة ترتيب الأولويات بناء على البيانات التي يوفرها مركز المعلومات التابع للشركة وتحليل هذه البيانات بدنا في التحرك السريع المن تجاه مراكز إتخاذ القرار بالخارج وقد أثمرت الجهود عن تسويق المحطة بشكل جيد حيث تعاقدا مع خطين ملاحيين جديدين أحدهما سح دخل المحطة لأول مرة والثاني كان يعمل بحجم صغير ثم سرعان ما زاد بشكل متعاظم وعلاوة على ذلك فقد تعاقدا على خطين عطاقين ويحمي الله بعد أن كنا نواجه إنخفاض في حجم التداول، أصبحت نواجه تعاطف في حجم التداول، وبضيف اللواء بحرى جلال ياسين قائلاً وحول محدودية المساحة في ميناء بورسعيد فقد بدنا في حل هذا الأمر حيث حصلنا من هيئة ميناء بورسعيد على 21 ألف متر مربع وكذلك فقد قام الفريق / أحمد فاضل، رئيس هيئة قناة السويس والتصديق على ثمانية آلاف متر مربع ملاصقة للمستودع لصالح الشركة وقد أدى ذلك إلى قيام الشركة بعمل ساحة جديدة لصادرات المصرية لوابكة



اللواء / جلال ياسين

المن تجاه مراكز إتخاذ القرار بالخارج وقد أثمرت الجهود عن تسويق المحطة بشكل جيد حيث تعاقدا مع خطين ملاحيين جديدين أحدهما سح دخل المحطة لأول مرة والثاني كان يعمل بحجم صغير ثم سرعان ما زاد بشكل متعاظم وعلاوة على ذلك فقد تعاقدا على خطين عطاقين ويحمي الله بعد أن كنا نواجه إنخفاض في حجم التداول، أصبحت نواجه تعاطف في حجم التداول، وبضيف اللواء بحرى جلال ياسين قائلاً وحول محدودية المساحة في ميناء بورسعيد فقد بدنا في حل هذا الأمر حيث حصلنا من هيئة ميناء بورسعيد على 21 ألف متر مربع وكذلك فقد قام الفريق / أحمد فاضل، رئيس هيئة قناة السويس والتصديق على ثمانية آلاف متر مربع ملاصقة للمستودع لصالح الشركة وقد أدى ذلك إلى قيام الشركة بعمل ساحة جديدة لصادرات المصرية لوابكة



أخبار القنال

الملاحه فى تسعة أشهر

صدر قسم الإحصاء الملاحة عن الفترة من يناير إلى سبتمبر عام 2006

مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي 2005 جاء فيها:

• إجمالي عدد السفن العابرة 13,726 سفينة حمولاتها 544,280 مليون طن بنسبة زيادة 336 سفينة بنسبة 26.5% والحمولات بزيادة 51,274 مليون طن بنسبة 10.4% عن نفس الفترة من عام 2005 من بين السفن العابرة

2655 سفينة بطول حمولاتها الصافية 119,540 مليون طن

2655 سفينة بنسبة 100% حمولاتها الصافية 82,070 مليون طن

72 سفينة مشتركة حمولاتها الصافية 3,300 مليون طن

1229 سفينة بنسبة 100% حمولاتها الصافية 12,605 مليون طن

5198 سفينة حاويات حمولاتها الصافية 269,769 مليون طن

1220 سفينة (منازل - جرارات - متحركة - سيارات) حمولاتها الصافية 52,494 مليون طن

46 سفينة ركاب حمولاتها الصافية 986 ألف طن

651 سفينة أنواع أخرى حمولاتها الصافية 3,516 مليون طن

بمقارنة إحصائية الملاحة عن شهر سبتمبر من عام 2006 بمثلثها من نفس الفترة من عام 2005 نجد أن القناة قد حققت زيادة في الحمولات الآتية:

• لثاقلات البترول بمقدار 11,708 ألف طن بنسبة 10.9%

• سفن الحاويات بمقدار 32,921 مليون طن بنسبة 13.9%

• محاملات السيارات 4,066 مليون طن بنسبة 9.8%

• سفن الصلب 1,786 مليون طن بنسبة 2.2%

• لثاقلات مشتركة بمقدار 1,992 مليون طن بنسبة 152.3%

• سفن الركاب 73 ألف طن بنسبة 8%

• سفن أخرى 78 ألف طن بنسبة 4.9%

رقياً قياسياً

شهد يوم الخميس 26 أكتوبر 2006 رقماً قياسياً في عدد السفن التي عبرت القناة والتي بلغ عددها 71 سفينة وهو يعد ثاني أكبر عدد سفن تعبر القناة في اليوم الواحد، وقد بلغت الإيرادات في ذلك اليوم 14.42 مليون دولار بما يعادل 82.5 مليون جنيه

شركات الهيئة في معرض

إنجازات مبارك في 25 عام

شاركت هيئة قناة السويس بعدد شركتين في مؤتمر ومعرض إنجازات مبارك في 25 عام الذي أقيم بأرض المعارض بالقاهرة تحت رعاية الأستاذ الدكتور / أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء، وذلك في الفترة من 3 - 5 أكتوبر 2006 وهما شركة المتصاح أبناء السفن وشركة القناة لإنشاءات البحرية. وفي الصورة السيد المهندس عزت ضرغام رئيس مجلس إدارة شركة المتصاح في إستقبال السادة الوزراء وهم:



أنس الفقى وزير الإعلام والدكتور/ على السيد على السليحلى وزير التضامن الإجتماعى والأستاذ الدكتور/ ماني محفوظ هلال وزير التعليم العالي. عرضت شركة المتصاح في الجناح الخاص بها نماذج للوحدات البحرية المتنوعة التي تقوم بتصنيعها وكذلك شمنثورات الرباط والأتوار والعديد من منتجات الشركة

مينااء السخنة النموذج الذي يحتذى به

ومن أهم هذه الوسائل التي:

- 1- الرسائل القصيرة SMS التي يرسلها النظام آلياً دون الحاجة بشئ على التفتيش الحمول للتعامل بخطر بكافة المراحل التي تمر بها الشبادة ابتداءً من سعاة وصول البضاعة للميناء حتى الإفراج عنها
- 2- شاشات البلازما الالكترونية المرتبطة بالنظام والتي توضع حول الشبابة التي تمر بها الرحال الجمركية أثناء الإجراءات للتعامل المتواجد في مركز هذا التعامل.

خدمات الفيديو ك Conferas في الاتصال الشخصي والمؤي بين موظف الجمارك والهيئات الرقابية لتوضيح بيان أو مستند شركة التعامل لجهازه KIOSKS يستخدمها

خلق جيل جديد من الشباب .

5- خريجي الجامعات المتعامل مع الحواسيب والانترنت كما تساعده على معرفة الهند المجرى سيستخذ السلفه الساعده المتعامل عليه والرسوم المجرى المتوقعة .

التطوير المستمر الذي تقوم به الشركة بالتعاون مع مصفحة الجمارك وهيئة الرقابة على الصادرات والواردات على تطوير نظم الإجازات .

- والتدريب المستمر لموظفيها على استخدام النظام وعلى كل ما تقدمه الشركة مما هو جديد ساعد على خلق جيل جديد من رجال الأعمال والجهات الرقابية على استخدام تكنولوجيا الخدمات والمعلومات على تطوير نظم الإجازات ومصلحتها اليومية .

- جميع الأجهزة الرقابية داخل الميناء (مراقبة الأغذية - الجسر الزراري - الحجر البيطري - الدفعة والموازين - المصفحات الفحص) تعمل داخل الميناء جنباً إلى جنب مع الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات وذلك لتحقيق وحدة العمل والسرعة على إتخاذ القرار .

- قامت إدارة الشركة بوضع نظام على منظور يحقق الآتي :

1- إتسام عملية الإخراج للشهادة المجرى عبر الانترنت من مكتب المتعامل أو المستخلص والوصول على رقم 46 المجرى دون القيد في الميناء .

2- التعامل مع نظام التوقيع الالكتروني للمستندات فور تنفيذه رسمياً .

3- الاستعانة مع أسعاع العمل المصطف وفقاً للعايير العالمية المتعارف عليها .

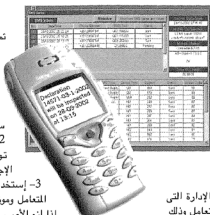
4- تطبيق أي معايير جديدة لإدارة المخاطر .

5- تطبيق نظام طليات الإرسال الميكنة ليضمان الترانزيت للنقل إلى الموانئ الأخرى وتحرير خطاب الضمان في الحال .

6- تطبيق الإقرار الجمارك لكل من جمارك والهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات دعماً للمبادىء المتعارف .

مبنى السخنة أول مبنى مصري يقوم بإدارته وتشغيله القطاع الخاص وكان الهدف الأساسي للشركة (شركة تنمية مبنى السخنة) هو الخروج بالمأوى المصرية من النموذج التقليدى الذى اقتصر على عمليات الشحن والانتزاع لسنوات طويلة إلى النموذج العصرى الذى يعتمد على تنوع الأنشطة الإنتاجية والخدمية الممتلئة فى المشروعات الجوسنية والتجارية الجادة ذات الاستثمارات العالية التى تساهم فى العمليات الصنعية وخروج مصر من الشباب والحقائق الخاصة بسوء المأوى العالمة.

SMS Message ng



1- إقامة ميناء محوري يخدم عمليات الشحن والتفريغ وفق أحدث النظم العالمية ولقد بدأ الميناء بخطط ملاحى عالمى واحد وصل إلى سبعة خطوط ملاحية عالمية.

2- إقامة قاعدة لصناعات ميثانية متكاملة تحقق النمو للمنطقة وتخدم الاقتصاد القومي والمطلوع من إقامة مشروع تكرير السكر ومشروع الحيوانات والمنتجات والمكحلة له وبعد توقيع عقد الموضع الثالث مع وزارة النقل خلال مدة الشهر سيتم إقامة مشروع مجمع تخزين السوائل والغازات الصلب ومشروع الوقود الحيوي .

3- استخدام أحدث النظم الالكترونية في التشغيل والإدارة والتدريب باستخدام أحدث النظم العالمية لتشغيل السفن وتداول الحاويات وتخطيط الشحنات وغيرها .

4- وضع أسس ثابتة للحفاظ على المستوى العام للخدمات بما ييسر اندماج الموانئ في الاقتصاد القومي.

5- جعل ميناء الاسكندنة نموذج الموانئ المصرية في التطوير والتحديث تساهم في تغير الفكر الإداري والتشغيلي في إدارة الموانئ وسلوكيات المستخدمين نظم الموانئ القائمة والتنامية.

6- التنسيق القائم بين إدارة الشركة ومجلس الجهات والهيئات الرسمية والداخلية، للوصول إلى المستوى العالمي لمفهوم الموانئ المتطورة.

والتحقيق ما تقدم قامت إدارة الشركة بإتخاذ العديد من الإجراءات لتحقيق ما يلي:

الأجهزة العاملة في المياه، على قاعدة بيانات وأدلة توحيد النماذج والبيانات والمعلومات الصادرة عن اللجنة المركزية للمواصفات ومجهاذ مع الفرق.

والأهم من ذلك، هو إدراج البيانات، تحديد مواضع الكشف، الجاهز الموحدة للكشف والفحص، اللوحة الخاصة بالسورس والضرائب والرسم الجبريكية والرقابية، السدان عن طريق البتة ولرة واحدة، الافراج النهائي .

منذ اليوم الأول لانتفاخ البنية التحتية وبمستلزمات منافسات البواخر من الكتلما الملاحيين بنظام التبادل الإلكتروني للمعطيات ، وسوف يتم تطوير هذا النظام باستخدام الإنترنت اختارنا من أول يناير 2017 جاري أن الإعداد لدورات تدريبية لوظفي التوكيلات المحلية على إستخدام الإنترنت في إرسال بيانات.

أو أبدأ ، وسنستخدم البنية ضمن منظومة الإجراءات لتحصيل كافة المصاريف والرسم من كافة الجهات العاملة في المياه ، ولا يوجد في أي مصرف أو حصيل مدخل سوى البتة .

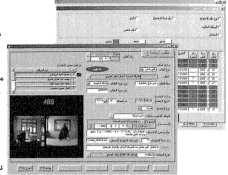
تم تكافة التعاملات من خلال خدمة العملاء ابتداءً من تسجيل المستندات وإخراج الشواهد حتى إتمام العمل لإفراج النهائي عن الضبابة و تعامل مباشر بين العاملين وموظفي الجمارك أو الرقابية طوال مراحل الإجراءات التي تتم إلا في حالات خاصة واحدة يتواجد فيها العميل أثناء الكشف داخل ساحة الكشف وذلك وفقاً لتوجيهات منظمة التوكيلات العالمية للخدمة .

وقد اشركت الشركة التوكيلات الإلكترونية التي يمكن للعميل إستخدامها لتنفيذ المراحل التي

ميناء السخنة



Video Conferenc ng



- وضع مخطط عام لميناء
2020 حتى قام بإعداده وإحدى
بيوت الخبرة البولندية العالية
تكلفت به الشركة بالتنسيق
مع وزارة النقل وتم إعتماده
من مجلس الوزراء
- جميع عمليات السفينة
من استقبال وترأى وارصاد
وفواتير تتم من خلال النظم
الآلية ويتم إصدار الفواتير
فور مغادرة السفينة للميناء
دون تأخير والمثال:
(فاتورة عوائد ورسم الميناء

تصدر إلى باب مغادرة السفينة بعشرة دقائق).

(فاتورة رسوم وموائد التفتيش البحري تصدر إلى قبل مغادرة السفينة والتصريح لها بالسفر).

- أنشأت الشركة معامل التحليل المعمل للواد الغذائية بالميناء تحت إشراف طاقم فني من
الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات ووزارة الصحة (مراقبة الأغذية) لسرعة إظهار
نتائج العينات والأفراج عن تلك السلع في وقت قياسي كجزء من منظومة الإفراج عن السلع وربط
المعمل الإلكتروني بالجهات الرقابية بالميناء لتسريع النتائج.

- استخدام نظام الباركود الإلكتروني (التجهيل للعينات) في نقل العينات من الميناء للمعامل
المختلفة لتحقيق الشفافية والسرية مع توفير الشركة السيارات اللازمة لنقل تلك العينات للمعامل
الخلفية برفقة مندوبين حكوميين نقابيا لاستقبالها أو طلقها أثناء الطريق.

- بلغ معدل إنهاء الإجراءات للجهات الرقابية في الميناء من يوم إلى يومين بفضل السياسة التي
تبناها الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات واعتماد العديد من طلبات النقل تحت
التخلف دون انتظار البضائع داخل الميناء مع إعطاء الأولويات للواد الخام وأجهزة المصانع.
- المعدل الزمني لإنهاء الإجراءات الجمركية للشهادات التي لا تحتاج إلى عروض رقابية من يوم
إلى يومين أما الشهادات المشتركة مع الهيئات الرقابية يبلغ متوسط الإجراء من يومين إلى ثلاثة

أيام وشهادات الخط الأخضر يتم الإفراج عنها في نفس اليوم.
- مساهمة الشركة المستمرة في عمليات التطوير والتحسين للظرف والمحافظة واستثمار على
مستوى الخدمات للميناء وذلك بفضل التعاون البناء مع كافة الجهات العاملة في الميناء.
نتيجة لما تقدم به ميناء السخنة بحق قاطرة التطوير في الموازين المصرية خاصة وأنه ساهم

في تحقيق مشاريع إقتصادية مثمرة تمثلت في الآتي:

- 1- إتاحة الآلاف من فرص العمل للشباب خاصة من أبناء مدينة السويس .
- 2- التنمية البشرية المستمرة من خلال إقامة الفترات التأهيلية للعاملين بالميناء سواء بالنسبة
لدورات اللغات الأجنبية أو استخدام الحاسب الآلي في العمل .
- 3- خدمة وتنمية المنطقة الصناعية المحيطة بالميناء للإسراع في عمليات إستيراد معدات
المصانع أو تصدير منتجاتها .

نتيجة لما تقدم وإتت إيرادات الجهات الحكومية العاملة داخل
الميناء حيث حقلت الجهات الرقابية (معامل - رقابة على الصادرات
والواردات - دفعة وموازين - حجر زراعي) إيرادات بلغت
أكثر من خمسة وعشرين مليون وثلاثمائة ألف جنيه مصري عن
عام 2005 ومن المتوقع أن تحقق في نهاية هذا العام أكثر من
ذلك كما حققت مصلحة الجمارك عن نفس العام مبلغ مليار
وثلاثمائة مليون جنيه تقريبا ومن المرجح أن تحقق في نهاية
العام الجاري أكثر من مليار وسبعمئة وخمسون مليون
جنيه .

كل هذا يبعث بوجداء بأن ميناء السخنة وأد علاقاً وسيظل
كذلك نتيجة للتطور المستمر للأجهزة الحديثة والتنمية المستمرة
للخدمات والشمول العامة بإدارة شركة تنمية ميناء السخنة والأجهزة
العام داخل الميناء .

- إن ميناء السخنة يصفه أحد الموانئ العاملة ضمن منظومة هيئة
موانئ البحر الأحمر يعمل جاهداً لتطوير المستمر لخدمة الاقتصاد
المصري تحقيقاً للبرنامج الطموح السيد الرئيس محمد حسني مبارك
راعي التنمية والإستثمار بعصر الحبيبة .

Kiosks



أميرال مانجمنت كورپوريشن وميناء السخنة والتحديث المستمر

USAID، ويشمل المشروع على الأعمال التالية:

- ميكنة كافة إجراءات العمل وإعداد بيانات مركزية لتوحيد المعلومات المرجعية للهيئة
- ميكنة كافة أفرع الهيئة كموالي: السخنة والإسكندرية وبورسعيد ومياط.
- أعمال الربط الإلكتروني مع أفرع الجمارك عن طريق التبادل الإلكتروني للمعلومات EDI.
- * مشروع الخدمات الإضافية الخاص بالنظام الآلي لمصلحة الجمارك المصرية والممول من وزارة المالية ويشمل المشروع على:
- تحديث الهيئة التشغيلية للنظام Operating System للنظام العالمي Linux.
- توحيد كل من قواعد البيانات والتطبيقات على مستوى الجمهورية وذلك بغية الحصول على أدلة موحدة للنظام والإجراءات .
- تنميط البيانات المرجعية للجمارك.
- * مشروع خدمات الInternet Services والممول من برنامج الأمم المتحدة للإنماء عن طريق وزارة التجارة الإدارية لصالح مصلحة الجمارك المصرية. ويشمل المشروع أعمال شركة تنمية ميناء السخنة لصالح مصلحة الجمارك المصرية. ويشمل المشروع على أعمال المكنة وتفعيلها عن طريق الويب وكود لخدمة الصناعات المصرية وتسهيل إجراءات التسويات المالية وضباط الضمان.
- * مشروع خدمات التكامل الإلكتروني لميناء الإسكندرية والممول من هيئة ميناء الإسكندرية.
- ويشمل المشروع على ربط النظام الآلي للميناء مع كل من الأنظمة الآلية للجمارك والهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات، وتتجلى خبرة أميرال في أعمال تطوير التكامل الإلكتروني، من خلال الخبرات السابقة في ميناء السخنة، في هذا المشروع.

1 - أفرج المناقصات عبر شبكة الإنترنت من أول مارس 2007 بميناء السخنة

كامل ميناء في مصر أستقبل قوائم الشحن (المنقصات) في صورة الإلكترونية منذ عام 2002 وحتى تاريخه وفي إطار أعمال التطوير المستمر في الميناء، فإن ميناء السخنة بالتنسيق مع شركة أميرال مانجمنت كورپوريشن بصدد الإعداد لورقة تدريبية تبدأ أوائل 2007 لمفاتيح التوكيلات للملاحية العامة مستهدف ميناء السخنة على عمليات الإفراج لقوائم الشحن عبر شبكة الإنترنت ومن تلك الخطوات:

PIL/ CMA-CGM/ COSCO/EVERGREEN/ K-LINE/MSC/APL/WEC.

حيث سيتم البدء في استقبال المناقصات عبر شبكة الإنترنت اعتباراً من أول مارس 2007. في الوقت الذي سيتم توفير خدمات تعديلات المناقصات (رجعة - تاتزال - بيانات ...إلخ) عبر الإنترنت يوم غرامات طلالاً أن طلبات التعديل ترد قبل إقفاء 24 ساعة من وصول الباخرة.

2 - الإفراج الإقرارات الجمركية والحصول على رقم رقم 46 عبر شبكة الإنترنت من بداية عام 2007

تقوم شركة تنمية ميناء السخنة بالتنسيق مع شركة أميرال مانجمنت كورپوريشن بتقديم خدمات المتعاملين مع الميناء بالتجهيز لإعداد دورات تدريبية لعلماء الميناء الكرام على عمليات الإفراج الجمركية عبر شبكة الإنترنت والحصول على رقم تسجيل جمركي (رقم 46) في الوقت الذي يمكنهم متابعة معاملاتهم مع الميناء دون الحضور إليه.

3 - ومن المعروف أن شركة أميرال مانجمنت كورپوريشن قامت بتأليف خلال عامي 2005 - 2006 مع المؤسسات الحكومية المختلفة لتفكيك المشروعات الخاصة بالهيئة في الموانئ المصرية لا لهذه الشركة من خبرة سابقة في ميكنة وتطوير ميناء السخنة ومن تلك المشروعات:

* مشروع ميكنة أفرع الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات في الموانئ والممول من

تعاون جديد بين مصر للطيران للشحن الجوي وشركة رويال للخدمات اللوجستية لتنشيط حركة الشحن عبر ميناء السخنة وميناء القاهرة الجوي



في إطار اهتمام الدولة بالإستفادة بموقع مصر الجغرافي وجعل مطار القاهرة مركزاً محورياً للركاب والبضائع وتنشيط حركة التجارة وتطوير منظومة النقل عبر الموانئ والمطارات وقع الطيار أسعد درويش رئيس شركة مصر للطيران للشحن الجوي والسيد فايز صبيح مدير عام شركة رويال للخدمات اللوجستية أميرال جروب مذكرة تفاهم لإدارة وتشغيل المركز اللوجيستى متعدد الوسائل لتجميع البضائع وإعادة توزيعها مرة أخرى وتنفيذ الشحنات بحو - جو / بحر بين ميناء العين السخنة وميناء القاهرة الجوي وفتح أسواق جديدة بدول أوروبا والشرق الأدنى ومختلف أنحاء العالم من خلال الإستفادة بالإمكانات المتطورة لشركة مصر للطيران للشحن الجوي والمجموعة اللوجيستية برئاسة الريان أسامة الشريف رئيس مجلس إدارة اميرال جروب التي تدير ميناء السخنة البحرى . وصرح الطيار أسعد درويش بأن هذا المشروع هو اللبنة الأولى فى سبيل تفعيل مشروع مدينة البضائع العملاقة Cargo City ذلك المشروع الذى يجد كل الرعاية والتشجيع من الفريق أحمد شفيق وزير الطيران المدني والمهندس عاملف عبد الحميد رئيس الشركة القابضة لصرح للطيران.

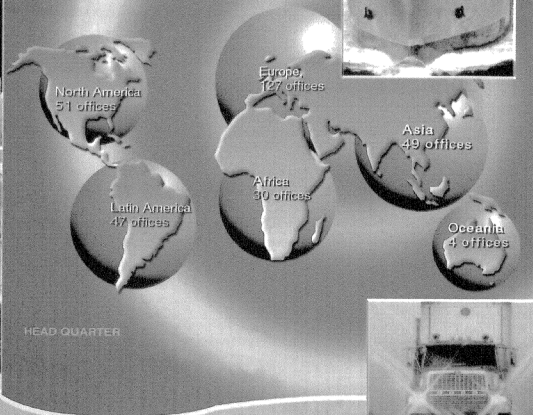
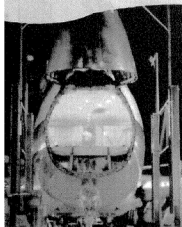
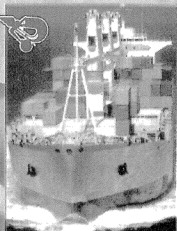


AFIFI

WORLD TRANSPORT

world's

PANALPINA
on 6 continents



Services Offered in

IMPORT & EXPORT

Arrange of Air-and Oceanfreight-shipments from almost anywhere in the world under complete supervision.
Coordination and handling of Crosstrade-shipments for customers in Egypt

PROJECT-AND-PLANT-TRANSPORT

Worldwide coordination, arranging and transportation of project and entire Plants up to jobsite. Controlling and monitoring of cargo from Egypt and also from suppliers located overseas.

IT-EDP

Panalpina does operate its own worldwide communication-network.



17, PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT.

e-mail: mail@afifiworld.com
web site: www.afifiworld.com

TEL: +2(03)5905730
+2(03)5928123
FAX: +2(03)5923797
+2(03)5901521



تحتفل بتكريم اللواء مختار عمار رئيس قطاع النقل البحري

ورئيس هيئة ميناء دمياط السابق

أقام السيد اللواء بحري / توفيق أبو جندية رئيس مجلس إدارة هيئة ميناء دمياط حفل بهيج لتكريم السيد اللواء بحري مختار عبد الواحد عمار رئيس قطاع النقل البحري ورئيس مجلس إدارة هيئة ميناء دمياط السابق وقد شارك في الحفل جميع العاملين بالهيئة وألقى السيد اللواء توفيق أبو جندية كلمة رحب بها بالسيد اللواء مختار عمار وقدم له الشكر على إنجازاته العظيمة لهيئة ميناء دمياط أثناء فترة رئاسته وتتمنى لسيادته النجاح والإزدهار بقطاع النقل البحري



مشروع إنشاء مصنع للميثانول

* تم التعاقد مع الشركة المصرية القابضة للبتركيماويات (إحدى شركات وزارة البترول) على - مدة المشروع 25 سنة تبدأ من نهاية فترة الإنشاءات ويجوز تجديدها لمدة أخرى تخصيص مساحة 1 مليون متر مربع داخل ميناء دمياط لمشروعات البتركيماويات الغير ملوثة - العمالة المنتظرة منتظر تشغيل عمالة قدرها 10.000 عامل أثناء فترة الإنشاء وعمالة دائمة للبيئة وضمن مجمع مبارك للغاز والبتركيماويات بميناء دمياط

* وعلى فقد تقدمت الشركة بمشروع إنتاج الميثانول وتصديره بالتعاون مع شركة ميثانكس العالمية وطبقا للاتى:

مشروع شركة أجريام

- إنشاء رصيف بطول 300 متر وعرض 35 متر وعمق 14.5 متر
- إنشاء منطقة تسهيلات على مساحة 120 ألف متر مربع تشمل تسهيلات للتصدير والشحن والتفريغ
- من المنتظر تداول 1.2 مليون طن سنويا
- حجم إستثمارات المشروع ككل حوالى 0.5 مليار دولار
- من المنتظر تشغيل عمالة أثناء فترة الإنشاء وقدرها 15000 عامل وأثناء التشغيل 1000 عامل.

نظراً لوجود قطعة أرض بمساحة 120 ألف متر مربع بجوار حاجز الأمواج الشرقى فقد تم الإعلان عنها بالصحف الرسمية لإقامة مشروعات مرتبطة بالبتركيماويات وعليه تقدمت شركة أجريام المصرية للمنتجات البتركيماوية والكرتونة من كل من (الشركة المصرية القابضة للبتركيماويات وشركة أجريام الكندية) بعرضها لهيئة الميناء إقامة مشروع رصيف بحري ومنطقة تسهيلات للتصدير والشحن والتفريغ لمنتجات مصنع الجيريا المرغز إنشاءه فى المنطقة الصناعية شرق الميناء ويشمل المشروع الآتى:

- مساحة المشروع حوالى 650 ألف متر مربع
- يشمل أرصفة بطول 600 متر وعمق 14.5 متر يتم تنفيذ المرحلة الأولى منها برصيف طوله 300 متر بنظام B.O.T وينظام متعدد الأغراض لإمكان إستخدامه فى أى غرض
- سيتم إنشاء حوض جديد للشركة بمعرفتها فى الأرض المسلمة والواقعة بجوار شركة سيجاس
- من المخطط تصدير مادة الميثانول بطلاقة سنوية قدرها 3 مليون طن
- التكلفة الإستثمارية للمشروع 0.75 مليار دولار

أسرة تحرير المجلة

تهنئى

السيد العميد مهندس

حسن أحمد سعيد أحمد

بثقة السيد اللواء رئيس مجلس إدارة هيئة ميناء دمياط بتعيينه مديراً عاماً للإدارة العامة للهلاله الكروميكا ليكيه هيئة ميناء دمياط وتتمنى له التقدم والنجاح



أسرة تحرير المجلة

تهنئى

السيد هانى حسن راشد قنديل

بثقة السيد وزير النقل بتعيينه مديراً عاماً

للإدارة العامة للخدمات البحرية بدرجة مدير عام

بهيئة ميناء دمياط وتتمنى لسيادته

التقدم والنجاح



مجمع مشرفة للتعاون والتنمية العربك

بقلم الدكتور/ أيمن النحرأوى



يعتبر قطاع النقل من أهم القطاعات التي تلعب دوراً فاعلاً في تنمية اقتصاديات الدول وتؤد بشكل مباشر على مجتمعاتها وعلى المستوى العيشي للأفراد وذلك بفضل مساهمة هذا القطاع بدرجة كبيرة في تنمية الموارد المالية وتعزيز أنشطة القطاعات الأخرى.

المشاريع قيد الإنجاز:

- اتفاق تعاون في مجال النقل البري الدولي والعبور للأشخاص والبضائع بين الدول الثلاث.
- دراسة موضوع الرسوم والضرائب والبدلات المفروضة على الشاحنات يفضان الدول الثلاث من أجل دمجها ضمن رسم واحد وإزالتها تدريجياً.
- دراسة شاملة للتعاون المشترك في تبادل نقل بضائع الدول الثلاث عبر موانئها، حيث تم تكليف الإسكوا من قبل وزراء النقل في الدول الثلاث إعداد دراسة الجدوى الاقتصادية لتسهيل تبادل البضائع عبر موانئ وأراضي الدول الثلاث وذلك في ضوء الشروط المرجعية التي تم إعدادها من قبل فريق عمل ثلاثي مشترك، وقد صدرت هذه الدراسة في شهر أيلول/ سبتمبر 2003 في ثلاث وثلاثين الأولى "وثيقة دراسة الجدوى الاقتصادية لتسهيل تبادل البضائع عبر موانئ وأراضي الأردن وسوريا ولبنان والثانية" نظام معلومات النقل المتكامل في المشرق العربي - معلومات الوضع الراهن لتبادل البضائع عبر موانئ وأراضي الأردن وسوريا ولبنان والثالثة" منهجية التقييم المستقبلي والتقييم الاقتصادي لسيناريوهات تسهيل تبادل البضائع عبر موانئ وأراضي الأردن وسوريا ولبنان



كما يشكل قطاع النقل سبباً إلى قيام تعاون وثيق بين الدول في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية . ويتجسد هذا التعاون في شكل تبادل تجارى وحركة إنتقال للأفراد ونقل السلع لخدمة الأسواق والمجتمعات وربط مراكز الإنتاج والاستهلاك بين مختلف الدول . ويعتبر قطاع النقل أحد القطاعات الأساسية المعنية بحركة السلع والأفراد عند المنافذ البرية والبحرية والطائرات وبالتالي إن تيسير عمليات النقل بين الدول يؤدى إلى تحقيق مستويات أعلى من التعاون الاقتصادي والتبادل التجاري فيما بينها . وإن الربط بين قطاعات النقل والتجارة من أجل الوصول إلى التكامل الإقتصادي ليس أمراً نظرياً.

وإدراكاً منها للدور المؤثر لقطاع النقل في تحقيق التكامل الإقتصادي العربي عمدت الدول العربية إلى البحث عن السبل الآلية إلى تقوية الربط فيما بينها برأ وحرراً وجوا وتحديث قطاع النقل في مختلف الدول وتنمية من خلال الإرتقاء بخدمات هذا القطاع ورفع كفاءتها بإعتبارها توفر الأساس السليم لنجاح فرض التكامل العربي ولها أفضل الأثر في خفض تكلفة النقل وتأمين سهولة إنتقال الأفراد ومرونة إنسياب حركة التجارة . إلا أن التجارب قد أثبتت أن فرض تحقيق أية نجاحات في جهود التكامل العربي تكاد أن تكون محدودة، وتعتبر إتفاقية "دفتر المرور العربي الموحد" من التجارب التي لم تقتن بالنجاح بإستمرار أن الإتفاقية لم يتم التصديق عليها بعد من قبل العدد اللازم من الدول العربية لكي تدخل حيز النفاذ.

وحيث أن الإنتظار قد يطول، أقدمت ثلاث دول عربية في لبنان، سوريا والأردن، عن السبل الآلية إلى تحقيق التكامل العربي وذلك على صعيد الدول الثلاث.

مسيرة التعاون في مجال النقل بين لبنان، سوريا والأردن:

بدأت مسيرة التعاون الثلاثي في مجال النقل بين الدول الثلاث، لبنان وسوريا والأردن، بإجتماع ثلاثي لوزراء النقل بحضور الأمين العام للمجلس الأعلى السوري اللبناني في بيروت بتاريخ 2001/4/9 ومن ثم توالت الإجتماعات التي تعقد بصورة دورية على مستوى وزراء النقل تم تشكيل عدة لجان فنية متخصصة مشتركة التي تعقد بدورها إجتماعات تحضيرية مشتركة يتم خلالها إعداد الدراسات ومشاورات وإتفاقيات والأنظمة المطلوبة لتنفيذ التوصيات التي تصدر من إجتماعات وزراء النقل في الدول الثلاث.

أما شرة هذه الإجتماعات فتمثل بما يلي:

١- المشاريع المتبعة:

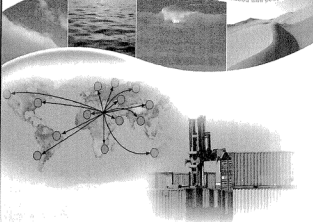
- * دفتر المرور والمكث المؤقت للركبات المنفذ بموجب بروتوكول توحيد قواعد وإجراءات المرور والمكث المؤقت للركبات الأردنية والسورية واللبنانية بين أراضي الدول الثلاث وعبرها بالترانزيت.
- * نظام المحولات الحويرية المنفذ بموجب مذكرة تفاهم بشأن توحيد أنظمة المحولات الحويرية الشاحنات الأردنية والسورية واللبنانية لنقل البضائع داخل الدول الثلاث وبينها وعبرها بالترانزيت التي تم التوقيع عليها من قبل وزراء النقل في الدول الثلاث في بيروت بتاريخ 2002/10/22 وتم بدء العمل بهذا النظام إعتباراً من 2003/1/1.
- * توحيد وثائق نقل البضائع بين الدول الثلاث لبنان - سوريا - (الأردن) بموجب مذكرة تفاهم تم التوقيع عليها من قبل وزراء النقل في الدول الثلاث في عمان بتاريخ 2004/1/12 وسيبدأ العمل بها إعتباراً من 2004/6/1.
- * توحيد تعليمات نقل المواد الخطرة أو المواد القابلة للإنتفاخ على الطرق في الدول الثلاث (لبنان - سوريا - الأردن) بموجب مذكرة تفاهم تم التوقيع عليها من قبل وزراء النقل في الدول الثلاث في عمان بتاريخ 2004/1/12 وسيبدأ العمل بها إعتباراً من 2004/7/1.
- * إتفاق في مجال الملاحة البحرية التجارية والنقل البحري بين حكومات الجمهورية اللبنانية والجمهورية العربية السورية والمملكة الأردنية الهاشمية تم التوقيع عليه من قبل وزراء النقل في الدول الثلاث في عمان بتاريخ 2004/1/12.



EGYTRANS

Integrated Global Transport Services and Solutions

We make integrated transport easy and cost-effective for business and people



| Vessel | Voyage No. | ETS Alexandria | Transshipment Port |
|-----------------|------------|----------------|--------------------|
| SUSAN BORCHARD | 302 | 11/12/07 | GENOA |
| EMIL BORCHARD | 436 | 10/12/07 | BARCELONA |
| RACHEL BORCHARD | 486 | 4/12/07 | ROTTERDAM |
| LUCY BORCHARD | 966 | 11/12/07 | ANTWERP |
| JORDIN BORCHARD | 708 | 15/12/07 | LONDON |
| CAP ROAD | 741 | 9/12/07 | FELIKTOWS |
| GERMAN SENATOR | 743 | 16/12/07 | SINGAPORE |
| SA CRISTOFAL | 742 | 23/12/07 | HAMBURG |



Also add to Branch Foundation.com registered in: Dr. Amal Bawer Street, 13 Shamsy, 113 Alexandria, Egypt. Tel: 00249 192 41 11 Fax: 00249 192 41 11 Email: info@egytrans.com

النقل البري في مصر..

ونظرة واقعية للمستقبل ..

يعتبر ملف النقل البري في مصر من الملفات الشائكة التي تحتاج إلى عناية فائقة حال تناولها بالبحث والدراسة. فمنظومة النقل معقدة ومتداخلة.. فالطرق المصرية عليها ما عليها من ملاحظات. والشاحنات التي تنطلق على هذه الطرق ليست على المستوى المطلوب.. وقادة تلك الشاحنات أسوأ ما في منظومة النقل عموماً. أما التشريعات والقوانين التي تحكم منظومة النقل فهي تحتاج إلى إعادة نظر وصياغة وفق المستجدات التي طرأت على حجم التجارة المصرية. إننا بصدد إلقاء الضوء على منظومة النقل البري للبضائع وليس للركاب عن مصر. إننا نحاول أن نضع "خطة عمل" للنهوض بهذه المنظومة وهذا القطاع. إننا نحاول أن تكون المصارحة والمكاشفة هي العنوان وهي السبيل الأمثل للوصول إلى الصورة المثالية المرجوة.



الأستاذ/ جلال أبو الفتوح
وكيل أول وزارة المالية ورئيس مصلحة الجمارك

دعم كامل لبرامج تطوير منظومة النقل البري



الدكتور محمد أحمد إبراهيم يوسف
رئيس الشركة القابضة للنقل البحري والبري

جهود ضخمة على طريق شاق وطويل



د/ أحمد عيسى صالح
عضو المجلس القومي للإنتاج والشؤون الاقتصادية

النقل البري في مصر
لا يخضع لسيطرة وزارة النقل



د/ فاروق عبد الغنى السيد
خبر ومشاريع

روشتة عاجلة لارتفاع
بصناعة النقل البري

مهندس محمد عبد الله راز
خبير استشاري للسيارات - مجموعة أميرال

العنصر البشري هو محور عملية التطوير

عمات المصلحة على تقديم العديد من التسهيلات بالنسبة لشركات النقل في مجال خروج الشحنات إلى الدول المجاورة، وتخفيض الضرائب الجمركية على قطع غيار السيارات حتى وصلت الشفآت الدنيا بالتعريفات الجمركية. توفير أسطول نقل برى بمواصفات قياسية وخصوصاً التي تنقل الحاويات

لقد أدت مشاكل قطاع النقل البرى في مصر وضعف قدراته سواء بالنسبة لقطاع الخاص أو قطاع الأعمال العام في إنشاء شاحنات جديدة ومن ثم تقادم الأسطول بدرجات متفاوتة وقد أدى هذا إلى سيطرة الشاحنات الخارجية على نقل البضائع التجارية ومن مصر وتول الشرق الأوسط. إلا أنه نظراً لما تقوم به الحكومة المصرية من تشجيع الاستثمار والتجارة فقد قامت بمد النقل بالعديد من الصلاحيات والتسهيلات التي قد ساهمت بلا شك في النهوض بهذا القطاع ورفع معدلات الإنتاج ومعدلات الدوران البرية لوسائل النقل وسهولة وإنسيابية تدفق البضائع، وإيماناً من مصلحة الجمارك بدور قطاع النقل في تسهيل حركة التجارة وإنعاش الاقتصاد فإنها قد عملت المصلحة على تقديم العديد من التسهيلات بالنسبة لشركات النقل في مجال خروج الشحنات إلى الدول المجاورة، وتخفيض الضرائب الجمركية على قطع غيار السيارات حتى وصلت الشفآت الدنيا بالتعريفات الجمركية - إلا أن هذا الأمر لم يؤدي إلى تشجيع قطاع النقل البرى لخروج الصادرات والقيام بدور ملموس في نقل تجارة مصر الخارجية.

ومن أهم مميزات النقل التي تؤثر على تنمية التجارة العربية البينية:-

تأثير عوائل النقل بصورة مباشرة وغير مباشرة على تنمية التجارة المصرية والبرية بشرط إلى إتمام معظم الدول العربية بهذا القطاع من خلال الاستثمارات الضخمة التي وضعت لتطويره والقوانين والأحكام التي وضعت لتيسيره إلا أن هذا القطاع في مصر مارال يعاني من مشاكل ومقومات تلحق عتبة عدم تحسين كفاءته ومنها:

- عدم وجود مؤسسات أو شركات كبيرة تدافع عن مصالح هذا القطاع المحلي.
- تقادم الأسطول المصرى.
- تدنى الأرباح.
- ضعف الاستثمارات التي توجه لهذا القطاع رغم أهميته الكبيرة في تنمية التجارة المصرية.

• عدم توافر كينيات أو شركات قوية للنقل على الطرق الواسعة بصورة أساسية على التناقل الفرى المال كركبة واحدة أو عدد قليل من المركبات .

• ضعف البنية الأساسية وعدم ملائمتها لنظام النقل البرى متعدد الوسائط وهذا ما ينعكس على شبكات النقل وبعض الموانئ والمعدات اللازمة من أوتاش ووحدات متحركة كمربات الصعد من مطلق الحرص على حق المواطن فى الحياة الوفاء.

• إنشاء معدات النقل الخاصة بالسكك الحديدية والموانئ التجارية وبعض الموانئ البرية.

• ضعف الإحصائيات الدقيقة عن سوق النقل في الدول العربية ومنها مصر بما يعكف وجود سوق جيد للعرض والطلب على هذه الخدمة.

• وجود منافسة غير عادلة بين وسائل النقل الداخلى بسبب إتباع سياسات تسعير مختلفة من قبل كل وسيلة إلى جانب خضوع كل وسيلة لجهاز إدارية مختلفة.

• عدم تطوير التشريعات والنظم التي تحكم النقل البرى لتساير متطلبات نظام النقل متعدد الوسائط.

ومن أهم المقترحات لزيادة كفاءة وفعالية هذا القطاع:

• تحقيق التكامل الإستراتيجى للنقل إلى المستوى القومى بهدف الإستثمار الأمثل والتوظيف الجيد لمشروعات النقل التي تعد أهم عناصر البنية الأساسية للدولة وتعمل عنصراً مهما للإقتصاد القومى مما يستلزم أهمية إستمرار وضع نظم وآليات واضحة تعتمد على التخطيط العلمى السليم ويهدف إلى تطوير هذا القطاع الأمر الذى يقتضى المساهمة فى قيام بدور النقل ونهضة المناخ لدفع القطاع الخاص للمشاركة فى مشروعات النقل من خلال شراكات ككل أداء الجوات المختصة فى الأنراف على قطاع النقل وآلية تحقيق التكامل المشترك بين الشركات القطاع الخاص.

• تطوير الهيئات الإقتصادية العامة فى خدمات النقل من خلال إعادة الهيكلة التشغيلية للهيئات الإقتصادية القائمة وتطويرها وتحديثها بما يحسن من أوضاعها المالية ويؤيد من إستثمارها

على موارده الذاتية وكذا عدم تحميل الهيئات ببقية تكلفة البنية الأساسية لمشروعات التي تديرها ورفع رأس مال الهيئات ببقية الإستثمارات التي نت وتتحقق مردوداً إقتصادياً وإضافتها إلى أصول الهيئات.

• تحقيق مستوى أفضل للنقل، والأمن والسلامة كمثل أساسى يستندى الأنعام الأقصى لإنتهاج خطة متكاملة فى هذا الصعد من مطلق الحرص على حق المواطن فى الحياة الوفاء.

• إنشاء شبكات طرق جديدة قياسية تربط ما بين مواقع الإنتاج والموانئ البرية.

• توفير أسطول نقل برى بمواصفات قياسية وخصوصاً التي تنقل الحاويات.

• العمل على توفير محطات برية وجوية ونهرية مجهزة بالمعدات اللازمة للمناولة وتجهيزات التخزين.

• العمل على إيجاد شبكة معلومات تغطي شبكات النقل وتوفر القدرة على الإتصال والمتابعة والرقابة.

• العمل على إيجاد محطات برية ومراكز توزيع وتجميع لتسهيل التدفق اللوجيستى.

• إنشاء شبكة الطرق البرية فى مصر تتأمن من نقص الوصلات واختناقات حول المدن الكبرى وقطاعات دون المستوى القومى الأمر الذى يعيق حركة الشاحنات.

• أخيراً فإن النقل البرى نظام ماردى متكامل للنقل الدولى يحكمه نظام قانونى جديد يهدف إلى تيسير حركة التجارة يحفز عنصر أساسى مع المعلومات والاتصالات لتحقيق زيادة الإنتاجية كما ونوعاً، وبما لا شك فى أنه القدرة على تحقيق معدلات إنتاجية أعلى ومعدلات دوران سريعة لوسائل النقل وسهولة وإنسيابية تدفق البضائع وتحقيق أعلى قدر من السلامة والأمان لدفعاتنا بتوازى بلا شك مع التطور المهارى والتقنى للبلاد البشرية وإستخدام تقنيات متقدمة بالإضافة إلى التطبيق الممارز لمعايير السلامة فى مجالات النقل المختلفة وتوزيع البضائع والإتزام بالمعايير القياسية فى هذه المجالات.

الدواء محمد أحمد إبراهيم يوسف رئيس الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى الجهود المبذولة من الشركة القابضة لم تتوقف وسيظل التحديث والتطوير هما السمة الأساسية لعمل بالشركة القابضة وشراكاتها لواصله دعم حركة العمل العام لتحقيق المزيد من الإنجازات الكاملة المتواكبة مع حركة التطور العلمى

الشركة القابضة للنقل البحرى تعد واحدة من أكبر الشركات فى مصر وهى تتعامل مع الكثير من الأنشطة الجماعية والصمعية التى تساهم فى دعم الإقتصاد القومى إلى جانب مسئوليتها الإجتماعية تجاه نقل الركاب بين الأقاليم وهى تتعامل مع المواطنين يومياً ويتقدم خدماتها بأعشار مناسبة فى ضوء توجهات الحكومة لحماية محدودى الدخل، ورغم هذه المسئولية الكبيرة فقد تمكنت الشركة من تحقيق نتائج جيدة فى العام المالى الماضى وقد ظهر ذلك فى نتائج أعمالها من خلال المراجعات العمومية للشركات التابعة لها التى عقدت مؤثراً حيث حقق أرباحاً جيدة بعد التصفير الكبير فى الإيرادات على مستوى شركات تداول الحاويات والنقل البرى.

ويرجع هذا التحسن فى نتائج الأعمال إلى الإدارة الجيدة لإصول هذه الشركات التى ركزت على تعليم المبادرات فكل صميعات التشغيل والنفاضة العامة وهذه النتائج الجيدة ترجع إلى المساندة والدعم من جانب الحكومة محدود محبى الرئيس وزير الإستثمار للإستمرار فى برنامج الإصلاح الذى يهدف إلى النهوض بهذه الشركات والعمل بقدر المستطاع إلى تحقيق خطة الإصلاح المالى والإدارى إقتصاداً على إعادة الهيكلة.

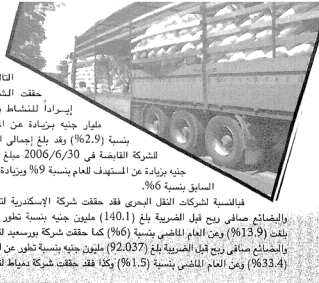
حيث تعد المرحلة المقبلة لحظات إصلاح من خلال ضغ إستثماراً جديدة تساهم فى دعم المركز المالى للشركات إلى جانب الإرتقاء بمستوى الأداء وتحسين أدوات الإنتاج والتشغيل حتى

تتمكن من المنافسة التى تشهدها السوق حالياً خاصة فى مجال تداول الحاويات ونقل الركاب بين المحافظات.

وتمارس الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى أعمالها من خلال شركاتها التابعة وكذا التى تساهم فى رؤوس أموالها وعددها (23) شركة متخصصة فى مجالات النقل البحرى والبرى والنهرى والخدمات المرتبطة بها بالإضافة إلى مساهمتها فى الشركات المشتركة وتحتل وتحتل السهم فى هذه الشركات من شركة إلى أخرى حيث تصل فى حدها الأدنى إلى 5% وفى حدها الأقصى 100%.

وعلى الرغم من نتائج شركاتها التابعة بالعديد من المؤثرات الخارجية عن الشركات والتى أدت إلى إنخفاض إيرادات النشاط الجارى لبعض هذه الشركات فقد زاد إجمالى الفوائض الحقة فى العام من خلال زيادة الفائض لبعض الشركات أو إنخفاض العجز أو تحول بعض الشركات من تحقيق عجز فى الأعمام السابقة إلى فائض هذا العام، ولقد تم ذلك من خلال جهود إدارة هذه الشركات لتنمية الإيرادات مع ترشيد أوجه الإنفاق من أجور ومستلزمات سلمية وخدمية.

وسيمت مناقشة نتائج الشركة القابضة والعديد من الموضوعات الأخرى التى تتعلق بإدارة الأصول والإستثمارات المملوكة لها وذلك خلال إجتماع الجمعية العامة للشركة خلال الأيام



القادمة والتي
تظهر النتائج
التالية:
حققت الشركات التابعة
إيراداً للنشاط بلغ (1.628)
مليار جنيه بزيادة عن المستهدف العام
بنسبة (2.9%) وقد بلغ إجمالي الفائض المحقق
لشركة القابضة في 2006/6/30 مبلغ 186.4 مليون
جنيه بزيادة عن المستهدف للعام بنسبة 9% بزيادة عن فطر العام
السابق بنسبة 6%.

فبالنسبة لشركات النقل البحري فقد حققت شركة الإسكندرية لتناول الحاويات
والبضائع صافي ربح قبل الضريبة بلغ (140.1) مليون جنيه بنسبة تطور عن المستهدف
بنسبة (13.9%) وعن العام الماضي بنسبة (6%) كما حققت شركة بورسعيد لتناول الحاويات
والبضائع صافي ربح قبل الضريبة بلغ (92.037) مليون جنيه بنسبة تطور عن المستهدف بلغ
(33.4%) وعن العام الماضي بنسبة (1.5%) وكذا فقد حققت شركة دمياط لتناول الحاويات

والبضائع صافي ربح قبل الضريبة بلغ (116.8) مليون جنيه بنسبة تطور عن المستهدف بلغت
(13%) أما شركة القناة للملاحة فقد حققت صافي ربح قبل الضريبة بلغ (44.3) مليون جنيه
بنسبة تطور عن المستهدف بلغت (23.1%) وبزيادة عن المقرر للعام الماضي بنسبة (4%)
وشركة المستودعات المصرية العامة حققت صافي ربح قبل الضريبة بلغ (15.6) مليون جنيه.
وأما شركات النقل البري فقد حققت شركة شرق الدلتا للنقل والسياحة صافي ربح قبل الضريبة
بلغ (11.8) مليون جنيه كما حققت شركة غرب وسط الدلتا صافي ربح قبل الضريبة بلغ (8.5)
مليون جنيه بنسبة تطور عن المستهدف بلغت (46.9%) وبزيادة عن المقرر للعام الماضي بنسبة
(21.6%) أما شركة الوجهة القبلي للنقل والسياحة فقد حققت صافي ربح قبل الضريبة بلغ
(2.9) مليون جنيه بنسبة تطور عن المقرر للعام الماضي بنسبة (81.2%).
وعموماً فإن الجهود المبذولة من الشركة القابضة لم تتوقف وسيظل التحديث وتطويرها من السمة
الأساسية للعمل بالشركة القابضة وشركاتها مواصلة دعم العمل العام لتحقيق المزيد من
الإنجازات الكاملة المتوافقة مع حركة العمل العالي الذي سيموده بالنفع على الاقتصاد الوطني
بالإضافة إلى التوافق مع برنامج إدارة الأصول لوزارة الإستثمار ومن خلال طرح عدد من
الشركات للمستثمرين وذلك بمختلف أساليب التعاون أو الشراكة. ومستوية الشركة القابضة
لنقل البحري والبري إدارة الأصول المملوكة للدولة وتعظيم إيراداتها.

د/أحمد عيسوي صالح - عضو لمجلس القومى للإنتاج والشؤون الاقتصادية

- تبلغ أعداد عربات نقل البضائع في 2003/1/1 (484797) عربة
- قدرت الهيئة العامة لتخطيط مشروعات النقل في دراسة لتتخيم نقل البضائع على الطرق تم إجرانها عام 2004 بمقدار 421.43 مليون طن.

يعمل في مجال نقل البضائع على الطرق البرية ما يلي:

أولاً: القطاع الخاص ويشمل:

- 1- شركات طاع الأعمال الخمسة تحت إشراف الشركة القابضة للنقل البري والبحري وتعمل
هذه الشركات في ظل القانون 159 لسنة 1981 بعد أن ملكتها الشركة القابضة العاملين،
وتتخذ هذه الشركات 1349 شاحنة بمتوسط عمر 15 سنة بطاقة 7.5 مليون طن طبقاً لبيانات 2002
2003 /
- 2- الجمعيات التعاونية للنقل البري للبضائع حيث توجد جمعية في كل محافظة ويبلغ عدد
العربات التابعة لها وتعمل في نطاقها 18241 عربة طاقاتها 28.2 مليون طن.
- 3- الأعضاء، مالكي عربات النقل وغير مقيدين في الجمعيات التعاونية.
- 4- أربعة شركات تعمل في ظل قانون الإستثمار رقم 43 لسنة 1973 متخصصة في النقل
وهي: شركة الإسكندرية للنقل - شركة بورسعيد الوطنية - الشركة المصرية الأمريكية - الشركة
المصرية الحديثة للنقل.
- 5- ثلاث شركات خاصة تعمل بأجر هي: كايرو ثرى إن دمياط - المتحدة للنقل بالقاهرة
بالعالية للنقل بالعاسر من رمضان.
- ثانياً: الشركات التابعة لحفط الشركات القابضة التابعة لوزارة الإستثمار وغير متخصصة في
النقل وتتخذ لوري أقالمت متجانها الخاصة
بالتفصيل أسطول العربات في 2003/1/1
- 1- الأعداد: تبلغ أعداد عربات نقل البضائع في 1 / 2003، 484797 عربة منها قطاع
عام 25050 عربة بنسبة 5.2% والقطاع الخاص شامل الشركات التابعة لقطاع الأعمال
العام (الشركة القابضة للنقل البري والبحري) 459747 عربة بنسبة 94.8% وهي موزعة كما
يلي على المحافظات:

| المحافظة | قطاع عام | | قطاع خاص | | مجموع |
|------------|----------|------|----------|------|--------|
| | عدد | % | عدد | % | |
| القاهرة | 17486 | 71.4 | 40139 | 17.4 | 57625 |
| الإسكندرية | 1438 | 5.8 | 24436 | 5.8 | 25874 |
| الدقهية | 112 | 0.5 | 61825 | 13.4 | 61937 |
| الشرقية | 153 | 0.6 | 34863 | 7.6 | 35016 |
| الغربية | 868 | 3.5 | 19331 | 4.2 | 20199 |
| الفيوم | 209 | 0.8 | 31983 | 7.0 | 32192 |
| المنيا | 398 | 1.6 | 25307 | 5.5 | 25705 |
| مجموع | 21084 | 84.2 | 280124 | 60.9 | 301208 |
| بالإجمالي | 3966 | 15.8 | 179623 | 39.1 | 183589 |
| إجمالي عام | 25590 | 100 | 459747 | 100 | 484797 |

من الجدول يتبين أن محافظة الشرقية تستأثر بنسبة 20.2% من أسطول الأسطول وعلى
من 71.4% من القطاع العام، و17.4% القطاع الخاص يليه محافظة البحيرة التي
تستأثر بنسبة 12.8% من الإجمالي و0.5% من القطاع العام، و13.5% من القطاع الخاص.

وتستأثر محافظة الشرقية بنسبة 7.2% من الإجمالي، و0.6% من القطاع العام، و7.6% من
القطاع الخاص. وذلك فإن محافظتي القاهرة والجيزة تستأثران بنسبة 33.3% من الإجمالي
و71.1% من القطاع العام، و31.1% من القطاع الخاص.

2- العمولة

وبالنسبة للعمولة بالظن فيوضع الجدول التالي العمولة طبقاً للمحافظات:

| محافظة | الفترة من 1 - 5 | | الفترة من 6 - 10 | | الفترة من 11 - 15 | | الإجمالي |
|------------|-----------------|------|------------------|------|-------------------|------|----------|
| | عدد | % | عدد | % | عدد | % | |
| القاهرة | 75449 | 19.4 | 7003 | 23.8 | 15436 | 23.9 | 98045 |
| الإسكندرية | 22039 | 5.6 | 955 | 3.2 | 4815 | 8.5 | 27914 |
| الدقهية | 47719 | 12.3 | 6028 | 20.3 | 10350 | 12.5 | 61937 |
| الشرقية | 30104 | 7.7 | 1480 | 4.9 | 5139 | 5.3 | 35016 |
| الغربية | 15634 | 4.0 | 2488 | 4.4 | 31993 | 6.1 | 20199 |
| الفيوم | 26771 | 6.8 | 1354 | 4.6 | 6131 | 6.7 | 32192 |
| المنيا | 20482 | 5.3 | 1953 | 5.2 | 3832 | 5.9 | 25705 |
| مجموع | 237598 | 61.1 | 20801 | 70.4 | 41804 | 62.8 | 301208 |
| بالإجمالي | 151029 | 38.9 | 8800 | 29.6 | 22291 | 34.7 | 183589 |
| إجمالي عام | 388633 | 100 | 29701 | 100 | 64105 | 100 | 484797 |

كما سبق يتبين أن السيارات اللوري الصغيرة حمولة أقل من 3 طن 389633 بنسبة 80.4%
من الإجمالي وأن محافظة القاهرة تستحوذ منها على 19.4% بعدد 75449 عربة وأن محافظة
الجيزة تستحوذ على 12.3% بعدد 47719 أي أن محافظتي القاهرة والجيزة تستحوذان على
31.7% من اللوري حمولة أقل من 3 طن بنسبة 25.8% من إجمالي الأعداد.
في حين تبلغ حمولة اللوري حمولة من 3 إلى أقل من 5 طن 29701 بنسبة 6.1% من الإجمالي
وأن محافظة القاهرة تستحوذ على 23.8% من عدد اللوري حمولة من 3-5 طن ومحافظ
الجيزة تستحوذ على 20.3% و6028 وحدة بنسبة 20.3% وأن محافظتي القاهرة والجيزة تستحوذان
على 44.1% من إجمالي عدد هذه الفئة.
وبذلك فإن أعداد اللوري حمولة أقل من 5 طن تبلغ 419334 لوري بنسبة 86.5% وبأقي
الحمولات يبلغ عددها 54663 بنسبة 13.5% وأن محافظتي القاهرة والجيزة تستأثران
بعدد 36259 لوري بنسبة 28.1% من الإجمالي بنسبة 32.5% من عدد اللوري أقل من
5 طن وبالتالي حمولة العربات التابعة للقطاع الخاص فإن عددها يبلغ 459747 وحمولتها
1145.32 ألف طن بنسبة 94.8% و92.2% من الإجمالي على الترتيب وتبلغ حمولة العربات
أقل من 3 طن 561.47 ألف طن بنسبة 49.9% من حمولة الوحدات التابعة للقطاع الخاص
وتلك التي تبلغ حمولتها من 3 إلى أقل من 5 طن 497.5 ألف طن بنسبة 43.4% والعربات
10 طن فأكثر 86.35 ألف طن بنسبة 7.6% وبالتالي للعربات التابعة للقطاع العام فإن
عددها يبلغ 25050 عربة بنسبة 2.2% من الإجمالي وحمولتها 96.7 ألف طن بنسبة 7.8%
من إجمالي الحمولات وتلك التي تبلغ حمولتها أقل من 3 طن تبلغ 22.98 ألف طن بنسبة
23.8% من حمولات القطاع العام وتلك التي تبلغ حمولتها من 3 إلى أقل من 5 طن تبلغ
حمولتها 56.9 ألف طن بنسبة 58.8% والتي تبلغ حمولتها 10 طن فأكثر 16.82 ألف طن
بنسبة 17.4%.

تبلغ عدد الواروي التي تعمل بالبنزين 113469 لوري بنسبة 23.4% من الإجمالي وأن عدد الواروي التي تعمل بالسولار يبلغ 371328 لوري بنسبة 76.6% وعد لوروي القطاع العام التي تعمل بالبنزين 6649 لوري بنسبة 26.5% من لوروي القطاع العام وعددها 25050 وأن عدد الواروي التي تعمل بالسولار 18401 بنسبة 73.5% وعد لوروي القطاع الخاص وقطاع الأعمال العام التي تعمل بالبنزين يبلغ 106820 بنسبة 23.2% من إجمالي الواروي الخاصة وعددها 459747 وأن عدد الواروي التي تعمل بالسولار يبلغ 352927 بنسبة 76.8%.

4 - بالنسبة لسنة الصنع،

عدد الواروي التي يرجع سنة صنعها قبل عام 1970 يبلغ 17712 بنسبة 3.7% وعدد الواروي التي يرجع سنة صنعها ما بين 1970 و 1990 يبلغ 276942 بنسبة 57.1% وعد الواروي التي يرجع سنة صنعها ما بين 1990 و 2003 يبلغ 190143 بنسبة 39.2% وعد الواروي التابعة للقطاع العام بالترتيب السابق يبلغ 370 بنسبة 16701. بنسبة 66.67، 7979 بنسبة 31.8% وعد الواروي التابعة للقطاع الخاص وقطاع الأعمال العام بالترتيب السابق يبلغ 17324 بنسبة 265864 بنسبة 57.8%، 176541 بنسبة 38.4%.

5 - بالنسبة لنسبة الصنوبر (العربات الثلاثية)

يبلغ عدد عربات الثلاثية 1923 بنسبة 4.4% من إجمالي الواروي وعددها 484797 منها القطاع العام 112 بنسبة 0.5% من لوروي القطاع العام وللقطاع الخاص 1811 بنسبة 45.4% من لوروي القطاع الخاص. وأن عدد العربات الثلاثية التي يرجع سنة صنعها قبل عام 1970 يبلغ 42 بنسبة 2.2% من العربات الثلاثية، والتي يرجع سنة صنعها ما بين 1970 و 1990 يبلغ 637 بنسبة 33.1% والتي يرجع صنعها ما بين 1990 و 2003 يبلغ 1244 بنسبة 64.7% وأن عربات الثلاثية المملوكة للقطاع العام يبلغ 112 بنسبة 5.8% من إجمالي العربات الثلاثية وأن عدد العربات التابعة للقطاع العام، وأن العربات التي يرجع سنة صنعها ما بين 1990 و 2003 يبلغ 35 بنسبة 31.2% والعربات الثلاثية المملوكة للقطاع الخاص يبلغ 1811 بنسبة 94.2% من العربات الثلاثية وأن العربات التي يرجع سنة صنعها قبل عام 1970 يبلغ 42 بنسبة 3.2%، والتي يرجع سنة صنعها ما بين 1970 و 1990 يبلغ 560 بنسبة 30.9%، وذلك التي ترجع سنة صنعها ما بين 1990 و 2003 يبلغ 1209 بنسبة 66.8%.

تقدير حجم النقل بين المدن على الطرق البرية

قدرت الهيئة العامة لتخطيط مشروعات النقل في دراسة تنظيم نقل البضائع على الطرق في مصر صمات في تقريرها عام 2004 بمقدار 421.41 مليون طن عام 2002/2003 منها مواد الإنشاء 204.88 مليون طن بنسبة 48.6% وأن هذا الحجم تم توزيعه كما يلي:

24.43 مليون طن للجمعيات التعاونية
5 مليون طن للشركات التي تشارك عليها الشركة انقاضيبة النقل البري والبحري والتي سبق تصنيفها ضمن القطاع الخاص 392 مليون طن باقي القطاع (وتشمل القطاع الخاص أفراد وشركات القطاع الخاص والشركات في التخصصية في النقل والشركات النوعية التابعة لقطاع الأعمال العام)
وهذا التقدير مبني على ما يتضح من الواقع فمن غير المقول أن تمثل مواد الإنشاء هذا الحجم الكبير 204.88 مليون طن خاصة وأن معظم مواد الإنشاء لا يتم نقلها بين المدن لمسافات طويلة هذا فضلاً عن أن أسطول العربات التي تعمل بين المدن يبلغ عددها 95164 بنسبة وهي تلك التي تزيد حمولتها عن 3 طن كما سبق أن أوصينا وتبلغ حمولتها 657.6 ألف طن وإذا ما أضفنا المقطورات وعددها 33605 التي تبلغ حمولتها حوالي 520.5 ألف طن وذلك فإن طاقة النقل تبلغ 1178.1 ألف طن وأن عدد العربات والمقطورات يبلغ 128769 عربة ومقطورة وأن الشركات

ريان / هارون عبد المنعم الصالح خير ومستشار بحري

النقل البري منظومة ذات ثلاث عناصر (الطريق - العربة - العنصر البشري) والتي إذا اختلت واحدة عن عناصرها أختل الجميع

التجارة والنقل وجهة عملة واحدة للمليونير اليوناني وأواسيس

المستولة عن تشغيل هذا القطاع وإدارته فضلاً عن تعدد أنشطة العمل فيها سواء فيما يتعلق ببنيتها الأساسية أو نظام التشغيل والإدارة أو بالأساطيل والأفراد والمستخدمة لتشغيل وصيانتها وتوزيعه ويمكن القول أن النقل البري منظومة ذات ثلاثة عناصر (الطريق، العربة، العنصر البشري) والتي إذا اختلت واحدة من عناصرها أختل الجميع.
ويعتبر النقل البري التكاليف جزء مهم للغاية الانشائية ويعتبر - أيضاً - جزء من عبء التسويق يجب تحقيق التوازن بين أماكن الإنتاج أو أماكن الاستهلاك ويساهم في نقل الصادرات والواردات من وإلى أماكن التصنيع والتوزيع والموالي البحرية والجوية.
وتتمثل شبكات النقل البري أحد عناصر عناصر البنية الأساسية شديدة الأهمية لعملية التنمية والتجارة الدولية والتي يقوم به قطاع النقل البري في تحقيق إنساب وتعقب حركة البضائع والتوسيعية للقطاعات داخلة التوزيع والصناعة والغذائية والاستهلاكية من وإلى الموانئ البحرية والجوية ولعب النقل البري دوراً بالغ الأهمية في نقل البضائع من وإلى جميع الموانئ البحرية والجوية

بإحدى نوى يده أقول أن عمليات النقل البري تواجه حالياً علماً متغير المسات والخصائص نتيجة التغيرات المتلاحقة خلال العقود الثلاثة الماضية على الأبعاد السياسية والاقتصادية. وترجع أهمية النقل البري Land Transport إلى كونها تتميز عن غيره من وسائل النقل الأخرى.

1- الحرية من حيث الحركة وقوف وحادثاته في أي موقع والقدرة على الوصول إلى أي مكان (مستقر، مخزن، شونة، مستودع ... إلخ) لا تستطيع وحدات النقل الأخرى (سكك حديدية، سفانل نقل، سفون، إلخ).

2- السرعة - التي تعتبر من العوامل المؤثرة في اختيار وسيلة النقل بالقرعة بوحدات النقل الأخرى (قطارات، سفانل، إلخ).

ويعتبر قطاع النقل البري من القطاعات المهمة للإقتصاد الوطني حيث يؤدي دوراً هاماً في دفع عملية التنمية من ببقية القطاعات وإنشائية وخدمية الأخرى كذلك يؤدي هذا القطاع دوراً هاماً في توفير فرص الاندماج والاندماج الإيجابي (سائقين، عمال، فنيين، فنيين، إداريين، مدبرين) ويعتبر موضوع النقل البري شائكاً نظراً لتعدد القيود القائمة وكذلك تعدد الجهات

يلقى إسهام وسائل النقل الأخرى رغم ارتفاع أجرة الشحن بالقرينة بهذه الوسائل.

في مجال خدمات نقل البضائع بالطرق البرية هناك تصنيف نوعية الوسيلة (ثقل، خفيف، مقطورة ... إلخ) وتصنيف لنوع البضاعة (معبأة، صلب، مجمدة، متفجرة، سائلة، غازية، حبوب، خطرة، بضائع أخرى).

مصر بالتسجيل إلقاء الضوء على ملامح النقل البري في

تتكون شبكة الطرق البرية من طرق رئيسية وسريعة وفرعية وبطلي بالإضافة إلى الطرق التي تربط عواصم المحافظات والمحافظات الرئيسية وأضيف مؤخرا الطرق الساحلية الدولية التي يربط المغرب العربي بالشرق العربي ويبدأ من مدينة رفح الفلسطينية ويمر بمدينة السلام على الحدود المصرية الليبية ويستمر إلى بعد 2 كم بمحاذاة الشريط الساحلي البحر المتوسط سافة 1050 كم ويمر بثمان محافظات مصرية وتربط واداف فرعية إربط الطريق بالشرق الليبي.

تتولى الهيئة العامة للطرق والكباري وزارة النقل مسئولية التخطيط وإنشاء والإدارة والصيانة للطرق البرية (رئيسية، فرعية، محلية).

أكثر من 97% من أسطول النقل البري من مختلف الصناعات وكافة الأنواع والوحدات متوسطة وصغيرة وبعضها حالته الفنية متوازنة وأكثر من 89% من ناقلات الأسطول يعمل من خلال القطاع الخاص ويلاحظ أن العديد من شركات النقل لا يتجاوز عدد أصحابها شخصاً أو أشخاص قلائ وتقوم بمعايير التكاليف بين المدن وداخلها.

تشير دراسة لشروع DEBRA أن 97% من البضائع التي نقلها على الطرق البرية ومن المتوقع استنزاف معينة الطرق على نقل البضائع إلى أن يتم زيادة الاستثمار في النقل من وسائل أخرى (سكك حديدية، سفن موانئ).

من المشكلات التي لا تحلها على التتابع هي أن الطرق الرئيسية البرية لا يتطابق على المواصلات الدولية للطرق السريعة ولكن - في الغالب الأعم - عبارة عن طرق رئيسية للربط بين المحافظات لأن الطرق السريعة لها مواصلات أخرى لها ويوجد حيدرة حمدة أو دواب أو دواب على تقاطع بين حركة المرور - عادة - معزولة لا تلامس حيدرة حيان أو تلامس متفجرة - بشكل عشوائي - ويمكن أن يمر طريق يمتد إلى مسافة مائة متر من الجانبين يقلو من أية أشتات.

عدم ملائمة أجزاء معينة من شبكة الطرق البرية فيعضها يتسم بالوعورة والتضخيمات الصاعدة بالإضافة إلى الزحام في Heacy Traffic على الطرق الرئيسية والسريعة على أن الإضاءة الليلية في بعض الطرق يمكن تحسينها فضلاً عن الاختناقات المرورية خاصة حول المدن وداخلها.

تفحص الطموحات من الضمان المتوفرة في طريق العودة - بعد التفريق - والملائحة أن الشاحنات المستخدمة في نقل السلع المستوردة والمصدرة يوزي إلى حالة من التفتيش الخاص للشاحنات وهو من اصطلاح على تعريفها بأنها مشكلة رحلة العودة Empty Mileage تفتيد للملاحظ أن هذه الشاحنات يتبرقع حمولاتها ليس إلى القوائم بالتفتيش معلومات جيدة عن كمية البضائع على حمولات عند العودة ما يرغب تكلفة التشغيل ويصل إلى أجرة النقل.

تشير الدراسات العلمية إلى أن 69% من حوادث الطرق تقع بين الإنسان أي ما يسمى بالخطأ البشري سواء كان الخطأ من السائقين أو نتيجة إهمال الصيانة وحالات التفتيش وكمازنها تؤدي إلى قتل آلاف المصريين سنوياً وبأعداد محددة منها رعيئة وأستولت السائقين والسرية الجنونية فضلاً عن قيام بعضهم بتعطيل الطرق المزدخنة وخلافه وتصادم وتقلاب السيارات وعدم التقيد من استيفاء ضمانات التأمين وإجرام احترام قواعد المرور قصداً.

إستفاد تكلفة ثلاثي المصروفات الجارية الضخمت (رأس المال، الوقود، البكينة، قطع الغيار) وتضعف وسائل تحديد أضرار النقل - غالباً - لدى السائق وأعداد السيارات المتاحة



الساحب بأي تجاوزات في المتطلبات الفنية مما يهقر وفر زماني في التفتيش واستهلاك أقل في الوقود (بترين، سولار، غاز ... إلخ) وزيادة عمر النقل الأمر الذي ينشط التجارة الداخلية وسرعة نقل التجارة الدولية ويحقق وفورات كبيرة في تكاليف النقل لصالح الاقتصاد القومي.

دراسة تقرير لجنة الشؤون الصحية مجلس الشعب في دورته السابقة عام 2005 بشأن حوادث الطرق المرزاهية وما يتبعها من نزيف الماشية المفردة التي يحدد المالية يفتش والمصابين من شعب مصر إلى جانب الضخائر الدورية التي تشمل التقرير على إحصائيات الحوادث ومسببات وأغية جديرة بما تكون أساساً لعلاج الشكاوى وتقديم الحلول المناسبة لوقف نزيف الدم العشوائي.

ثالثاً: لا يوجد ميثاء برى ناجح إلا إذا كانت شبكة طرق المنطقة الاقتصادية الخلقية في Hinter Land بالمجم الذي يتشظى من معلات جميع البضائع المتوافرة بلقرفة البقاء الذي صممت من أجله.

ثالثاً: تشجع نمو التبادل التجاري بين البلدان المجاورة وتعتمد على شبكة الطرق التي تربط بينها عاقله على أن نجاح تجارة التبادل البضائع (الترايتنر) من هذه الدول خاصة بين الدول الساحلية والدول غير الساحلية يتوقف على مستوى وفاعلية هذه الشبكة التي تربط بينهم.

رابعاً: تشجيع تكوين تحالفات أو جمعيات أو إندماجات بين شركات النقل والتسليم لحركة نقل البضائع من خلال نظم الاتصال وتبادل معلومات متطورة وسريع ربط العالمين بمعايير التكاليف من الشاحنات الخاصة.

خامساً: مراجعة التشريعات والقوانين والإجراءات المنظمة لنقل البضائع على صصر من هذه الدول إلى أن التشريعات والإجراءات الإدارية لا يتم إعادها أو تعديها أو تطبيقها بقصد خلق عقبات غير ضرورية أمام حركة النقل البرية الداخلي ولذا لا ينبغي أن يكون أكثر تعقيداً من الحد الضروري لتطبيق الأحكام المشروعة مع ضمان أن يتم إستخدامها بشكل سليم ومنسق من جانب الأطراف الأوجهية المعنية ويجب ضمان عدم تضارب التزامات الدولة في إتفاقيه التجارة في الخدمات GATS من هذه التشريعات والإجراءات المحلية المنظمة لنقل البضائع.

ثاني عشر: مساندة الهيئة الأساسية للنقل سواء في شخص أو الجسور أو الإنفاق تتكفل بها الدولة والتوسع في نظام الطرق الفرصانية Toll Roado يجعل تكاليف مساندة هذه الطرق خارج موازنة الدولة ويحقق سهولة وإنسياب الحركة على الطرق البرية.

ثالث عشر: الهدف التقليدي للتعريفات الجمركية هو توليد ثبات من الإيراد إلى الحكمة فضلاً عن تعقيد الإنفاق على الإجراءات لمعالجة التسوق من أجل المنتجين المحليين ويتجاوز إلى المعالجة لمواجهة المنافسة الخارجية ومن ثم الحفاظ على إحتياجات الدولة من العملة الأجنبية والرسوم الجمركية والفرصانية على إيداع معينة من الشاحنات والمقطورات التي لا يتم تصنيها في مصر لا زالت مرتفعة على الرغم من إتجاهها للتخفيض ببطء، في ظل إتفاقية GATT وتخفيض عدم الإفصاح سيؤدي إلى توفير العدد المطلوب وتخفيض تكلفة التشغيل ولذا لا بد من توافر وسائل النقل البرية المناسبة بالأعداد المطلوبة قبل التاثير على حركة التجارة الداخلية والخارجية وقد أكدت دراسة أعدتها الجالس القومية المتخصصة أن تكلفة كل أنواعه تتدكس على أسعار السلع كل التبادل الدولي يتعكس آثاره على تخفيض أسعار الصادرات ومن ثم يمنحها ميزة تنافسية في الأسواق الدولية وتخفيض الأسعار المستهلكين المحليين. وعلى أضيف أن رسوم التخليص الجمركي الرسمية وغير الرسمية (المعرفة بالإكراهيات) تعددت الإجراءات والقواعد والتعريفات الجمركية فضلاً عن الحالة في المعاملات البرقية والتفتيش كلها تكبدت إلى زيادة تكلفة الشاحنات وقطع غيرها الأمر الذي يرفع تكلفة التشغيل بدرجة كبيرة.

رابع عشر: بعد ذلك يأتي دور المواطنين والسائقين في إجرام أدب وقواعد المرور وعدم التقيد على حرم الطرق البرية ولا تحاول إلى مشاركتين في الإمداد إلى التصدير في حق الوطن وفي حق أنفسهم.

والمسافات المقطوعة.

إن ألباء التقدم المنشود لتنمية وتدعيم منظومة النقل البري في مصر هو:

- 1) شبكات طرق برية حديثة متكاملة تغطي طول البلاد وعرضها (سريعة، رئيسية، إقليمية).
- 2) صناعة نقل البضائحات تتسم بالكفاءة وبإعدادات المظولة (شاحنات، سائقي، فنيين، إداريين).
- 3) تسويق (تأجير) التعاون بين الوزارات والأجهزة المعنية (وزارة النقل، الهيئة العامة للطرق والكباري، الإدارة العامة للمرور، مصلحة الجمارك).

كما يتطلب الأمر لأرقاء بالخدمات ورفع كفاءة الأداء

أولاً: إعادة التخطيط الإستراتيجي للنقل البري في مصر يربط كل أجزاء حيدرة ومراكزها الصناعية والتجارية وموانئها البحرية بطرق عالية المواصفات حتى يتسنى وصول البضائع إلى المكان المناسب في الوقت المناسب والتوافر المناسب من التمييز بين الطرق الأكثر إحماها وتلك المرتبطة بالأمم المتوسط وغيرها المتمثل بالأمد الطويل.

ثانياً: التحصيل إنتاجية النقل البري عن طريق تحسين وتوسيع وتطوير شبكة الطرق الموجودة حالياً وصيغها بتسليو يتفق مع المواصلات الدولية وصيغاتها وإتارتها وحيدتها بطريق بانياتها شرايين متصلة سالمة للحركة لا عواقل أو إختناقات فضلاً عن ربطها بشبكات الحركة المزمع إنشاؤها وبما يتولد عنه إزدهار وإنسياب وسهولة حركة النقل والتجارة.

ثالثاً: إزالة العقورة لأي تعديت أو إتفاعات عرقبة من المواطنين على الطرق (رئيسي سريع) برفع كفاءة هذه الطرق والمحافظة على أرواح المواطنين.

رابعاً: تشجيع إنشاء شركات إستثمارية بين الشركات البرية الحرة المصدرة الصادرات بنظام B.O.T، بطرق ذات دولة مشتركة مع حيدرة حيدرة مئوية تصدىق الأجنبيات ولذا لخلق محاور نقلية جديدة خالية من التقاطعات مع توفير أعلى درجات الأمان والأحداث المساعدة (إتصال - إسعاف - إنقاذ - إصلاح خفيف لخلف وسائل النقل البري وما يوزي إلى التوسع في إستخدام نظام النقل المتعدد الوسائط في ظل تعامل إنباء التحويه إلى الأموال من الأهمية بمكان ملاحظة أمرين:

أول الفطر بعناية في تحديد وجود أيدي عاملة أجنبية تعمل في مجال النقل البري حتى لا يؤدي ذلك إلى رفع درجة البطالة المحلية.

الثاني: التكديع على وجود تكنولوجيا متقدمة وأدارة متحررة ومهارات Know How في إطار التحليل الموضوعي للأحوال السائدة حالياً في قطاع النقل البري تبرز خمسة تحديات رئيسية طالب الخدمه من طرق ومعاله وهي:

- 1 - النقص المبرد في حجم الشاحنات الخفيفة برأ ما يتطلب تحديد خريطة جديدة لشبكات النقل والحد من تضخيم الشاحنات الموجودة بها ووضع الحلول المناسبة.
 - 2 - النقص الإبراري الجهد وزيادة الأمان.
 - 3 - النقص الكائنية في تطبيق نظام محصيل الغرامات القوية منعا لمثل الضخامة أو تعطل السائقي نتيجة سبب رخصه أي منها والذي يتطلب إستعادتها وقتاً غير قصير.
 - 4 - عدم إستخدام وسائل نقل متوافقة لنقل الحمولات والتفتيش على وضع مواصلات للشاحنات المرخص لها لنقل الحمولات الجارية الجهد وزيادة الأمان.
 - 5 - إنشاء مراكز إحصاء سائقي وسائل النقل الثقيل وخلق الشريعة والغرف لإلتقاء وعناصر بشرية مدربة.
- ثالثاً: قيام الإدارة العامة للمرور بزيادة معدل الأمان على الطرق البرية بالتفتيش في إجراءات التفتيش للمركبات وبراقبة ومتابعة سلوكيات وانضباط السائقين وبقعة حازمة مع غير الملتزمين مع الرقابة والمتابعة والتفتيش وإختبارات الصيغ والطبية المستمرة والتفتيش في منع تراخيص القايمة لسائقي الشاحنات بعد إختبارات مكثفة وما يوزي إلى تخفيض حجم الحوادث المرورية كذلك تحسين إتفاقيات الشاحنات على الطرق عن طريق تخفيض الإجمالي عام خلافاً إزدهار أقل حركة المرور التعميل الزائد والتفتيش في الفحص السنوي للشاحنات العاملة على الطرق وعدم

تسليم شركات النقل البري القائمة على تحديث أساطيلها وزيادة كثافتها بتخفيض الرسوم الجمركية على رؤوس المراكب.

تسليم تمويل مشروعات أساطيل النقل البري من خلال شركات الإيجار التمويلي الوطنية.

مع تزايد التبادلات وكثرة الدعوات لمزيد من الإلتئام للإقتصاد القومي وكل من الكثير من مشكلاتنا الاقتصادية والاجتماعية يصير موضوع النقل البري للبضائع و طرق تطويره من الاممية بمكان . وكذا فإن التنمية الاقتصادية ومشكلة البطالة المتعاظلة لا نجد لها حل الا بمزيد من الإنتاج إنتاجة فرص عمل جديدة وتلبية الحاجات المحلية والتصدير للبرية ودول الكوميسا ، ولذا تعتبر مبالا في حالنا ذلك ، فالحال يمكن ان يلبس دورا بارزا في تحقيق استراتيجيتنا الدولية نحو الخارج من الطرق والسرعة وزيادة التوسع الاقليمي من خلال توفير شبكات نقل سريعة ومريحة تخدم تنمية التنمية العمرانية والزراعية والصناعية والساحلية والتجارية .

وتحقق هذا الهدف بيسر، تسمية الاسباب الرئيسية لتطوير وتحسين النقل البري، واتياته، التي هي عملية نقل المواد ومركباتها وخدمات الإنتاج إلى مواقع الإنتاج، والتجميع، والتصدير، وهي عملية تنقل البضائيات إلى منافذ التصدير والبيع والتصدير في التوقيتات المناسبة بمرحلة أولى من مقدمة الأولويات، مما يتطلب معه إسداء الرعاية الكاملة لها .

ويمكن بيان مفهوم النقل البري للبضائع برأه نقل البضائع في التوقيت المناسب باستخدام الطرق البرية الخاصة وفي إطار قوانين المرور وتعليمات المرور وبشكل متكامل والكباري، ضمانا لاستمرار الحياة والتقدم وكذلك وبكأسى درجات الأمان والأراحة وبشكل تكلفه للفرق والجمع .

ولعملية النقل العامة عناصر ثلاثة :
مسار - وسيلة - قوى بشرية
ولكن ان ترتيب عناصر القوى البشرية في عملية النقل الثلاثة في كثير من المراجع هو الترتيب الثالث وإن كان يعبر المراجع بتردها أصلا كعناصر مؤثر في عملية النقل : إلا أننا نرى أن القوى البشرية هي العنصر الأول والأهم والمؤثر في العنصرين الآخرين .

ولكن إننا نعلم بان وعية أهلنا من نقل وكيفية مستيعبهم بها أن يوجل من عنصرى النقل الآخرين معول بناء وتقدم وتنمية . ولكن إذا كان العقل لا يقف به وأن الحكمة قد غابت ، فسيفكر هذا الإنسان بهذه الحالة الأخيرة لا محالة .

ولفانسان هو الذي يخطط وينفذ شبكات المواصلات التي تسير عليها البضائيات وتُحمل عليها البضائع ، وهو الذى ينفذ ما يقوم بهيا . وسائل النقل لهذه البضائع ، وأيضا هو الذى يقوم بقيادة وسائل النقل التي تنقل مركباتها وخدماتها ومتطلباتها النهائية . فلاإنسان أولا والإنسان ثانيا . فلاإنسان أخرا .

عناصر النقل البري

أولا - القوى البشرية

كما أسلفنا الذكر أن الإنسان يهتف وكهنة قادر على أن يطلع عنصرى النقل الآخرين وما المسار و يبتلى كليلكوتيا جميعا عناصر قوة لخطية النقل . وسندأ بتجلية العقائل عن خطة كل من النصوص بيسوى منطقية النقل ولذا نبصرها أولا ، ألا وهو النقل البري البشرية :

عند العمل الجماعى وكثيرهيم وغيرهم على أن ينشأ خلقا من روح و جسد ، وأن تغذية كل منهما ضرورى لاستمرار الحياة والنظام والابداع فيها .

ولذا ما تم تشكئة الإنسان وتعليبه أنت مخلوق لتعير هذا الكائن والآخرين على شواته ليتبع بها وهو غيرة في حياته وسكنته ومن السيرة من يأتى بعده حال صلاته ، وإذا ما غنيت يدق وأمانه وهو يتهل على هذا المجتمع كثيره من سائر التخصصات وأن ثقاته في إنجاز عمله يدق وأمانه وهو السويول الحماة على هذا البلد والبيتا ، وهو المجتمع بأسره ، وإذا ما غنيت روح هذا الإنسان أنه شجوى عن عمله على في الدنيا والآخرة من خلقنا هذا الإنسان أحسن ، وعلمنا إذا أساء ، لا شك أن غدا الروح بعد المعاني السامية لحرق أن يؤكف في هذا الإنسان الخلافة المخلطة

بسياس من الحرض للمصالح على عنصرى النقل الآخرين لا وما الإنسان جسم وسيلة النقل .

وما يأتى من غدا الإنسان ، الذى بدوره يدفع إلى التفتت لاجتهت جسم هذا الإنسان الحسية والعصبية ، وتكون رديف أفعاله تجاه الأحداث الطبيعية بعيدة عن الإلتفات القاسية ، والتي تكون في كثير من الأحيان مدمرة . ثم يترى الهام والمؤثر الرباعى الصحة والتغذية والصصى والإبتعاضة ولذا الإنسان والذى يعتبر عنصرا أساسيا في الحماة على القوى البشرية . ولا بد من

الإشارة إلى ما المقام إلى أهمية الحماة على ناسون النقل والتي وجهه الخالق إية من أياته وهو جارسامات الهام السالى والى سارسامات البرى والرابة والسكنة .

فبالاستجماع من ناسون الكائن من الليل والنهار وحسن غذاء الروح والجسد يأتى التدريب المهنى لهذا الإنسان الكف . لأن تدريب كفاءات خالات النقل على مستوى قوسن تروميم النقل المستمر والى الذى لا ينشغل على عنصرى النقل أذاب المرور والإتزام بتعليمات حفا على الأرواح والممتلكات ولو سوسيلة عطلى نحو تحسين منطقية النقل العامة والى مستوى الحماة

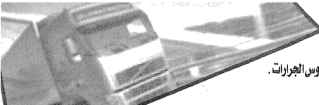
لذا إن مراكز تدريب ناسون البضائيات القليلة على مستوى الدولة مزودة بأجهزة محاكاة لقيادة الحماة تمنع الترخيص لنقل القيادة من النوع من السيارات ، ولا مانع من إشراك القطاع الخاص فى ذلك من خلال مشروعات BOT .

تحسين موكب الأتار للقائى الحماة ومساعديه تشيئا مع الظروف المعيشية في المجتمع ولماوجه ارتفاع الأسعار .

إيجاد جرم من التكاليف الإجماعى بين أفراد هذه الفئة ليشمل التأمين الحماة أفضا . تطبيق نظام النقل والقبض طبقا لى إقراره للعمل والاعتماد ، و مدى الإعمال والتأهيل من أنصار . وأن يكون هذا الثواب والذات كحساب تحت مظلة من الشافعية والعدالة بين الجميع .

ثانيا - المسار

المقصود به شبكة الطرق والاتفاق والكباري العلوية التي تخدم عملية نقل البضائع برأ ، وتعتبر البنية التحتية للطرق والكباري مرفقا ماما من مرفاق البنية الأساسية للبلد لأن يكن أمها . حيث تعتبر شبكة الطرق ما يقع عليها من أعمال الصيانة والتطويرات الرئيسية في بناء الدول ، والتي يتدفق من خلالها الإقتصاد القومي ومجتمعات عمرانية جديدة لجذب الكثافة السكانية خارج المدن . وساهم في التنمية الزراعية والصناعية والساحلية ، تعتبر شبكة الطرق والكباري من البنية التحتية التابعة لوزارة النقل في الجهة الوحيدة المسؤولة عن إنشاء وتطوير وكفاءة وقوة وصيانة شبكة الطرق السريعة والرئيسية وجميع المنشآت الواقعة على هذه الشبكة التي تربط عواصم المحافظات والمدن الكبرى ومراكز الجمهورية .



وليك بعض الأرقام الواردة بموقع مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار على الإنترنت نقلا عن مصادر وزارة النقل : طول الطرق المعبطة بنهاية عام 2005 = 46 ألف كيلومترا بعد أن كانت عام 81 / 1982 = 15.3 ألف كيلومترا أى بزيادة حوالي 3 أضعاف ما كانت عليه .

وله من البشائر أن حالة التطويرات بمجلس الشعب بالتسريع مع الأجهزة المعنية على وشك إصدار قانون المرور الجديد ، الذى يملأ أن يطفى أوجه القصور في القوانين السابقة بما يحقق جذبا الحقيقي على الطرق وداخل المدن ، الذى هو من أهم الترتيبات للتنمية وتشجيع جذب الإستثمار .

وهاهى بعض الإقتراحات الخاصة بتحسين الطرق وحسن استخدامها ،
تحسين حالة الطرق وإنارتها بالإنارة المستمرة لكافة الحماة وقطاعات الطرق والكباري وإجراء الصيانة المستمرة لها .

إنشاء استراحات مناسبة على الطرق السريعة تلبى إحتياجات سائقي الحماة ومرافقهم تغنى عن العلبس في أماكن أخرى قد تضر أكثر مما تنفع ، أسوة بما تم في محطات السكك الحديدية من إنشاء استراحات على مسرى ضواير لخدمة المسافرين .

تزيد الأرقام كإحصائيات مرتبطة بمحطات تحكم مركزية يمكن من خلالها توجيه السيارات الصالة أو المخالفة لقرار ولتعامات المرور .

استخدام الطاقة الشمسية في إنشاء الطرق حال انقطاع التيار الكهربى عنها كمصدر بديل لحفظ عملية السير وإضائيتها لها .

تزيد الأرقام بوسائل إنارة خاصة على الروية في حالة انتشار الضباب لتأخير الحركة على مثل هذه الطرق ، الإلتزام بخليط مزيذ من الطرق والسوايات والتأريفة والتأكيذ على شركات الإنشاء الإلتزام بالواصفات الخاصة لأرصفت الطرق والمساحات الخاصة المستخدمة وإجراء الإختبارات العلمية عليها

التأكد من مطابقة المواصفات القياسية ، الإلتزام بالعمليات الإلزامية الخاصة عند التقاطعات والمنحنيات ، تحقيق التنسيق التام بين أجهزة المرور والنجدة والصحة لسرعة التصرف في حالة الحواث .

إنشاء التأريير الإلزامى لتصريف مياه الأمطار من الطرق لضمان عدم قلعها وتوقف حركة المرور عليها .

التأكيذ على التوافق الإلزامى للقررة على الطرق الحماة على سلاطها .

التوعية المستمرة للمواطنين من خلال وسائل الإعلام الخلفة للتذكير بأهمية الحماة على سلامة الطرق وحسن استخدامها وكذا أهمية إتباع قواعد وتعليمات المرور .

ثالثا - وسائل نقل البضائيات
إن وسائل نقل البضائع بضمنها على المستوى الوطنى من تحسين مساراتها ، وزيادة كثافتها لا يمكن تحقيقه منطلقا على أساس تصحيح اتجاه عمل المايليرين فقط ، ومع عملية الضماية .

وليك بعض الأرقام الواردة بموقع مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار على الإنترنت نقلا عن مصادر وزارة الداخلية : يبلغ عدد سيارات النقل فى شهر سبتمبر 2006 688.2 ألف سيارة بعد أن كانت 146 ألف سيارة عام 81 / 1982 وأزيد تقريبا من 5 أضعاف ما كانت عليه .

وهاهى بعض الإقتراحات الخاصة بتطوير وسائل نقل البضائع :
حد المخالفتات على تشجيع القطاع الخاص الحماة فى هذا المجال من خلال مناقصات عامة بنظام مشروعات BOT .

على مستوى المحافظات لتتبع أسطول النقل البرى البضائع ، أسوة بما تم في إشراك شركات القطاع الخاص في النقل الجماعى للأفراد داخل المدن .

تشجيع شركات النقل البرى القائمة على تحديث أساطيلها وزيادة كثافتها بتخفيض الرسوم الجمركية على رؤوس المراكب .

تشجيع تمويل مشروعات أساطيل النقل البرى من خلال شركات الإيجار التمويلي الوطنية .

إنشاء مراكز صيانة متخصصة وإجراء صيانة والإصلاح وتقليل نسبة استهلاك الوقود .

توفير معدات تحميل وتفريغ وتداول مناسبة لدى شركات النقل لسرعة تداول البضائيات والمحافظات على سلامة الممتلكات .

الإلتزام بالوصولات للقررة على الطرق حفا على الأرواح والممتلكات وأمن وسلامة الطرق .

وختاما

فإن عملية نقل البضائع برأ لها الأهمية بكان ، مما يجعل لزاما على الجهات المعنية بهذا الموضوع سواء كانت وزارة النقل أو وزارة التجارة والصناعة وكذا الهيئة العامة للإستثمار ووزارة الداخلية ووزارة الثقافة ووزارة الحكم المحلى والقطاعات المعنية المتخصصة : أن تتضافر جهودها جميعا للتخطيط قصير وبعيد المدى لإنعاش هذا المجال الحيوى ، دعما للتنمية الشاملة للإقتصاد المصرى والتحرر لناسون من مزيذ من التقدم والإزدهار

ماذا تعرف عن منظمة التجارة العالمية؟

World Trade Organization (WTO)



بقلم محاسب سعيد رجب شرف الخبير المالي والاقتصادي



إذا كنا في مجال عملنا الذي يرتبط ارتباطاً وثيقاً بمجال النقل البحري الدولي - فإنه يلزم أن نعرف ماذا تعنى منظمة التجارة العالمية وماهى الضوابط التي تحكمها ذلك فإني أقول أن منظمة التجارة العالمية هي التي تضع أسساً تنظيمية وقواعد وآليات مشروعة تحكم علاقات التبادل التجاري فيما بين الدول الأعضاء من خلال المفاوضات ويتم التوصل إليها على أساس توافق الآراء - أي بموافقة جميع الدول المشتركة في المنظمة - وتشكل المنظمة الإطار الاقتصادي والنظام التجاري الدولي التي تعمل الدول من خلاله، وبها يفرض عليها من التزامات ويعمى ما لها من حقوق ويحدد مضمونها آخر أنها الآلية التي تنظم وتشرف على العلاقات التجارية الدولية.

ج - تقوم الدولة الراغبة في الانضمام بتقديم مذكرة تفاهم

تفصيلية عن النظام التجاري السائد فيها، تقوم مجموعة العمل على أساس المذكرة المقدمة بمناقشة وتوضيح طريقة عمل النظام القائم من خلال توجيه أسئلة محددة وبمكتوبة الدولة الراغبة في الانضمام مع إيلاء اهتمام أكبر على مدى إتساق نظامها ومبادئ وقواعد النظام الدولي الذي تشرف عليه منظمة التجارة العالمية وكذا مطابقتها للآلية التي تنظم الإجراءات التي لا تتفق ومبادئ النظام التجاري الدولية.

ح - ويقع على عاتق الدولة تحرير جدول يوضح أسواقها وعادة ما يتم الاتفاق حول هذا الجدول وبمقتضى التعريفات المبرمجة على أسس ثنائية بين الدول الراغبة في الانضمام وكل من حكومات الدول الأعضاء التي ترغب في النفاذ إلى أسواق المحلية.

و - وعند الانتهاء من هذه المفاوضات تقدم مجموعة العمل تقريرها متضمنة تنازلات الدولة في مواجهة مزايا المنفعة المتحصلة منها إلى المجلس العام - كما يتم إحالة المجلس دورياً بمضى تطور المفاوضات مع الدولة.

د - ويتم على توصية المجلس العام يتم الموافقة على قراره النهائي من قبل المؤتمر الدولي الذي يصدر في أواخر ذلك بصفته بروتوكول الانضمام وجدول الالتزامات وتنازلات الدولة التي تم التفاوض عليها بغية تعميمها على سائر أعضاء المنظمة.

ح - يتم الموافقة على عضوية دولة جديدة بأغلبية ثلث أعضاء المؤتمر الوزاري - والعضوية تسرى على جميع الاتفاقيات التي تشتملها المنظمة وفقاً لما نصت عليه اتفاقية مراكش المنشئة للمنظمة في مادتها 12 أ للجنوب ب الانضمام.

وتجدر الإشارة هنا إلى أن الاتفاقية قد وضعت إستثمارات عامة لوضعها الخاص والمنتج على النظام التجاري الدولي بل واكتسابها وزناً متزايداً ما يوليه المجلس العام يتم الموافقة للعلاقة والتكسيب بين التجارة والبيئة واللكان التي تشتملها على أربعين

الترافيق في هذا الإطار.

وتتمس المائدة في عدد من الاستثناءات التي تحد من حرية التجارة بين الدول الأعضاء ذات الظروف المتشابهة.

1 - الإجراءات الضرورية لحماية الأخلاق العامة

ب - الإجراءات الضرورية لحماية حياة وصحة الإنسان والحيوان والنبات

ج - الإجراءات المتعلقة بمعالجة السجون

د - الإجراءات المفروضة لحماية التراث الوطني والمخدرات الطبيعية القيمة

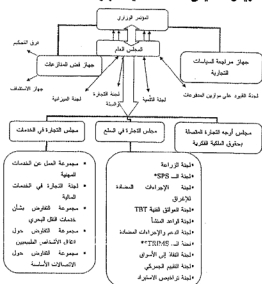
هـ - الإجراءات الضرورية لحماية الموارد الطبيعية القابلة للتآكل.

كما تشترط هذه المائدة في مقدمتها أن تستخدم هذه الإجراءات بشكل مدعوم وتكملي وسيلة للتدبير غير الربح في الظروف الطبيعية.

بالتجارة بين الدول الأعضاء ذات الظروف المتشابهة ... وبعد دفع إشارة مبسطة إلى المجلس العام - وكيفية ونشاط وظائفها والاستثناءات التي وردت فيها - وكيفية الانضمام لها - أثرت أن عرضها على صفحات "إنترناشيونال" لتستفيد بها جميعاً.

والله ولي التوفيق

الهيكل التنظيمي للمنظمة العالمية للتجارة:



وقصرت المادة السادسة من اتفاقية مراكش والخاصة بإنشاء منظمة التجارة العالمية على أن مجال عمل ودور مدير عام

وسكرتارية المنظمة على إدارة السكرتارية فقط - كما أن المنظمة

قررت عدم إعطاء مديرها العام أي دور يؤثر على قراراتها إنما

جلست دور المدير العام والسكرتارية يقتصران على تنفيذ رغبات

الدول الأعضاء، جمعت بل أنها قررت أنها غير مصرح المدير

العام أو السكرتارية قبول أي تعليمات وأردت من حكومات مفردة

أو أي سلطة خارجية.

خوارق الانضمام للمنظمة

من الأمثلة أن تعرف كيف يمكن لدولة عربية لم تنضم إلى منظمة

التجارة العالمية الانضمام إليها فإني يجب أن نتطرق ونستقص

سببها القيود العربية الأعضاء، خطوات الانضمام وأنماط

التفاوض بينة تبادل السنوات فيما بينها - علماً بأن مفاوضات

الانضمام عادة تستغرق سنوات طويلة وهي ليست سهلة

ما غالباً ما تكون محففة في متطلبات الدول المتقدمة خاصة وأن الدول الراغبة في الانضمام تواجه وحدها جميع الدول المتقدمة الأعضاء بالمنظمة التي تجد في ذلك فرصة مواتية لتقديم أقصى مطالباتها.

وكثيراً ما تفرض الدول الأعضاء على الدولة المتفاوضة تفاهيها عن فترات الانتقال والمزايا المنوطة للدول الأعضاء في ظل المنظمة.

وفيما يلي الخطوات الإبرائية الأساسية التي يجب أن تقوم بها الدولة الراغبة في أن تصبح عضواً في المنظمة

1 - تقوم حكومة الدولة بالإعلان عن رغبتها في الانضمام

المنظمة العالمية للتجارة في خطاب موجه إلى مدير عام المنظمة.

ب - يقر المجلس العام للمنظمة تشكيل مجموعة عمل مفتوحة

العضوية تضم الأعضاء المهتمين.

وتعترف الدول الأعضاء بالطبيعة التعاقدية إتفاقية مراكش والتي تنص على أن الإتفاقيات الخاصة بهذه الإتفاقية ملزمة لجميع الأعضاء ودون إستثناء - وهذا معناه أن الدولة التي توافق أو التي تنضم فيها بعد إلى المنظمة أن تختار من هذه الإتفاقيات ما يناسبها وترفض ما لا يناسبها فهي ترتبط بها جميعاً كصفة واحدة - كما أنها ترسي قواعد النظام التجاري الدولي المعمول به، وبمعنى تعاقب بين الدول الأعضاء، الهيكل المتكامل لحقوق والالتزامات الدول - فكل دولة عضو في المنظمة يكون أخذت على عاتقها الإلتزامات محددة في إطار سياساتها التجارية وإليات التنفيذ بما في ذلك ملامحة التقييد وتشديدها والبلطية عن العمل في منظمة التجارة العالمية بل وقد اعتبر الكثيرون أن أهم ما يعطي للمنظمة قوتها التثقيري هو وجود نظام قوي لديها لفرض الملتزامات يتم بالشافية والحياد والتفافئة - وأصبح التبادل التجاري وتحرير التجارة يتم على إطار نظام يقوم على القواعد والمبادئ المعترف بها Rule based System - بعيداً عن سياسات القوة أو التوقيع باستخدامها power - based System ويمكن تصور الهيكل التنظيمي للمنظمة وفقاً للمادة الرابعة من الإتفاقية المنشئة للمنظمة في شكل برامى هي تتصاعد أو تتناقص إلى السلطات - ويترجع على قمة الهرم المؤتمر الوزاري الذي ينفذ كل عامين على الأقل - والمنظوب به مراقبة عمل المنظمة واتخاذ الإجراءات اللازمة أولاً بأول - إلا أنه توجد آلية مستمرة في المنظمة في المجلس العام والذي ينوب عن المجلس الوزاري في فترات عدم إستقائه - والمجلس العام أن ينفذ كل إستتبع الحاجة لذلك - كما أن هناك ثلاث مجالس متخصصة في مجالات التجارة والسلع والمالية في الخدمات وألحق التجارة المنصبة بحقوق الملكية الفكرية (ولمذا المجلس ألحق في إنشاء لجنة خبراء لمتابية أعمال محددة في إطار الإتفاقيات. كما أقر المجلس العام إنشاء لجان تتناول موضوعات محددة مثل التجارة والتنمية ولجنة خاصة بالقيود على موارئين المجموعات وأخرى الميزانية والشؤون الإدارية وغيرها من اللجان وفقاً للحاجة - حيث قام المجلس العام في سبيل عمل المنظمة بإنشاء لجنة خاصة بالمطابقة الترابعية بين التجارة والبيئة - ومختزراً أيضاً لجنة معينة بالتجارة والتكنولوجيا - وكل هذه المجالس مفتوحة لعضوية جميع الدول الأعضاء بما يضمن شفافية العمل في المنظمة ومشاركة أعضائها في المشاورات الجارية لتنفيذ إتفاقيات بشأن الموضوعات الجديدة التي تضفيها المقررات الوزارية.

ونوضح فيما يلي :



الهندسية للحاويات

ش.م.م.

أنشطة الشركة :

شحن وتفريغ :

مزاولة أعمال الشحن والتفريغ لسفن البضائع العامة والعبارات.

خدمة تشغيل ساحات :

مزاولة أعمال تداول الحاويات والأنشطة المرتبطة بها من أعمال التحميل والتعبيق والتستيف والنقل والتشفيت بالساحات لكافة أنواع الحاويات الواردة والصادرة.

خدمة الحاويات :

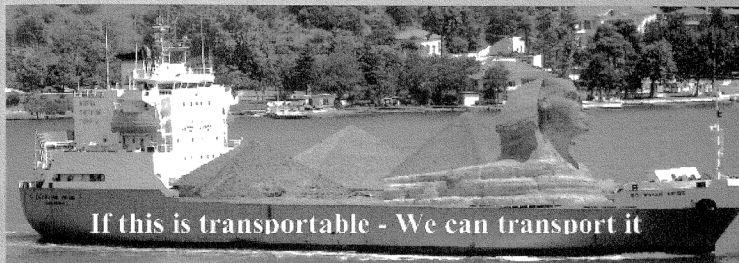
- خدمة نظافة وصيانة وإصلاح الحاويات العادية
- خدمة صيانة وإصلاح الحاويات المبردة
- خدمة اختبار ما قبل الرحلة للحاويات المبردة (PTI)
- خدمة تشيؤين الحاويات الفارغة



www.ship-crew.com

٨ شارع محمد رجب (اتحاد ملوك الهسفان) خلف فندق ميركوري - سابا باشا - الإسكندرية
تليفون : ٥٨٤٢٣٩٨ (٠٣) / تليفون/فاكس : ٥٨٤٢٥٢٨ (٠٣) ص.ب : ٢٢٠ سيدى جابر - الإسكندرية

A . K . NAGGAR GROUP



If this is transportable - We can transport it

Egypt's fully integrated transport group offered through three divisions

Service:-

- Egyptian Container Line Logistics
- Naggar Shipping Company
- Alexandria Superintending Company

info@egyconline.com
info@naggar.com
alexsupco@naggar.com

Ship Owning

- NSC Chartering
- Egyptian Container Line

Technical

- Damietta shipping & marine service Co.
- Norna Shipping Corporation (Ship Management)
- Dan Reefer (Cold Chain Managers)
- Naggar Engineering (Ship Repairs)

Your Cargo is in safe hands. We are committed to Quality, service speed & efficient cargo care.

Through a team of dedicated professionals

And

IT IS ALL UNDER ONE ROOF

CALL US FOR MORE DETAILS



ECL Logistics

A Division of A.K. Naggar Group



Norna Shipping Corp. (S.A.E.)

Head office: No. 20 . Patrice Lumumba Street, P.O. Box 622 Latina District, Alexandria 21131 - Egyptian,
Tel.: +203 3906000, Fax.: +203 4890122,

Email: info@egyconline.com / info@naggar.com / chartering@naggar.com

Cairo Office : No.37, Baghdad Street, Cairo - Egypt , Tel.: +202 2917560 , Fax: +202 2917536

www.egyconline.com

www.naggar.com

A . K . NAGGAR GROUP

The Transport Professionals of Egypt



شركة العامرية للمخازن الجمركية

Amria Bonded Warehouses Co.



Mariot - Alexandria - Egypt

كينج مريوط - الإسكندرية

شركة العامرية للمخازن الجمركية
AMRIA BONDED WAREHOUSES Co.



• توريد الشركة بأحدث معدات السلامة والصحة المهنية والدفاع
المدني لضمان سلامة مصالح عملائها .
• إدارة واعية ومهنية ذات خبرة كبيرة في هذا المجال ..

نشاط الشركة :-

• تخزين جميع أنواع الحاويات الفارغة والمملوءة بجميع أنواع البضائع
الواردة والتراخيص للعملاء .
• توفير ساحات مكشوفة ومخازن مغلقة بأسعار تنافسية وبمساحات
كبيرة .

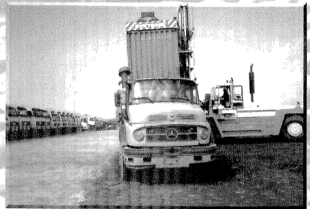
• مجمدة مساحات خاصة لتخزين الحاويات الثلجة والمبردة .
• تخزين السيارات بجميع أنواعها والآلات والمعدات والسحب لأي
إمكانية السحب الجزئي للرسائل حسب الحاجة بدون حد أقصى .

• تفريغ مشمول الحاويات لحظة وصولها بالمخازن أو الساحات وإعادة
الفرغ فور التفريغ بما يوفر للعميل غرامات التأخير .
• استقبال وتعبئة الحاويات بالبضائع الصادرة .
• تقديم الخدمات المطلوبة بتسهيلات شديدة تتميز بالسهولة والسرعة
والهرونة .

• بما يجمع جمركي متكامل لنمو الاجراءات الجمركية في أسرع وقت
وبطريقة ممكنة متصلة بالحاسب الآلي لمصلحة الجمارك .

موقعنا :-

• الموقع على تلاقى الطرق (القاهرة - الإسكندرية - برج العرب)
القرب من المناطق الصناعية وخاصة برج العرب ومدينة السادات

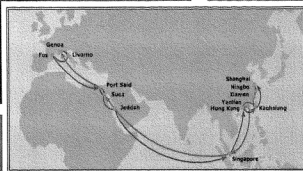


Head Office: Borg Elarab Road From Alex /Cairo
Desert Road - King Mariot
Tel : (03)4485670 - 4485671 - 4485672
Fax : (03)4485675
Mobil: 012 394 2216
E-mail: ragabnet@intouch.com

الإدارة : أول طريق مدينة برج العرب المتفرع من طريق
الإسكندرية
القاهرة الصحراوي كينج مريوط - الإسكندرية
ت: ٤٤٨٥٦٧٠ - ٤٤٨٥٦٧١ - ٤٤٨٥٦٧٢ (٠٣)
فاكس : ٤٤٨٥٦٧٥ (٠٣)
موبيل : ٣٩٤٢٢١٦ (٠١٢)



Hyundai Merchant Marine Co. LTD. launches one more service to Egypt



AMS Service

starting from December, 2006 on weekly basis HMM will provide service to and from Port Said port
to and from the following sea ports:

Asia main destinations (direct calls):

Shanghai – Ningbo – Xiamen – Kaohsiung – Hongkong – Yantian – Singapore – Jeddah

Feeder service to main Far East and South East Asian destinations

Mediterranean main destinations (direct calls):

Livorno – Genoa – Fos

That is in addition to Loop- M service to/from Damietta

To Trade Your Container Visit www.hmm21.com

For more details contact HMM General Agent in Egypt Kadmar Shipping Co.

NEW SERVICE

KADMAR SHIPPING CO



Cairo Sales Office

Tel.: 02 3450216

Fax: 02 3445734

E-mail: cairo@kadmar.com

Alexandria Head Office

Tel.: 03 4840680

Fax: 03 4848327

E-mail: hmm@kadmar.com

Damietta Office

Tel.: 057 291777

Fax: 057 291777

E-mail: damietta@kadmar.com

Port Said Office

Tel.: 066 3344018

Fax: 066 3344017

E-mail: portsaid@kadmar.com

www.kadmar.com

وأكثرهم للحق كارهون



أن يحس الإنسان بالقهر فلا غرابة في ذلك على الإطلاق، أما أن يتعاش مع القهر ويتودد إلى من يقهره فهو الغرابة بعينها
 11 الإنسان العربي يعيش حالة قهر أبدي.. والقهر دائماً يولد الانفجار ما عدا في عالمنا العربي المتمدن من المحيط إلى الخليج
 تجد العربي القهوي يستطيع التعايش مع القهر على أشلاء الكرامة المبعثرة التي هي كرامته وكرامة أجداده الذين علموا الغرب
 والأمريكان المبادئ والعلوم والأخلاق.

إنني على يقين وعلى ثقة بقاء العودة إلى الله والرجوع إلى سيرتنا الأولى هنا طريق الخلاص، ولا تخفى العودة إلى الله أن نعيش حالة (دروشة) ونترك أعمالنا ونعيش خارج جانيبه الواقع، لا لم أقصد ذلك بالضبط وإنما المقصود هو العودة إلى الله تعالى من خلال سلوكيات إسلامية بعيدة عن التطرف ومن خلال أخلاقيات إسلامية بعيدة عن الغلاة والتلصص.. إذا استحضرت عظمة الله في قلوبنا وإذا آمننا وتيقنا بأن الله يراقبنا في إسرارنا وإعلاننا إذا حدث ذلك فإبد أن نتقن أعمالنا وعندها سوف تظهر النتائج المبهرة بإذن الله، لماذا لا نعيش حالة (إيمان مجتسمي) بدلاً من حالة (الإفلاس المجتمعي) لماذا لا نعيش حالة (تقوى) بدلاً من حالة (الفوضى) لماذا لا نعيش في رحاب الله بدلاً من الرقص على حبل الشيطان لماذا لا نسيطر على المجتمع حالة (حب) لكل القيم والمبادئ والأخلاقيات وحب الوطن.. والإخلاص له فريضة على بني الإنسان إنني أراها فريضة غاية دون مزيد من أحد، فحب الوطن له متطلبات كثيرة أرى أنها لا تتوافر للأسف في الكثيرين منا.

لهمز ألهجنا جميعاً وظهر قلوبنا وإنزع من قلوبنا الهله
 والصدع ولا حول ولا قوة إلا بالله العلي العظيم .

بوضوح

* المعالجة الساطعة لواقعة قيام بعض طلاب جامعة الأزهر بإستعراض العضلات والتباهي بمهارات وفنون الصاروخ والملاكمة داخل الحرم الجامعي كانت وممارسات سيئة في توتر الأجواء على أصدمة عديدة داخل البلاد، لقد كانت المبالغة الشديدة في رفض هذا السلوك وتصويره أنه عمدة لتشكيل ميليشيات مسلحة أمر يدعو للدهشة والإستغراب، إن الفوضى لا يتعدى.. من جهة تقوى.. سلوك طلبة أحسوا بظلم في إنتخابات الطلاب فرفضوا بعدم خبرة أن يقوموا بما قاموا به، والغريب حق أن الأصوات التي نكت ونطالب على ما حدث بالحرم الجامعي لم يحركوا ساكنة عندما قام الطلبة بإقتحام الحرم الجامعي بعين شمش.

* الصورة القهريّة التي خرجت عليها جريدة الجمهورية في عددها الأسبوعي بتاريخ 12/14 في المقال رئيس التحرير الذي لا أنكر اسمه أن يدعو للإشتراكية حيث ظهر المنشور الذي كتبه من يجلس على مقعد رئيس التحرير ووضع صورة ليهفاء وهي عارية الصدر بطريقة رقة ويضع على يمينها صورة ممدى كاس صفير مرشد الإخوان وعلى يسارها صورة لخصم نصر الله ومهما كانت الأسباب والدوافع التي تجعل من جريدة قومية تتزلق أسلاك صفير البيروت وسائكون بمد ذلك من الإرباب والتشديد واليهيات أن أمثال هذا الكاتب يعطى الفرصة للهجوم على الدولة وعلى النظام بإسائة أن محاربة التشديد ليس بالتبسيط ومهاجمة الأصوية والنقاب ليست بنشر الصور العارية ولزبان نهود النساء على صفحات الجرائد.

* مايلوح على الساحة الفلسطينية أن يدعو للفق ولكن ترى لماذا يلقي أي مواطن مصرى والتقييد من إسرائيل وإيربيلانيا وأمريكا؟

الشعب المصري يتحرق شوقاً لثقة لحمة فزع ما حدث أثناء إستقبال بعض الأعلى العالدة من اليابان بيك ذلك، حقاً ما أكثر إحزان الشعب المصري.

لكننا تخيلنا من كرامتنا بعدما ابتعدنا من ديننا الحنيف الذي يحض على الفضيلة فدأماً وأبداً لا حول ولا قوة إلا بالله... فوسط الأزمات الطاحنة والإجباطات المتتالية لا يبقى أمامنا من ملجأ إلا الله سبحانه وتعالى نلجأ إليه ونستظل بظله ونحتس بحمده فهو الواسع في وقت ضاقت فيه الدنيا على رحابها.. وهو الرحمن الرحيم في وقت انتزعت فيه الرحمة وانتشرت فيه المظالم.. وهو العدل وقت ضاع فيه الحق وانتشر الباطل.. وهو الجبار الشكور في وقت تجبر فيه الناس وظفوا أنهم ملوكا الدنيا وما فيها ففسدوا الفساد في الأرض ونسوا أن هناك خالق جبار قادر على ما لا تتخيله عقولهم وهو الواحد الأحد الذي يقول اللهم، كن فيكون.

يارب.. يا قادر.. يا جبار تنجيه إليك بقلوب مفتوحة مخلصه ونرفع أكف الضراعة.. يا حنان يا منان أرفع عقيدتك وغضبك عنا.. اللهم اكف محسراتنا وأولئنا من كل سوء.. اللهم إنا شاكركم وجنتنا سوء المحن.. قلت في هذا العنوان "ظهر الفساد في البر والبحر بما كسبت أيدي الناس ليذيقهم بعض الذي عملوا لعلهم يرجعون" صدقت ياربى فيما قلت.. لقد ظهر الفساد واستشرى وتجر صار هو السيد وهو الأمر الناهي.. فساد الذمم وخرباها صار يعيش في كل المواقع والأماكن.. المظالم زادت من قدرة الحاكم عدم تقوى الله صارت هي العنوان.. إننا نخصي ربنا أثناء الليل وأطراف النهار.. المواطن أمامنا نعيشها لحظة بلحظة ولكن ما أكثر المواطن وما أقل المتعطين.. وكثنا نعيش حالة ما سكر أبدي دون أن نرتشف رشفة واحدة.. لا ندري ما يدور حولنا.. لكننا نعيش نتائج ما يدور فقط ونتائج دائماً ما نعيش القمادات ونبتكر المأساة.. مقدمات تؤدي إلى نفس النتائج وتدور في دائرة مفرغة خبيثة.. عدم تقوى الله تؤدي إلى إنتزاع البركة.. وقلة البركة تؤدي إلى شيوخ الفساد، وشيوخ الفساد يؤدي إلى إنتزاع البركة وهكذا نتائج تؤدي إلى مقدمات ومقدمات تؤدي إلى نتائج.

إننا في مصر المحروسة نلحم تاريخاً عريقاً وحضارة تتحاكى بها الأمم والشعوب.. أجداننا الفراعنة صنعوا العجرات وأجبروا التاريخ أن يتوقف ويضع صفحاته لكي يسجل ويسجل ويسجل وراثتنا نحن رغم كنا.. اللهم اكف محسراتنا ونلحم داخلنا شرارة كامنة تتلظى في وقت محدّد لتتطم السدود والقيود تلك الشرارة جزء من موروثنا الحضارى.. فنحن أصحاب موروث حضارى يظهر في وقت الشدة والضيق سلوكيات وتصرفات متحضرة وإن أخذت شكل المعصية رغم أن المعصية ليست عشوائية لكنها بمثابة حفز قوي يستتبع به الحياة والروح في الموروث الحضارى الكامن، إننا كصميرين نعرضنا لأزمات عديدة عبر التاريخ الطويل وفي كل مرة نتنفض ونتستظف ونجبر البيل البهيم أن ينفض ويستقبل الصباح بآثاره لتبدد الظلم الطويل.. كنا نقف في الأزمات صفواً واحداً وقبلاً واحداً وبداً واحدة فتتطمح الأزمة ثو الأزمة ولا يبقى سوى العنصر المصري الأصيل..

ولو استعدينا تاريخنا وحفزنا شرارة الموروث الحضارى لفجرنا أزماتنا الزاهنة ولصعنا نموذجاً يستحقه بنا الآخرون.. إننا وكما قلت مراراً وتكراراً بأننا نعيش أزمات طاحنة ومجرد ما تمر أزمة وتنفض تبعاتها لتتولد أزمة جديدة.. قلت ذلك كثيراً حتى مللت الكلام والكتابة والقرعة ولكن هل السلبية والهروب هو الحل؟

لقد فكرت في لحظة صفاء ذهني عن السبيل الحقيقي للخروج من هذا النفق المظلم وتلك الأزمة التي يعيشها الوطن ولا أقصد بتلك الأزمة - أزمة اقتصادية أو عالية أو حتى سياسية وإنما أقصد أجور (الأزمة) وإجاعة (الإجتماع العام) - حالة الفهم تلك الأجواء والمخاطر والأحاسيس ذاتها نشعروا عاماً بعدة الثقة بالنفس وعدم الثقة بالنفس تولد عنه الفشل وأداء مهماتنا المتوكله إلينا، إننا نتوكلنا إلى مجتمع فقد الثقة في قدراته وصار مجتمعاً بلا أنياب مجتمعنا يحب إنتتاك كل الأوضاع ويفشل في التعامل مع كل الأوضاع.

لعنة الفراعنة.. أساطير حيرت العالم

بين الواقع والخيال



بقليم / وسام غنيم

- معنى كلمة مصر وكلمة فرعون

- لعنة الفراعنة وساكنتي الصعيد

- اكتشاف مقبرة توت عنخ آمون وحل اللغز

- لعنة الفراعنة وظاهرة موت العلماء وباحثين الآثار

- بعض التفسيرات العلمية لظاهرة لعنة الفراعنة

إذ قلنا للأسرار لعنة الفراعنة لا يُلد إلا نسيخ أولاً إلى صيغة شبيهة ومهمة جداً وهي "سيليج الموت بجناحيه كل من يخالل أن يبيد آمن وسلام مرقد الفراعنة" وسنعرض لسياقكم في هذا المقال ماذا يعني هذه المقولة بضمير هذه النقاط

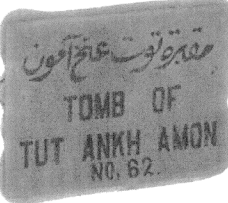
اكتشاف مقبرة توت عنخ آمون

اكتشف عالم الآثار (هاورد كارتير) مع زميله (لورد كارنارفون) تلك العباره مكتوبة في مقبرة الفرعون توت عنخ آمون الشهيرة 1922 ورغم حدة العباره وما يحملها من وعيد أن يقترب من المقبرة إلا أن العلماء لم ينتبهوا بذلك. فاقترع عالمه الجاهل وفي منتهى الفخامة وكانت أقرب إلى السراب من كونها مقبرة عادية تماثيل كبيرة الحجم لحيوانات مختلفة مصنوعة من الذهب الخالص ومنصعة بالجواهر والأحجار الكريمة وبكيفية ضخمة جداً من قطع الذهب الشبيهة بالسائلك موجودة في كل مكان بالمقبرة التي قدر العلماء عمرها بنحو من ثلاثة آلاف عام بل أن جسد فرعون نفسه كان

وهؤلاء الفراعنة والطغاة كما ذكر على جدران المعابد استخدموا السحر في الكثير من جوانب حياتهم لعنة الفراعنة وظاهرة موت العلماء وباحثين الآثار أغرب ما حدث في هذا المجال فهو قصة مفتش الآثار المصري الذي طلب منه المسئولون في مصر أن يرسل بعضاً من حفرى الفراعنة إلى باريس لتعرض في المتاحف لفترة بسيطة ثم ترجع بعد ذلك للقاهرة. إلا أن المفتش توسل إليهم ألا يجبروه على فعل هذا فقد كان يسمع كثيراً عن لعنة الفراعنة وقد حاول كل جوده أن يمنع عملية انتقال الآثار من مصر إلى باريس إلا أنه فشل في ذلك وبعد بضعة أيام كان المفتش يعبر الشارع فقصته سيارة مسرعة وبمات بالسمتشي.

بعض التفسيرات العلمية لظاهرة لعنة الفراعنة

كثفت بمقاييس فاخر جداً مصنوعة بالجواهر ولكن الغريب في ذلك في يوم الإحتفال الرسمي لإنتاخذ المقبرة أصيب اللورد (كارنارفون) بحصى غامضة لم يجد لها أحد من الأطباء تفسيراً ولا حتى منتصف الليل تماماً توفي اللورد في القاهرة والأغرب من ذلك أن التبرار الكبروي إنتقل في القاهرة دون أي سبب واضح في نفس لحظة الوفاة وبعد ذلك تواتر المصائب وبدأ الموت يصدت الغالبية العظمى من دخولوا المقبرة أو شاركوا في الإحتفال وكان التهديد بالموت الذي وجد في المقبرة أحد مصافقاً. ومعظم حالات الوفاة كانت بسبب تلك الحمى الغامضة مع هزيان ورجفة تزداد إلى الوفاة والبعض أصيبوا بالجنون وبعضهم إنتحروا دون أي سبب بنكر. معنى كلمة مصر وكلمة فرعون سميت مصر في العصر الفرعوني كـ -كا- بتاح أي مكان الإله بتاح نفسه الذي كان يعبد في بلده بلف عاصمة الديار المصرية في عهد الدولة ولفظه كمن معاناه "الأرض السوداء" نظراً لخصوبة طمي أرضها. أما كلمة فرعون وهو الحاكم الظالم وذلك من خلال قراءة الكتب السماوية خاصة القرآن الكريم في قصة موسى عليه السلام وهنا دليل على أن كل الفراعنة طغاة وذلك البعض ينظر إلى الآثار إلى أنها أصنام لألهام من صنع الطغاة



بعض التفسيرات العلمية لظاهرة لعنة الفراعنة

كيف قابلت الصين كل الموازين

(بقلم أحمد حجازي)

• حوادث قطار الصين لا تعرف طريقها

• مترو الإنفاق ودور المرأة الفضال في تولي القيادة والتشغيل

• صديق أو لا تصديق، ميناء الإسكندرية يتناول مليون حاوية ويعمل به 153 ألف موظف بينما هونغ كونج تتناول 14 مليون حاوية ويعمل بها 600 موظف فقط !!!

كانت جولة الرئيس مبارك إلى الصين فرصة سانحة لمعرفة هذا الشعب عن قرب وهو ما تناوله الصحف المختلفة عبر صفحاتها وشعرت بغيره شديدة على مصرنا الحبيبة وتمنيت أن يكون لدينا الحماس والانتماء بلاندا مثل كل الصينيين من أجل مستقبل أفضل ونايك عزيزى القارئ ومضات ونقطات من دولة الصين الشعبية لعل تكون لهذه السطور أى صدى....



فرصة عمل أو بتلك محل تجارى بدلاً له في المنشأة الجديدة فالصين كلها حركة وفي كل مكان هناك عمليات بناء وتشهيد على أعلى مستوى من التكنولوجيا. كما أن هناك ثورة هائلة حدثت في الصين نتيجة للإصلاحات الاقتصادية الواسعة بجانب استخدام أكثر من مائة مليون صيني للإنترنت وفي الماضي لم يكن هناك أى إلى مجمع سكني سوى جهاز تلفزيون واحد يحتشد أمامه سكان هذا المجمع لمتابعة البرامج التلفزيونية وكانت البث التلفزيوني يقتصر على بضع ساعات كل يوم وكان هناك قناتان فقط أما الآن فجميع المواطنين العادي يستقبل أكثر من 50 قناة كما أصبحت هناك قنوات مخصصة للتسوق والرحلات والإعلام الصيني الآن أصبح يتميز بحرية كبيرة في تناول الموضوعات والقضايا التي كانت محرمة أو ممنوعة من قبل.

كيفية محافظة الصينيين على صور الصين العظيم

يرجع تاريخ صور الصين العظيم إلى أكثر من 2800 سنة وتشارك في تشييده 30 ألف صيني ويستقبل عدد من الزوار يقدر بأكثر من عشرة ملايين زائر كل عام وكان في الماضي يتسلق الكثير من الزوار الجدران أكثر مناطق الصين هناك مما يعرض حياتهم للخطر حيث أنها مناطق غير متاحة للجمهور ومن مرور الارتفاع تحولت تلك المرافق إلى مناطق شعبية لممارسة الهوايات كما تعرض هذا السور لعمليات الممارسات التي أثارت غضب الكثير من الصينيين مثل قيام مواطنين بالقفز على السور والبوليس بشكل كما تم عرض بعض الأعلام المصرية فوق السور أيضاً والألوان فالوضع أصبح مخيف حيث تم إصدار قوانين وقواعد تمنع هذه السلوكيات الغير لائقة بتراث هذه السور العظيم كما تم منع استخدام المركبات فوق السور وأيضاً منع أى من الأنشطة الجماعية مثل إقامة الحفلات كما تحث الحكومات المحلية على الحد من أعداد زوار سور الصين العظيم وكل ذلك من أجل الحفاظ على هذا الأثر التاريخي العظيم

المعادلة الصعبة بين محطة هونغ كونج

وميناء الإسكندرية

تم محطة H.B.H من أكبر الشركات العالمية في تداول الحاويات حيث تقوم بشاؤل ما يقرب من 53 مليون حاوية عبر محطاتها التي تنتشر في مستوى الكرة الأرضية من بينها 14 مليون حاوية في محطة هونغ كونج فقط الذي يعمل بها 600 موظف فقط في حين أن ميناء الإسكندرية يعمل بها 53 ألف موظف ولم يتجاوز التداول فيها مليون حاوية !!

مترو الإنفاق وديناميكية الأداة

تم إنشاء المترو في الصين منذ 40 عاماً تقريباً ومحطاتها تتميز بالظافة ومن يركز هذه المحطات لاحتياج عدم وجود مقاعد نهائياً بها ففي الصين لا وقت لصباح ويكفي بها 3 خطوط لتزويد الأنفاق والمترو يعمل من صباحا حتى الحادية عشرة وينقل المترو يومياً 3 ملايين وهو ما يعادل تقريباً ما ينقله المترو في القاهرة

سباق الصينيين مع الزمن مع تحديد الهدف هو سر نجاحهم

سر نجاح الصينيين أنهم يستفيدون من تجارب الغير ولكن يمتصون تجربتهم الخاصة بما يتناسبهم ويبدؤن من حيث انتهى الآخرون كما أن كل مواطن صيني لديه الكى يحقق ربحا ومكسبا وفي النهاية فإن الصين تكون هي الرابع الأكبر وبيع عدد سكان مدينة بكين 15 مليون وهو عدد يعادل تقريبا سكان القاهرة ولكن في بكين لا يشعر أحد أبدا بالازحام أو التكدس في المترو إلا في ساعات الذروة أى في الساعة صباحا أثناء الذهاب للعمل والعودة منه في الخامسة مساءً وغير هذين العتقين لا يشعر أحد من زوار المدينة بالكم الهائل من مواطنيها فالصينيين هم دائماً في سباق مع الزمن كما أن المترو يتحرك وفقا لمنظومة محكمة ليس فيها مكان للمخالفين أو المستعثرين والدليل على ذلك ما نشره ملحق «عالم النقل - الأرقام» في العدد الخامس والعشرون من سابق الأوتوبس الصيني الذي كان يقل الوفد المصري أثناء زيارتهم دخل خطأ في أحد الشوارع ويتجاوز ظهر الضابط لم ينطق السائق بكلمة واحدة سوى أنه قام بإخراج رخصة القيادة وسلمها لضابط كما أن النظام في الصين يعتمد على النقاط بحيث يكون لكل سائق 12 نقطة في السنة فإذا تجاوز هذه النقاط يتم سحب الرخصة ويدخل السائق في دورة تدريبية بإحدى المدارس لمدة 3 أشهر ليبدأ إستخراج الرخصة من جديد.

المواطن الصيني والشعور بالانتماء لحكومته.

في وسط العاصمة بكين تصادر الحكومة المناطق التجارية ولا تترك أحد خيار المعارضة حيث تقوم بهميد المباني القديمة وتشيد الأبراج الشاهقة وتعلم كل مواطن حافزا لكي يتعاون معها في التطوير والتنمية بتعويض مجز أو بالحصول على



الكبرى بحالاً بجري إقامة 6 خطوط مرة واحدة حيث أن من المقرر إفتتاحها مع إنطلاق الدورة الأولمبية عام 2008 ومن المتسلط هناك أن السيدات من اللاتي يقمن بقيادة قطارات المترو هذه وأيضاً يقمن بصرف التذاكر والرقابة داخل المحطات والقطارات بينما يقتصر دور الرجال على أعمال النظافة والصيانة

الجزارات الصينية وتوفير 50% من أسعارها الأصلية

كان هناك إحتكاراً لسنوات طويلة من الشركات الأوروبية والأمريكية في مجال السكة الحديد بمصر حيث أن هذه الشركات تمثل المورد الأول لإحتياجات هذا القطاع سواء من الجرارات أو العربات وقطع الغيار... وكان إجمالي سعر الجرار المصنوع في أوروبا يصل إلى 20 مليون جنيه بينما عرضت الشركات الصينية أسعار تتراوح 50%-70% من هذا المبلغ أى ما يعادل 10 ملايين جنيه فقط وربما أقل من هذا المبلغ أيضاً وجاء هذا العرض نتيجة لزيارة التي قام بها المهندس محمد منصور وزير النقل والجرارات الجديدة هذه توفر عناصر الأمن والسلامة للمسافرين والسائقين على المصنع في الصين طلبوا من مصر تحديد المواصفات التي تحتاجها على أن تكون أياً مطابقة للمواصفات العالمية في الجودة والكفاءة مع العرص على تطبيق عمليات والحفاظ على كفاءة التشغيل

حوادث قطار الصين لا تعرف طريقها

وإذا ما تم تحسناً ملف حوادث السكة الحديد في الصين فنجد أن عام 2006م بكامله لم يشهد أى حوادث وأيضاً عام 2005م لم يشهد سوى حادث واحد فقط وأدى إلى مصرع مواطن فقط وعلى الرغم من أن خطوط السكك الحديدية على مستوى الصين يبلغ أطوالها حوالي 70 ألف كيلو متر بينما خطوط السكة الحديد بمصر لا تتجاوز أطوالها 5 آلاف كيلو متر فقط وكما من ضحايا ومكثوبين ولا تعليق !!!

أدمان من نوع خاص !!

بعد وفاة والده عام 1983م أتمن البرازيلي لويس سكارايسي⁴² عاماً الجنازات حيث استقال من عمله وتفرغ لحضور الجنازات في مدينته وقال : إن أول شيء يقوم به كل صباح هو أن يقرأ صفحات الوفيات ويستمع إلى الراديو ليعرف إذا كان هناك شخص قد توفي أم لا ... وإذا ما وجد أحداً يقوم بالاتصال بالمستشفيات ومراكز تنظيم الجنازات والناوئية.

مطعم "السم الهاري"؟!!

أغرب مطعم في العالم أقيم في ولاية أريزونا الأمريكية حيث يقدم الطعام لزيائته مصحوبا بعذرة "باسم الهارى" حيث تقول إعلانات المطعم أن وجهاته هي أقرب طريق إلى الموت لمن يريد الإنتحار وأنه يقدم لزيائته الذين يريدون الإنتحار وجبة مكونة من أربع شرائح لحم وجبن ويصل وقليل مالى تحتوي على شمانية آلاف سعر حرارى وهو ما يصيب الزبون بإستدأاد أربعة من شرايين القلب.

طرائف وعجائب:

في عام 1705م وصل قرد على متن زورق صغير إلى شاطئ "وست هارتبول" بإنجلترا .. فقصت محكمة عسكرية بإعدامه شنقا بتهمة التجسس لصالح فرنسا

كلمات لها معنى:

- * تجاهل الحقيقة .. لا يعني أنها غير موجودة.
 * الحب وليس الوقت الذى يشغى كل الجروح.
 * عدواة العائل أقل ضررا من مودة الأحقر.
 * أعرف الكلمة التى ينطق بها لسانك حتى لا تفسد الناس وأنت أولهم.
 * الحياة ليست أبيض وأسود أنها أزرق .. أخضر .. أبيض .. فقط أفتح عينيك وقلبك لترى
 * ألوانها البعيدة

حكمة العدد :

عزيزي القاري: (لا تقل إن الحياة تعب قبل أن تتيقن من راحة الموت .. وإلا خسرت صداقة الأثنين).

رأى الطير فى ابن آدم

مر سيدنا سليمان عليه السلام على أربعة من الطير وسمع كلامهم وسأل من حوله أنثرون ماذا تقول الطيور؟
 لقد قال الطائر الأول يا ليت الخلق لم يخلقوا !
 وقال الطائر الثاني يا ليتهم لما خلقوا علموا ماذا خلقوا!
 وقال الثالث يا ليتهم لما علموا .. عملوا بما علموا!
 وقال الرابع يا ليتهم لما عملوا خلصوا قبيلا علموا.

أقوال مأثورة،

- * "إن المهزوم إذا إبتسم أفقد المنتصر لذة فوزه" **شكسبير**

« ليس هناك من هو أكثر بؤساً

- من المرء الذي أصبح اللاقرار هو
عاداته الوحيدة
- الفيلسوف الأمريكي وليام جيمس**
- * قد تغفر لك المرأة القسوة والظلم
... لكنها لا تغفر لك عدم الاهتمام
بها
- الفيلسوف الفرنسي جان-جاك روسو

تیسالی

① إذا حدث العكس وأصبحت "+" تعني ناقص و "-" تعني زائد فما هي نتيجة هذه العمليات : $(3 - 10) + (9 + 5) - (7 + 2) + (3 + 11) = \dots$ ؟

| | | | | |
|----|----|----|---|---|
| 6 | 6 | 19 | 5 | 5 |
| 5 | 5 | 1 | | |
| 15 | 12 | 17 | 4 | 7 |
| 15 | 12 | 17 | 4 | 7 |
| 15 | 12 | 17 | 4 | 7 |

وزع الأرقام

وزع الأرقام الموجودة بالمستطيلات الصغيرة للمستطيلات المحيطة بالمرجع الأسود حتى يكون مجموع كل ثلاثة مستطيلات مساويا للرقم الذي بداخل المرجع الأسود.

●● حل مسابقة العدد السابق ●●

علاء الدين

التعامل الصحيح مع البشرة والماكياج

تبهی سیاستی الإرشادات الآتية لكي تتوصلی علی أجمل ماکیا ج لبشرتك

- ينبغي اختيار لون الأساس المناسب
- في الصباغ يستعمل الأساس الأخف لوناً من لون البشرة
- إذا كانت البشرة جافة ينصح باستعمال الأساس السائل
- إذا كانت البشرة دهنية ينصح باستعمال الأساس السميكة
- يجب الإهتمام بالحماية التي يوفرها المستحضر الواقع من أشعة الشمس بحيث لا يقل SPF عن 10%

نصائح ذهبية

- 1 - ينبغي عدم الإكثار من الكمية المستخدمة من مستحضرات التجميل التي قد تسد المسامات وتجرحها من تبادل الغازات مما يؤدي إلى فقدان تالقها ولهذا تصاب بالاضطرابات
- 2 - تساعد العناية اليومية نظافة البشرة على إستمرار حيويتها من النظافة المستمرة تخلص البشرة من الفضلات والمواد المتراكمة عليها
- 3 - لابد إستخدام مستحضر منثقل من آثار المكياج لأن الماء والصابون فقط لا يكفي

لتنظيف البشرة

- 4 - ويجب إستخدام مرطب البشرة لأن الجفاف يعمل على هلاك خلايا البشرة
وصفات سحرية لتعريض وجهك
للبثور
 5 يضاف 5 ملاعق كبيرة من لبن جوز الهند إلى ملعقة كبيرة من عصير الليمون يستخدم المخلوط المجول الناتج في تدليك فروة الرأس ويُنقى بها حتى يجف تماماً ثم يشطف بالماء العادي

○ البيض

تضرب بيضتان في ثلاث ملاعق كبيرة من الماء، وتدهن جذور الشعر
ويشطف بعد أن يجف يستخدم بياض البيض في دهان فروة الرأس
ويشطف بعد أن يجف

هزيت الطرود

تدلك فروة الرأس بزيت الخروع الدافئ يومياً

هزيت الصبار

تدلك فروة الرأس بزيت أو كريم نبات الصبار بصفة منتظمة

الشعر المصفوف: يضاف صفار من البيض إلى ملحقة لبن أو زبادى وملحقة مايونيز وملحقة زيت زيتون وملحقة عسل ويوضع المزيج على الشعر لمدة ساعتين على الأقل قبل شطفه

الشعر المصفوف: يمسحان كاملتان قطلان مع ملحقتان من زيت الزهر يلك الشعر من جذوره حتى أطرافه بالخليط لنحو خمس دقائق ثم يرفع إلى الأعلى ويغطي بقطعة من

الشعر الهائل: تملل جذور الشعر بمخفوق عدد (2) بيض بواسطة فرشاة

ثم يوزع بقية البيض على أنحاء الشعر ويترك الشعر لنحو نصف ساعة قبل أن يرفع ويغسل بالناليون لنحو ساعة ينزع بعدها ويترك ليحفظ عليه البيض ثم يغسل
الشعر الدهني: تكرر نفس طريقة الشعر الجاف لكن بإستعمال صفار البيض فقط

نصائح لك، امرأة





الشركة القابضة للنقل البحري والبري

ش.م.ق.م



شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع

ت.ش.م.م

DAMITTA CONTAINER & CARGO HANDLING CO.

أقرب الموانئ لمراكز الإنتاج والتوزيع

شبكة مواصلات متطورة

تقلل تكاليف النقل الداخلي إلى جميع محافظات الجمهورية

إنهاء الإجراءات والتسليم في نفس اليوم

الخدمة الممتازة والسرعة في الأداء

طوال ٢٤ ساعة - سبعة أيام في الأسبوع

تعريفة مخفضة لحاويات الترانزيت والبضائع العامة

ترتبط مجموعة خطوط ملاحية عالمية منتظمة بميناء دمياط بموانئ العالم

نحن دائماً بآبك إلى الأسواق العالمية



المركز الرئيسي : داخل الدائرة الحركية - ميناء دمياط

عنوان تليفوني : دميكانت دمياط

تليفون: ٢٩٠١٢٠ - ٢٩٠١٠١ - ٢٩٠١١٨ - ٥٧/٢٩٠١١٨

فاكس: ٥٧/٢٩٠٧٧٧

الرقم البريدي: ٣٤٥١١ - ص.ب ١١ دمياط

e-mail: damietta@dchc.com.eg

INTERNATIONAL MARITIME SERVICE Co.



الشركة الدولية لخدمات النقل البحري



Gafta



تعمل الشركة الدولية لخدمات النقل البحري في مجال التوكيلات الملاحية وحجز الفراغات وقد الت على نفسها تحقيق مستويات متميزة لإرضاء عملائها من ملاك ومستأجرين وربابنة السفن ومشغلين لجميع حمولات السفن على إختلاف أنواعها وذلك من خلال

1 - سرعة الإستجابة لمتطلبات العملاء

2 - تقديم أسعار منافسة وخدمة متميزة

3 - التعامل مع الموردين ذوي السمعة الطيبة في المجال الملاحى

ولكى يستمر هذا الأداء المتميز قامت بإنشاء وتطبيق نظام للجودة متواءم مع متطلبات المواصفة القياسية ISO 9001/2000 مع توافر الموارد البشرية والمادية.

وكان لتوفير البيئة الإقتصادية المتميزة أثره الفعال حيث قامت هيئة

Din En Iso 9001/2006 بمنح الشركة شهادة

وأصدرت شهادة لـ

الدكتور ديان منصور السكري

رئيس الشركة ويتمنون له دوام الرقي والأزدهار



شركة مصرية 2 مصرية

شركة قناة السويس للحاويات
مدينة شرق بورسعيد

تعزيز طاقة محطة الحاويات بإضافة ثلاث أوناش وصبيف،
عملات لىصل العدد الإجمالي إلى 12 ونش وصبيف عملاق



بوصول ثلاث أوناش تصبح محطة الحاويات بمدينة شرق بورسعيد الأولى في مصر من حيث المعدات والتجهيزات بعدد 12 ونش عملاق من أكبر وأحدث الأوناش المستخدمة في مجال تداول الحاويات والتي يستمكن المحطة من التعامل بكميات عالية ومعدلات عالية مع أكبر السفن الموجودة حالياً.

لقد قامت الشركة ببناء محطة تداول الحاويات من الطراز الأول على أحدث النظم العالمية وذلك لجذب تجارة الترانزيت إلى مصر وقد تم ذلك بنجاح نتج عنه إرتفاع حجم التداول بالسوق المحلي.

وماكان هذا ليتحقق بدون العامل البشرى الذى توليه الشركة وإهتمامها من حيث المهارات والتطوير، فاقوى البشرية للشركة تعد عامل إستراتيجى والشركة تغخر إنها سباقاً في خلق فئة جديدة بسوق العمالة المصرية ذات قدرات مهنية عالية - القوى البشرية لشركة قناة السويس وصلت حالياً إلى أكثر من 1000 عامل أغلبهم من مواطنى مدينة بورسعيد ومع التوسعات المستقبلية للمرحلة الثانية من محطة الحاويات

ستتوفر فرص عمل أخرى لشباب بورسعيد
بتقديم العامل البشرى مع أحدث التقنيات أصبحت شركة قناة السويس للحاويات مؤهلة يحتذى به على مستوى محطات الحاويات العالية والناشطة بالمنطقة وأضعة مواطنى بورسعيد بالمرتبة الخامسة بين الموانئ العالمية من حيث إرتفاع معدلات النسي

COMMERCIAL SHIPPING CO.

الشركة التجارية للملاحة

Shipping agency for all types of vessel in all Egyptian Ports

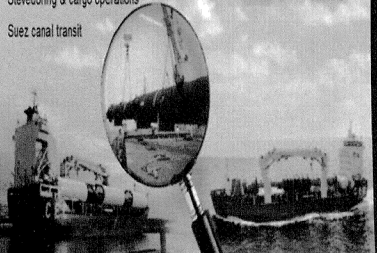
Liner , Heavy lifts & Tramp agencies

Forwarder - Shipbroker & Chartering

Clearance , Inland Transportation

Stevedoring & cargo operations

Suez canal transit



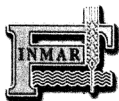
26 NASR STREET - ALEXANDRIA

TEL: 4853219 / 4817107 - MOB: 0122100488

FAX: 4817107 - TELEX: 557115 CSHP UN

EMAIL: FKHALIFA@LINK.NET

شركة فينمار للملاحة



FINMAR SHIPPING CO. (S.A.E)

" MOUSELHY BROS. "



معمل فراج



YANG MING LINE

● خط منتظم يعمل بين ميناء بورسعيد
وموانى الشرق الأقصى وأوروبا وأمريكا



□ خط منتظم يعمل بين موانى حوض
البحر المتوسط من وإلى الإسكندرية

المركز الرئيسى : ٣ شارع فرناند عاده / المسلة / محطة الرمل / الاسكندرية

٤٨٧٢٥٠٠ / ٤٨٧٣٠٧٨ / ٤٨٧٣٩٥١ / ٤٨٦١٢٣٩

٥٤٤١٨ / ٥٤٦٣٠ - تليكس ٤٨٤٧٢٦٦ / ٤٨٤٠٧٥٧

فرع بورسعيد : ٠٦٦ / ٣٣٥٩٨٨٥ - ٠٦٦ / ٣٣٥٩٧٧٥ - فاكس ٠٦٦ / ٣٣٣٦٦٤٥

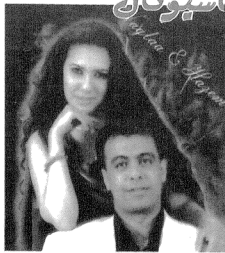
فرع دمياط : تليفون وفاكس : ٢٩٠٢٢١ / ٢٩١٢٢١ / ٥٧

القاهرة - السويس

مجتمع إنتر ناسيونال



العريس أميرة عبد القادر
العريس أحمد نجاح



العريس حازم عبد السيد
العروس نجلاء العزازی



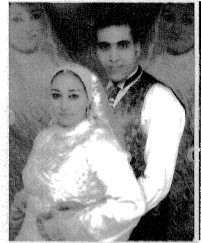
العريس محمد ربيع
العروس ایمان نصر



حفل خطوبة الدكتورة / رشا أبنة المحاسب / محمود رشوان رئيس
قطاع الشؤون الإدارية بهيئة ميناء دمياط على المندس / محمد
إبراهيم ورد بإدارة الإكترونية بالميناء



حفل زفاف محمد رشوان بشركة الروايد بميناء دمياط
والجاسية / سلوى سريس بإدارة الأيرادات بميناء دمياط



العريس حسن عبد الفتاح
العروس داليا عباس

تهنئة قلبية



يتقدم الأستاذ / عبد الرحيم مصطفى
بخالص التهنئة إلى العميد / أحمد محمد يوسف
بصورت قرار وزير النقل بتعيينه مديراً عاماً لمركز العلوم
بهيئة موانئ البحر الأحمر ويتمنى لسيادته دوام الترقى والتوفيق

تهنئة



تهنئة من عمتر سعاد
إلى الكسندر عبد
القصور بنجاحه بمعهد
الكونسرفتوار ببازيس



غادة وياسر يهتنان
إيهاب عبد العاطي الشاذلي
لحصوله على الإكاوليريس بتقدير
جيد جدا ألف مبروك



تهنئ الأستاذة/ سعاد عبد المقصود
أبن شقيقها محمود حسن بمناسبة
إنضمامه لفريق كرة القدم بنادى
سپورتنج الرياضى



فرح أحمد الديب بن جدو محمد الديب
للحفيدة الغالية/ فرح أحمد الديب
فى عيد ميلادها كل سنة وانتى طيبة
يا حبيبتي



سيف الدين إسلام
حسن عبد اللطيف



من بابا على عمر بقطاع النقل
البحرى للأميرة ضحى



الشركة المتحدة للخطوط البحرية



المتحدة جروب

المتحدة جروب هي مجموعة شركات كبرى بالملكة العربية السعودية تم إنشاؤها برأس مال 2 مليار ريال سعودي ويقوم على إدارتها نخبة من رجال الأعمال ومن أعلى الكفاءات الإدارية. وتتملك مجموعة من المشروعات الكبرى بالملكة منها:

- قنصل مريديان - مكة
- مريديان البرج - مكة
- ريمسون السعودية (الجنحة الملكية - جدة)
- العروبة بالأز - الرياض
- خدمات مطار جدة
- النقل البحري للركاب وشحن البضائع والسيارات وتشمل العبارة السريعة المتحدة 1 : والعبارة السريعة رديس جيت التي تعمل بين مينائي القردقة وشرد الشيخ

العبارة المتحدة 1 ترفع علم المملكة العربية السعودية

الخط المارحي للعبارة القردقة - ضبا - القردقة لنقل الركاب والسيارات والبضائع بين المملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية بسرعة 37% عقدة بحرية مدة الإبحار 3 ساعات، حمولة العبارة 640 راكب وجراج يسع 175 سيارة، مساحة الخدمات الترفيهية والأسواق الحرة 25%
• مظلة بحري وهندسي على أعلى مستوى من الكفاءة
• أحدث الأجهزة الملاحية
• مطابقة لجميع اشتراطات ووسائل ومواصفات السلامة والأمان العالية

منطقة خدمات تتنوع على:

- أسواق حرة بها منتجات عالمية
- مركز اتصالات وخدمة رجال العمال
- شبكة لتليفزيون وفيديو
- الإدارة في جمهورية مصر العربية الشركة المتحدة للخطوط البحرية ش.م.م. وفقا لأحكام القانون رقم 8 لسنة 1997.

شركة ميناء تورز مصر

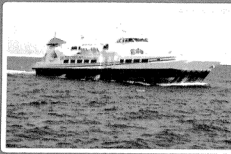
شركة التوافل الدولية للنقل - المملكة العربية السعودية

شركة مساهمة مصرية ترخيص سياحي 49 رأس مال مبلغ 8 مليون جنيه - 12 فرع إياناً - 28 فرع جميع المحافظات بجمهورية مصر العربية - وكيل جميع شركات الطيران العالمية - تقدم كافة الخدمات السياحية وعضو جميع المقامات الدولية والعالية وكيل عام الشركة المتحدة للخطوط البحرية - المتحدة 1 - في مصر

وكيل عام الشركة المتحدة للخطوط البحرية - المتحدة 1
شركة سعودية متخصصة في النقل الدولي ونقل الحجاج بالملكة العربية السعودية ومقرها مكة المكرمة والسفيا فروع في جدة وينبع وضبا ووكلها بجميع المدن والمحافظات السعودية وتتملك 400 أتوبيس موديل 2006 مكيف - حمام - فيديو - DVD



العبارة مزودة بجراج منع الشعور بالاهتزازات البحرية



سعة العبارة 640 راكباً وجراج يسع 175 سيارة

شركة ميناء تورز - مصر
تليفون: 002023639207 فاكس: 002026323909
شركة التوافل الدولية للنقل المملكة العربية السعودية
مكة لتلفون: 0096625414040 فاكس: 0096625413040
ميناء تليفون: 0096644331313 تليفون: 0096644331515 فاكس: 0096644331515

الشركة المتحدة للخطوط البحرية
بمساحة طريق 15 مايو 2 عدسات البصاية لآلات تصويرية
تليفون: 002034256549 فاكس: 002034294611
المملكة العربية السعودية الرياض من.ب. 50379 تليفون: 009664196000



INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO.
الشركة الدولية للملاحة والشحن



WE CARRY YOUR CONFIDENCE

INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO.

E.S.Co

ARAB REPUBLIC OF EGYPT

*The pulse of goods
around the world, all
day and all night*

With the largest fleet of
container ships connected
to a worldwide network
of trucks and trains,
APL can be relied on to
move your goods
around the world

Dubai Regional Office:

Telephone: (01) 521304

Suez Office:

Adabia Port

Tel. & Fax: 2- (062)-360440, 360441

Port Said Office:

21, Al Gabrty St.

Tel: 2-(066)- 352940, 352941

352942

Fax: 2- (066)- 352943

Cairo Office:

5, Farid St., Heliopolis

Tel: 2-(02)- 4141590, 4141591

4141592, 4141593

Fax: 2-(02)- 4141885

Alexandria Office :

10, Romanian Museum St.,

Al Messalah- Attareen

Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines)

Fax: 2-(03)- 4805786

